



EUROPROGETTAZIONE PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI E ORGANIZZAZIONI INTERNAZIONALI

Master Universitario di II livello

UnitelmaSapienza.it



Indice

- 1 Finalità
- 2 Destinatari
- 3 Requisiti d'accesso
- 4 Didattica
- 5 Assistenza e Tutoraggio
- 6 Durata ed organizzazione del Master – Proroghe
- 7 Direzione e Docenti
- 8 Comitato Scientifico del Master
- 9 Prove intermedie, prova finale e Titolo
- 10 Domande di iscrizione e quote
- 11 Programma



1. Finalità

Il Master di II livello in «Europrogettazione per le Pubbliche Amministrazioni e Organizzazioni Internazionali» (il “Master”) intende fornire agli studenti e ad i professionisti interessati conoscenze avanzate sulle fonti di finanziamento europee e sulle tecniche di progettazione, rendicontazione e gestione amministrativa, ma anche a sviluppare una visione strategica in grado di trasformare le opportunità offerte dall'UE in leve concrete per il cambiamento e lo sviluppo dei territori. Particolare attenzione è riservata alla costruzione di partenariati efficaci e alla comprensione del quadro istituzionale, normativo e procedurale entro cui si inserisce l'azione progettuale.

Il Master si propone inoltre di promuovere un approccio integrato, capace di coniugare competenze giuridiche, economiche, organizzative e comunicative, nella consapevolezza che il successo dei progetti europei dipende dalla capacità di lavorare in rete, dialogare con stakeholder eterogenei e interpretare in modo consapevole i fabbisogni locali in chiave europea.

Grazie a una forte impronta operativa e alla possibilità di costruire relazioni professionali attraverso un network di docenti di alto profilo, il Master rappresenta un'opportunità concreta per acquisire strumenti immediatamente applicabili nei contesti organizzativi più dinamici.

2. Destinatari

Il Master è rivolto a professionisti e laureati magistrali che intendono specializzarsi nella progettazione, gestione e amministrazione di interventi finanziati dall'Unione Europea. In particolare, è rivolto a coloro che aspirano a operare in contesti internazionali, in organizzazioni pubbliche e private, enti del terzo settore, ONG, agenzie europee o istituzioni di cooperazione multilivello, dove la capacità di muoversi tra bandi, partenariati e policy europee rappresenta un asset strategico. Una specifica attenzione è rivolta al personale della Pubblica Amministrazione, sia centrale che locale, interessato ad acquisire strumenti operativi avanzati per affrontare con maggiore efficacia la progettazione europea e rafforzare il proprio profilo in vista dell'accesso a posizioni con responsabilità gestionali e dirigenziali.

3. Requisiti di accesso

Possono accedere al master coloro che sono in possesso di:

- i. Laurea magistrale conseguita ai sensi del DM n. 270/2024;
- ii. Laurea specialistica conseguita ai sensi del DM n. 509/1999;
- iii. Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti;
- iv. Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dalla normativa vigente

4. Didattica

La metodologia didattica utilizzata per lo svolgimento del corso è in e-learning e prevede le lezioni dei docenti con i relativi materiali didattici scaricabili in rete. Lo studente segue le lezioni quando vuole – h 24 – come vuole – PC, tablet, smartphone – nella modalità prescelta – video/audio video, audio-streaming.



A supporto dell'attività didattica rappresentata dalle video lezioni (didattica asincrona) potranno essere svolti dei web seminar (in modalità sincrona o asincrona), che potranno essere realizzati attraverso varie tipologie:

- *webinar tematico*, in cui saranno proposti approfondimenti dedicati ad alcuni temi di particolare interesse ed attualità, al fine di rendere più dinamica la didattica, promuovendo anche spazi di confronto interattivi tra docenti e studenti;
- *webinar di discussione*, che avranno per oggetto argomenti teorici tratti dal programma, su cui i partecipanti al corso saranno invitati a proporre il proprio punto di vista sulla base delle esperienze maturate nell'ambito delle rispettive organizzazioni di appartenenza, al fine di promuovere dinamiche di apprendimento proattive, in grado di rivelare le principali implicazioni e potenzialità applicative delle teorie studiate.

