



SUSTAINABILITY MANAGEMENT

Master Universitario di I livello
a.a. 2026/2027

[UnitelmaSapienza.it](https://www.unitelmasapienza.it)



Indice

- 1 Finalità
- 2 Destinatari
- 3 Requisiti d'accesso
- 4 Modalità Didattica
- 5 Assistenza e Tutoraggio
- 6 Durata ed organizzazione del Master – Proroghe
- 7 Direzione e Docenti
- 8 Comitato Scientifico del Master
- 9 Prove intermedie, prova finale e Titolo
- 10 Domande di iscrizione e quote
- 11 Programma



1. Finalità

Il Master di I livello in *Sustainability Management* si sviluppa attorno a molteplici discipline in ambito economico e giuridico. Il Master mira a realizzare un percorso formativo di alto livello, che fornisca competenze specialistiche per svolgere funzioni manageriali, consulenziali e direttive nelle amministrazioni pubbliche e nel settore privato. Il tipo di competenze offerte consentirà agli studenti del master di orientarsi in un contesto caratterizzato da profondi cambiamenti normativi e di politica economica, sia a livello nazionale che europeo (potenziate con la crisi COVID 19), che richiedono di operare a vari livelli come attori del cambiamento e della transizione verso modelli circolari, sostenibili e resilienti. Il fine è quindi quello di aggiornare ed integrare le competenze tecnico-specialistiche della PA e del settore privato a vari livelli, tramite l'acquisizione di specifiche conoscenze nei seguenti ambiti disciplinari: economia dell'ambiente, politiche economiche e finanza verde, legislazione ambientale e corporate social responsibility management. Inoltre, per consolidare le competenze acquisite l'ultima parte del Master è finalizzata a sviluppare attività pratiche ed applicative.

2. Destinatari

Nel quadro del "green deal" europeo sono state recentemente implementate misure estremamente impattanti, tra cui le nuove direttive sui rifiuti e il nuovo piano per l'economia circolare. Allo stesso tempo anche l'Italia, che in alcuni settori altamente innovativi come la chimica verde ha dimostrato di essere un paese leader, si è mossa lungo questa direzione, implementando una serie di strumenti normativi ed economici che hanno visto coinvolta la PA a diversi livelli territoriali. La complessità derivante dall'innovatività delle nuove tecnologie sostenibili, dai differenti settori coinvolti e dal quadro normativo di riferimento, possono costituire un volano o una barriera per la PA. In questo contesto, emerge l'opportunità strategica di potenziare le conoscenze e le competenze dei funzionari e degli operatori della PA, al fine di allineare tali figure professionali con le nuove sfide poste dalla transizione sostenibile in atto, come peraltro auspicato dalle istituzioni in tempo di pandemia.

3. Requisiti di accesso

Possono accedere al master coloro che sono in possesso di:

- i. laurea conseguita ai sensi del DM n. 270/2004;
- ii. Laurea conseguita ai sensi del DM n. 509/1999;
- iii. Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti;
- iv. Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dalla normativa vigente.

4. Modalità Didattica

La didattica dei Master UnitelmaSapienza si svolge in modalità online, attraverso un ambiente digitale di apprendimento progettato per garantire flessibilità, accessibilità e continuità della formazione, conciliando lo studio con gli impegni professionali e personali.

Il percorso formativo integra lezioni multimediali on demand, materiali didattici e risorse di



approfondimento, fruibili in qualsiasi momento e da qualsiasi dispositivo, secondo i tempi e le modalità più funzionali alle esigenze dello studente.

Alla didattica asincrona si affiancano, ove previsto dal percorso formativo, attività sincrone e momenti di interazione con i docenti e con gli altri partecipanti, finalizzati ad approfondire i contenuti, favorire il confronto e trasformare le conoscenze acquisite in competenze applicabili nei diversi contesti professionali.

In particolare, potranno essere realizzati:

- webinar di approfondimento, dedicati a temi di particolare interesse e attualità, con l'obiettivo di integrare i contenuti del percorso e favorire il dialogo diretto tra docenti e studenti;
- webinar interattivi e di discussione, orientati al confronto su temi teorici e professionali, attraverso la condivisione di esperienze, casi e prospettive maturate nei diversi contesti organizzativi;
- attività applicative e di confronto, finalizzate a sviluppare una partecipazione attiva e a valorizzare la capacità di trasferire le conoscenze acquisite alla pratica professionale.