Per valorizzare in pieno le opportunità connesse alla didattica interattiva online, saranno utilizzati anche i seguenti strumenti:

- wiki, per costruire insieme agli studenti "alberi" ipertestuali di conoscenze condivise, dove i contributi teorici potranno essere integrati con apporti di natura empirica proposti da tutti i partecipanti al corso, i quali potranno, così, reciprocamente arricchire i propri percorsi di apprendimento;
- forum, nei quali potranno essere lanciati dal docente (ma anche dagli stessi studenti) provocazioni al dibattito su temi specifici o più generali trattati nell'ambito del corso, ma anche su iniziative tese a favorire un apprendimento critico e interattivo, come nel caso della discussione di case study o di una rilettura problematica di eventi di attualità connessi agli argomenti teorici del corso;
- chat, potranno essere aperte in qualsiasi momento a giudizio del docente, del tutor o su richiesta degli studenti.

5. Assistenza e Tutoraggio

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza ed un sostegno al processo di apprendimento degli allievi, mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli studenti dell'Università, gestisce in modo proattivo il rapporto con la classe virtuale degli studenti, predisponendo ogni strumento didattico ed informativo ritenuto utile per supportare gli studenti, utilizzando anche modalità sincrone ed asincrone, quali chat, forum etc.

6. Durata ed organizzazione del Master – Proroghe

La durata di un Master è di norma stabilita in 12 (dodici) mesi.

Il corsista in regola con il superamento delle attività didattiche previste dal proprio piano di studi e che abbia assolto agli adempimenti didattici ed amministrativi previsti dall'Ateneo, potrà presentare apposita domanda di conseguimento titolo anticipato, comunque non prima di 6 (sei) mesi dalla data di prima iscrizione al Master. L'Ateneo, inoltre, può concedere una proroga per completare il Master entro il termine massimo di ulteriori 12 (dodici) mesi. La proroga comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale



originariamente corrisposta. Nel caso in cui lo studente non consegua il titolo entro tale termine di proroga, e voglia comunque proseguire il percorso, potrà procedere al rinnovo dell'iscrizione con pagamento della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

7. Direzione e Docenti

La co-direzione del Master è affidata al **Prof. Fabrizio D'Ascenzo**, Presidente INAIL, e al **Prof. Andrea Rocchi**, Presidente CREA.

Sono docenti del Master:

- **Vanni Resta** - Esperto di progettazione, gestione e valutazione di programmi finanziati dall'Unione Europea. Ha collaborato con istituzioni pubbliche ed enti locali in diversi Paesi europei, coordinando progetti nei settori della cooperazione internazionale, dell'innovazione sociale e della formazione. Supporta amministrazioni pubbliche e organizzazioni nell'accesso ai finanziamenti europei, occupandosi di strategia, partenariati e rendicontazione. È docente in diversi master e corsi di alta formazione in europrogettazione e Presidente della Fondazione Manlio Resta.
- **Guido Mattei** - Esperto internazionale e valutatore per diversi programmi della Commissione Europea. Collabora con amministrazioni pubbliche ed enti privati nella progettazione e gestione di finanziamenti europei e nella definizione di strategie di sviluppo e innovazione. Membro dei roster di europrogettazione della Regione Lazio, svolge attività di assistenza tecnica e formazione sui programmi e le politiche dell'Unione Europea.
- **Giorgio Centurelli** - Capo della Segreteria Tecnica del Ministro del MASE. Esperto di programmazione e gestione dei fondi europei, con una consolidata esperienza nelle politiche di coesione, sviluppo sostenibile e governance dei programmi finanziati dall'UE. Ha ricoperto incarichi di responsabilità presso il Ministero dell'Ambiente, contribuendo alla definizione e attuazione di strategie nazionali ed europee per l'utilizzo dei fondi strutturali. Svolge attività di formazione e divulgazione sui temi delle politiche europee e dei finanziamenti comunitari.
- **Francesco Loiero** - Dirigente dell'Ufficio di Gestione Finanziaria e Contabilità dell'Unità di Missione PNRR del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica. Esperto nella gestione del PNRR e dei programmi cofinanziati dai Fondi Strutturali europei, con competenze in gestione finanziaria, monitoraggio, controlli e rendicontazione. È relatore in ambito nazionale ed europeo sui temi della semplificazione amministrativa e della gestione dei fondi pubblici.
- **Pasquale Chiodi** - Dirigente amministrativo e docente universitario a contratto, dottore di ricerca in Diritto Costituzionale. Si occupa di aspetti giuridici e istituzionali legati alle politiche pubbliche e alla mobilità sostenibile, con particolare attenzione all'evoluzione normativa e agli impatti sulle amministrazioni pubbliche. Coordina tavoli tecnici e attività di confronto tra istituzioni, enti locali e professionisti.
- **Roberta Mancia** - Avvocato del Foro di Roma ed esperta di progettazione europea, public procurement internazionale, project financing e proprietà intellettuale. Da oltre vent'anni gestisce progetti finanziati dalla Commissione Europea per imprese, università ed enti pubblici. Attualmente è responsabile della progettazione europea per Unioncamere