La metodologia didattica è quindi pensata per unire i vantaggi della formazione digitale on demand con quelli della relazione e dell'interazione, offrendo un'esperienza formativa flessibile, partecipativa e orientata all'applicazione concreta delle competenze.

5. Assistenza e Tutoraggio

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza ed un sostegno al processo di apprendimento degli allievi, mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli studenti dell'Università, gestisce in modo proattivo il rapporto con la classe virtuale degli studenti, predisponendo ogni strumento didattico ed informativo ritenuto utile per supportare gli studenti, utilizzando anche modalità sincrone ed asincrone, quali chat, forum etc.

6. Durata ed organizzazione del Master – Proroghe

La durata del Master è di norma di 12 (dodici) mesi dalla data di prima iscrizione.

Su apposita domanda, l'Ateneo può concedere una proroga per il completamento del Master entro il termine massimo di ulteriori 12 (dodici) mesi. La proroga comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

Il corsista che non consegua il titolo entro il termine di proroga può proseguire il percorso esclusivamente previo rinnovo dell'iscrizione, da perfezionarsi con il pagamento della tassa annuale originariamente corrisposta entro il termine perentorio di 120 (centoventi) giorni dalla scadenza della proroga.



In caso di mancato rinnovo entro il predetto termine perentorio, il corsista decade di diritto dalla qualità di iscritto al Master, con conseguente chiusura della carriera e perdita del diritto al conseguimento del titolo. La chiusura della carriera viene comunicata all'interessato tramite mail istituzionale o notifica nell'Area Riservata della piattaforma d'Ateneo.

In caso di disattivazione del Master, non si applicano le disposizioni sopra indicate relative alla concessione della proroga: a decorrere dal momento della disattivazione del corso, il corsista avrà a disposizione il termine massimo di un anno per concludere il Master e sostenere la prova finale, decorso il quale si darà luogo alla chiusura della carriera.

Conseguimento anticipato

Il corsista in regola con il superamento delle attività didattiche previste dal piano di studi e che abbia assolto agli adempimenti didattici e amministrativi previsti dall'Ateneo può presentare domanda di conseguimento anticipato del titolo, comunque non prima di 6 (sei) mesi dalla data di prima iscrizione e nel rispetto delle procedure amministrative in vigore (30 giorni prima della seduta finale).

7. Direzione e Docenti

La direzione del Master è affidata al Prof. a Piergiuseppe Morone, Professore Ordinario di Politica economica presso l'Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza dove è Delegato del Rettore alla Ricerca. Il prof Morone è Membro del Senato Accademico di UnitelmaSapienze, Presidente della Commissione Paritetica Docenti-Studenti, Direttore della School of Sustainability Studies and Circular Economy (SUSTAIN). Insegna ed ha insegnato in varie Università italiane ed estere in Corsi di Laurea e Master di primo e secondo livello. Il docente possiede una comprovata esperienza decennale nella formazione universitaria e sulle tematiche del Master. Ha costituito il gruppo di ricerca sulla transizione verso la bioeconomia (BiT-RG), è stato Coordinatore scientifico di vari progetti europei (Horizon Europe, Horizon 2020, Erasmus+) e Nazionali (PRIN).

Sono docenti del Master:

- Piergiuseppe Morone, Professore Ordinario di Politica economica, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Enrica Imbert, Professore associato di Politica economica, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Annarita Colasante, Professore associato di Economia applicata, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Annalisa Ferrari, Ricercatore di Economia degli intermediari finanziari, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza.
- Teresa Turzo, Ricercatore di Economia aziendale, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Francesca Bertelli, Ricercatore di Diritto privato, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza.
- Alessandro Zagarella, docente di Diritto comparato dei gruppi di pressione e Teoria e tecniche del lobbying presso l'Università degli studi di Roma Unitelma Sapienza;



- Letizia Lo Presti, Professore associato Marketing e Marketing Digitale, Università LUMSA Libera Università Maria Ss. Assunta;
- Monica Delsignore, Professore ordinario di Diritto amministrativo, Università degli Studi di Milano Bicocca;
- Luana Ladu, Ricercatore di Economia dell'innovazione, Technische Universität Berlin;
- Paolo Neri, Direttore Business Line Sostenibilità Warrant Hub Spa;
- Cecilia Honorati, Avvocato e Dottore di ricerca in Diritto Comparato e Processi di Integrazione presso il Dipartimento di Scienze Politiche Jean Monnet dell'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli;
- Elena Mocchio, Responsabile per l'Ente Italiano di Normazione UNI della Divisione UNI Innovazione;
- Mario Bonaccorso, Direttore del Cluster nazionale della Chimica verde SPRING, il cluster tecnologico che riunisce gli attori della bioeconomia circolare operanti in Italia.
- Susanna Albertini, Project manager e ricercatore in più di 20 progetti finanziati dalla Commissione Europea, come esperta di comunicazione, formazione, coinvolgimento stakeholders, valorizzazione e impatto dei risultati di ricerca;
- Francesca Frieri, Dottoranda di ricerca in Sustainable Development and Climate Change (PhD SDC);
- Eleonora Staffieri, Dottoranda di ricerca in Economics and social sciences;
- M. Di Rosa, Punto di Contatto Nazionale per la tematica Ambiente (incluso cambiamento climatico) nell'ambito del Settimo Programma Quadro della Commissione Europea e dal 2014 segue il programma Horizon 2020 come Punto di Contatto Nazionale per il tema SC5 Climate Action, Environment, Resource Efficiency and Raw Materials e SC2 Food security, sustainable agriculture, marine and maritime;
- Luca Onnis, Chief Operating Officer, Warrant Hub.

8. Comitato Scientifico del Master

Il Comitato Scientifico del Master è composto da:

- Piergiuseppe Morone, Professore Ordinario di Politica economica, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Enrica Imbert, Professore associato di Politica economica, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Annarita Colasante, Professore associato di Economia applicata, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza.

9. Prove intermedie, prova finale e titolo

Il Master prevede lo svolgimento di quattro verifiche intermedie per ciascun modulo con la finalità di analizzare l'apprendimento dei partecipanti relativamente al programma didattico. Le prove d'esame per i moduli I e II si svolgeranno in forma orale, mentre per i moduli III e IV si svolgeranno in forma scritta mediante un quiz a risposta multipla. Le prove dei Moduli I e II si svolgeranno in



presenza presso la sede di Roma dell'Ateneo o presso la sede del Polo prescelta mentre le prove dei Moduli III e IV si svolgeranno a distanza mediante google meet. La votazione delle prove verrà effettuata in 30/30imi.

Al termine del Master è previsto, per ciascun partecipante, l'organizzazione e lo svolgimento di un project work formativo, sotto forma di elaborato scritto.

Il project work (studio, sperimentazione, ricerca) è un'attività complessa e strutturata che comprende la progettazione e la realizzazione di una ricerca sul campo finalizzata ad applicare le conoscenze acquisite su casi concreti.

La durata del project work corrisponde a 375 ore (per 15 CFU) di attività da parte dello studente, considerando il suo impegno complessivo ovvero l'attività di ricerca, studio, interazione con il docente ed il tutor, stesura e discussione finale.

La scelta dell'argomento dell'elaborato finale dovrà essere effettuata in coordinamento con il proprio docente di riferimento ed approvato dalla Direzione del Master, secondo le modalità definite.

L'elaborato finale sarà sottoposto alla valutazione della Commissione per il conseguimento del titolo di Master. Il voto verrà espresso in centodecim.

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale da parte della Commissione di Master, l'Università rilascerà il diploma di Master Universitario di I livello in "Sustainability management", con l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari (CFU).

10. Domande di iscrizione e quote

La domanda deve essere presentata esclusivamente "on line", sul sito www.unitelmasapienza.it, attraverso la specifica sezione "isciversi".

La quota d'iscrizione al Master è di € 1.600,00 da versare in tre rate:

- la prima, di € 600,00 all'atto di iscrizione;
- la seconda, di € 500,00 entro 30 gg. dalla data di iscrizione;
- la terza, di € 500,00 entro 60 gg. dalla data di iscrizione.

Al termine del percorso è previsto il pagamento della tassa conseguimento titolo pari a € 200,00.

Si informa che il bollo per l'iscrizione (€ 16,00) e i due bolli per il conseguimento titolo (tot. € 32,00) sono previsti per normativa vigente dell'Agenzia delle Entrate.

La proroga annuale (come da art. 6 del presente Bando) comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

11. PROGRAMMA DEL CORSO

Il programma tiene conto del D.M. 639 del 2 maggio 2024 relativo alla Determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché della razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari.

Il programma del Master prevede il conseguimento di 60 CFU, suddivisi in 45 CFU di didattica, secondo i **4 Moduli** come di seguito indicati, e 15 CFU per il Project Work.