Lombardia, advisor per parlamentari europei e fondatrice del Think Europa Institute.

- **Maria Dolores Fernandez Mayoralas Perez** - Assessore alle Attività Produttive, Finanza Pubblica, Sviluppo Locale, Innovazione e Politiche del Lavoro del Comune di Sezze. Ha maturato esperienza nella programmazione e gestione di politiche pubbliche a livello locale, con particolare attenzione allo sviluppo territoriale, al sostegno alle imprese, all'innovazione e alla valorizzazione delle opportunità offerte dai programmi europei e nazionali.
- **Anja Urup Hansen** – Docente di lingua inglese presso università e istituzioni di alta formazione professionale. Svolge attività di insegnamento e formazione linguistica con particolare attenzione alla comunicazione professionale e istituzionale in contesti internazionali. Ha esperienza nella preparazione linguistica finalizzata alla progettazione europea, al project management e alla comunicazione interculturale.
- **Adelma Di Biasio** – Research Programme Manager presso la European Research Executive Agency (REA) della Commissione Europea e docente universitaria di europrogettazione. Esperta nella gestione, valutazione e monitoraggio dei programmi europei a gestione diretta, opera in particolare nell'ambito della ricerca e dell'innovazione, collaborando con istituzioni, università e organizzazioni internazionali.
- **Roberto Guglielmi** – Presidente di Bruxelles Europe ASBL, vanta una consolidata esperienza nelle politiche e nella progettazione europea. Fornisce consulenza e assistenza tecnica nell'ambito dei principali programmi europei, tra cui Erasmus+ e Horizon Europe, supportando enti pubblici, imprese e organizzazioni del terzo settore. È docente ISPI nei corsi di europrogettazione di livello base e avanzato e svolge attività di formazione e divulgazione sui finanziamenti europei.
- **Riccardo Barile** – CEO di Bruxelles Europe ASBL, economista ed esperto di affari europei. Da oltre vent'anni supporta enti pubblici, istituzioni e organizzazioni private nell'accesso ai finanziamenti europei, dalla progettazione alla gestione e rendicontazione dei progetti. È valutatore di programmi europei e docente in corsi universitari e di alta formazione sull'europrogettazione, il project management e le politiche europee.

8. Comitato Scientifico del Master

Il Comitato Scientifico del Master è composto da:

- **Pier Luigi Petrillo** - Professore ordinario di Diritto pubblico comparato e Diritto comparato del patrimonio culturale presso UnitelmaSapienza - UNESCO CHAIR Professor on Intangible Cultural Heritage and Comparative Law - Direttore della Scuola di Alta formazione di UnitelmaSapienza Cu.Po.De. - Advances Studies in Cultures, Politics and Democracy, Prorettore alla Didattica di UnitelmaSapienza;
- **Giorgio Centurelli** - Capo della Segreteria Tecnica del Ministro presso il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE); docente universitario di Europrogettazione e politiche europee; esperto di programmazione, attuazione e governance dei fondi europei, con consolidata esperienza nel coordinamento tecnico-



istituzionale di programmi complessi.

- **Adelma Di Biasio** - Research Programme Manager presso la European Research Executive Agency (REA) della Commissione Europea; docente universitaria di Europrogettazione; esperta nella gestione, valutazione e monitoraggio di programmi europei a gestione diretta, con particolare riferimento ai programmi di ricerca e innovazione.
- **Peppino De Rose** – Economista esperto in politiche di coesione e programmi Ue - Presidenza del Consiglio dei Ministri - Nupc DPcoeS; Docente Università del Salento di Laboratorio per le PMI Progettazione europea e relazioni internazionali - Docente Università della Calabria di Mercati Digitali e Impresa Turistica internazionale.
- **Maria Virginia Sirolli** – Esperta in progettazione europea; attività di ricerca, formazione e coordinamento su progettazione europea, governance dei programmi UE e sviluppo delle competenze progettuali in ambito pubblico e accademico.

9. Prove intermedie, prova finale e titolo

Il Master prevede lo svolgimento di 3 verifiche intermedie in forma di brevi elaborati scritti e quiz a risposta multipla, con la finalità di analizzare l'apprendimento dei partecipanti relativamente al programma didattico.

La votazione delle prove verrà effettuata in 30/30imi – idoneità.

Al termine del Master è previsto, per ciascun partecipante, l'organizzazione e lo svolgimento di un project work formativo, sotto forma di elaborato scritto.

Il project work (studio, sperimentazione, ricerca) è un'attività complessa e strutturata che comprende la progettazione e la realizzazione di una ricerca sul campo finalizzata ad applicare le conoscenze acquisite su casi concreti.

La durata del project work corrisponde a 125 ore (per 5 CFU) di attività da parte dello studente, considerando il suo impegno complessivo ovvero l'attività di ricerca, studio, interazione con il docente ed il tutor, stesura e discussione finale.

La scelta dell'argomento dell'elaborato finale dovrà essere effettuata in coordinamento con il proprio docente di riferimento ed approvato dalla Direzione del Master, secondo le modalità definite.

L'elaborato finale sarà sottoposto alla valutazione della Commissione per il conseguimento del titolo di Master. Il voto verrà espresso in centodecimi.

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale da parte della Commissione di Master, l'Università rilascerà il diploma di Master Universitario di II livello in *“Europrogettazione per le Pubbliche Amministrazioni e Organizzazioni Internazionali”*, con l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari (CFU).

10. Domande di iscrizione e quote

La domanda deve essere presentata esclusivamente “on line”, sul sito www.unitelmasapienza.it, attraverso la specifica sezione “isciversi”.

La quota d'iscrizione al Master è di € 3.000,00 da versare in tre rate:

- la prima, di € 600,00 all'atto di iscrizione;



- la seconda, di € 1.200,00 entro 30 gg. dalla data di iscrizione;
- la terza, di € 1.200,00 entro 60 gg. dalla data di iscrizione.

Al termine del percorso è previsto il pagamento della tassa conseguimento titolo pari a € 200,00. Si informa che il bollo per l'iscrizione (€ 16,00) e i due bolli per il conseguimento titolo (tot. € 32,00) sono previsti per normativa vigente dell'Agenzia dell'Entrate.

La proroga annuale (come da art. 6 del presente Bando) comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

11. PROGRAMMA DEL CORSO

Il programma del corso prevede il conseguimento di 60 CFU, suddivisi in 55 CFU di didattica, secondo gli **8 Moduli** come di seguito indicati, e 5 CFU per il Project Work.

Modulo I (SPS/04; 6 CFU)

UNIONE EUROPEA, CITTADINANZA E GOVERNANCE - *Prof. Guido Mattei* - Esperto internazionale per la Commissione Europea e valutatore programmi dell'UE.