Modulo I: Sustainable development goals (SDGs) e transizioni sostenibili (SSD ECON-02/A; 7 CFU)

Le transizioni sostenibili: un'introduzione – Prof. Piergiuseppe Morone – Professore ordinario di Politica economica, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;

Fondamenti della sostenibilità e SDGs – Prof.ssa Enrica Imbert – Professore associato di Politica economica, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;

Misure per la sostenibilità e SDGs – Luana Ladu, Ricercatore di Economia dell'innovazione, Technische Universität Berlin.

Modulo II: Strategie economiche per la sostenibilità e l'economia circolare (SSD ECON-02/A; 3 CFU - SSD ECON-04/A; 3 CFU - SSD ECON-09/B; 3 CFU - SSD ECON-07/A; 3 CFU)

Le politiche economiche UE per la sostenibilità – Prof.ssa Annarita Colasante – Professore Ordinario di Politica economica, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;

La bioeconomia e l'economia circolare come nuovi paradigmi per la crescita – Prof.ssa Francesca Frieri, Ricercatrice presso Bioeconomy in transition research group (BIT); Prof.ssa Eleonora Staffieri, Ricercatrice presso Bioeconomy in transition research group (BIT);

Finanza verde – Prof.ssa Annalisa Ferrari, Ricercatore di Economia degli intermediari finanziari, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;

Corporate social responsibility management – Letizia Lo Presti, Professore associato Marketing e Marketing Digitale, Università LUMSA Libera Università Maria Ss. Assunta.

Modulo III: Legislazione e regolamentazione per la transizione sostenibile (SSD ECON-01/A; 3 CFU - SSD GIUR-06/A; 3 CFU - SSD GIUR-11/B; 6 CFU)

- **Normative europee per l'economia circolare** – Prof.ssa Monica Delsignore, Professore ordinario di Diritto amministrativo, Università degli Studi di Milano Bicocca;

Il ruolo delle lobby nella transizione sostenibile – Prof. Alessandro Zagarella, docente di Diritto comparato dei gruppi di pressione e Teoria e tecniche del lobbying presso l'Università degli studi di Roma Unitelma Sapienza;

Il ruolo della sharing economy nella transizione sostenibile – Prof.ssa Cecilia Honorati, Avvocato e Dottore di ricerca in Diritto Comparato e Processi di Integrazione presso il Dipartimento di Scienze Politiche Jean Monnet dell'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli;

Certificazioni, standard e normazione per la sostenibilità – Prof.ssa Elena Mocchio, Responsabile per l'Ente Italiano di Normazione UNI della Divisione UNI Innovazione;

Fondamenti giuridici della sostenibilità e della responsabilità d'impresa – Prof.ssa Francesca Bertelli, Ricercatore di Diritto privato, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza.



Modulo IV: Green new deal - ricerca, sviluppo e progettazione (SSD ECON-02/A; 3 CFU - SSD ECON-07/A; 3 CFU - SSD ECON-08/A; 8 CFU)

Bioeconomia circolare: origini, strategie e prospettive per la sostenibilità – Prof. Mario Bonaccorso, Direttore del Cluster nazionale della Chimica verde SPRING, il cluster tecnologico che riunisce gli attori della bioeconomia circolare operanti in Italia.

Verso la transizione sostenibile: coordinamento, stakeholder e nuove generazioni – Prof.ssa Susanna Albertini, Project manager e ricercatore in più di 20 progetti finanziati dalla Commissione Europea, come esperta di comunicazione, formazione, coinvolgimento stakeholders, valorizzazione e impatto dei risultati di ricerca;

Sostenibilità e innovazione in azienda: strategie, strumenti e nuovi scenari – Prof. Paolo Neri, Direttore Business Line Sostenibilità Warrant Hub Spa; Prof. Luca Onnis, Chief Operating Officer, Warrant Hub;

Horizon Europe – Prof. M. Di Rosa, Punto di Contatto Nazionale per la tematica Ambiente (incluso cambiamento climatico) nell'ambito del Settimo Programma Quadro della Commissione Europea e dal 2014 segue il programma Horizon 2020 come Punto di Contatto Nazionale per il tema SC5 Climate Action, Environment, Resource Efficiency and Raw Materials e SC2 Food security, sustainable agriculture, marine and maritime;

Accountability e standard di rendicontazione della sostenibilità – Prof.ssa Teresa Turzo, Ricercatore di Economia aziendale, Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;

RIEPILOGO

- **Totale Moduli: 4 per un totale di 45 CFU**
- **Prove Intermedie: 4**
- **Project work: 15 CFU**
- **Totale CFU: 60**

INFORMAZIONI

Università degli Studi di Roma
UnitelmaSapienza
www.unitelmasapienza.it
info@unitelmasapienza.it