1. L'Europa e la cittadinanza europea
2. Le istituzioni europee
3. Le organizzazioni internazionali e la global governance
4. Il bilancio UE e il sistema di finanziamento dell'Unione
5. Le istituzioni e l'ordinamento italiano

Modulo II (SECS-P/02; 8 CFU)

POLITICHE E PROGRAMMI DELL'UNIONE EUROPEA - *Prof. Vanni Resta* – Esperto di politiche europee e project management e docente universitario a contratto.

1. Europrogettazione: finalità, obiettivi e contesti
2. Politica di coesione 2021–2027
3. Horizon Europe
4. Programmi UE: LIFE, Erasmus+, Europa Creativa
5. Next Generation EU

Modulo III (SPS/04; 8 CFU)

PROJECT WRITING E GESTIONE DEI PROGETTI EUROPEI - *Prof.ssa Maria Dolores Fernandez Mayoralas Perez* - Assessore alle attività produttive, finanza pubblica, sviluppo locale, innovazione e politiche del lavoro per il Comune di Sezze.

1. Analisi di formulari e scrittura di proposte progettuali
2. Project Design Proposal
3. Principi di Project Management

Modulo IV (SECS-P/03; 6 CFU)



PNRR - *Prof. Giorgio Centurelli* – Capo della Segreteria Tecnica del Ministro presso il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica e *Prof. Francesco Loiero* – Dirigente dell'Ufficio di gestione finanziaria e contabilità - Unità di Missione PNRR, Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica.

1. Struttura, governance e aspetti finanziari del PNRR
2. Rendicontazione

Modulo V (IUS/10; 7 CFU)

BANDI PUBBLICI, APPALTI E SVILUPPO TERRITORIALE - *Prof. Pasquale Chiodi* – Dirigente amministrativo, dottore di Ricerca in Diritto Costituzionale, con esperienza come docente universitario di Diritto Pubblico e Amministrativo.

1. Bandi e avvisi pubblici per ricerca e sviluppo
2. Impostazione e gestione call
3. Codice Appalti (D.lgs 50/2016 e nuovo codice 2021)
4. ANAC e piano anticorruzione

Modulo VI (IUS/14; 4 CFU - SECS-P/03; 4 CFU)

PROFILI LEGALI E FINANZIARI NEI PROGRAMMI UE - *Prof.ssa Roberta Mancina* – Avvocato del foro di Roma, con esperienza in progettazione su fondi a gestione diretta della Commissione europea, public procurement internazionale, project financing e gestione della proprietà intellettuale.

1. Profili legali e finanziari nei programmi UE
2. Aspetti finanziari e rendicontazione

Modulo VII (SPS/08; 6 CFU)

ENGLISH FOR EUROPEAN PROJECT MANAGEMENT – *Prof.ssa Anja Urup Hansen* - Docente di Lingua Inglese presso istituzioni universitarie e di alta formazione professionale.

1. Terminologia tecnica per la progettazione europea
2. Tecniche di scrittura efficace e public speaking in lingua inglese

Modulo VIII (SECS-P/13; 6 CFU)

SOFT SKILLS AND STAKEHOLDER ENGAGEMENT – *Prof.ssa Adelma Di Biasio* – Research Programme Manager presso la REA ; *Prof. Roberto Guglielmi* - Presidente BXL Europe asbl ; *Prof. Riccardo Barile* - CEO BXL Europe asbl

1. Stakeholder engagement e analisi degli interessi
2. Gestione efficace dei gruppi di lavoro
3. Leadership e competenze trasversali per l'implementazione dei progetti



RIEPILOGO

- **Totale Moduli: 8 per un totale di 55 CFU**
- **Project work/tesi finale: 5 CFU**
- **Totale CFU: 60**
- **Totale Ore didattica: 1.500**

INFORMAZIONI

Università degli Studi di Roma
UnitelmaSapienza
www.unitelmasapienza.it
info@unitelmasapienza.it