



**EUROPROGETTAZIONE
PER LE PUBBLICHE
AMMINISTRAZIONI E
ORGANIZZAZIONI
INTERNAZIONALI**

Master Universitario di II livello

UnitelmaSapienza.it



Indice

- 1 Finalità
- 2 Destinatari
- 3 Requisiti d'accesso
- 4 Didattica
- 5 Assistenza e Tutoraggio
- 6 Durata ed organizzazione del Master – Proghe
- 7 Direzione e Docenti
- 8 Comitato Scientifico del Master
- 9 Prove intermedie, prova finale e Titolo
- 10 Domande di iscrizione e quote
- 11 Programma



1. Finalità

Il Master di II livello in «Europrogettazione per le Pubbliche Amministrazioni e Organizzazioni Internazionali» (il “Master”) intende fornire agli studenti e ad i professionisti interessati conoscenze avanzate sulle fonti di finanziamento europee e sulle tecniche di progettazione, rendicontazione e gestione amministrativa, ma anche a sviluppare una visione strategica in grado di trasformare le opportunità offerte dall'UE in leve concrete per il cambiamento e lo sviluppo dei territori. Particolare attenzione è riservata alla costruzione di partenariati efficaci e alla comprensione del quadro istituzionale, normativo e procedurale entro cui si inserisce l'azione progettuale.

Il Master si propone inoltre di promuovere un approccio integrato, capace di coniugare competenze giuridiche, economiche, organizzative e comunicative, nella consapevolezza che il successo dei progetti europei dipende dalla capacità di lavorare in rete, dialogare con stakeholder eterogenei e interpretare in modo consapevole i fabbisogni locali in chiave europea.

Grazie a una forte impronta operativa e alla possibilità di costruire relazioni professionali attraverso un network di docenti di alto profilo, il Master rappresenta un'opportunità concreta per acquisire strumenti immediatamente applicabili nei contesti organizzativi più dinamici.

2. Destinatari

Il Master è rivolto a professionisti e laureati magistrali che intendono specializzarsi nella progettazione, gestione e amministrazione di interventi finanziati dall'Unione Europea. In particolare, è rivolto a coloro che aspirano a operare in contesti internazionali, in organizzazioni pubbliche e private, enti del terzo settore, ONG, agenzie europee o istituzioni di cooperazione multilivello, dove la capacità di muoversi tra bandi, partenariati e policy europee rappresenta un asset strategico. Una specifica attenzione è rivolta al personale della Pubblica Amministrazione, sia centrale che locale, interessato ad acquisire strumenti operativi avanzati per affrontare con maggiore efficacia la progettazione europea e rafforzare il proprio profilo in vista dell'accesso a posizioni con responsabilità gestionali e dirigenziali.

3. Requisiti di accesso

Possono accedere al master coloro che sono in possesso di:

- i. Laurea magistrale conseguita ai sensi del DM n. 270/2024;
- ii. Laurea specialistica conseguita ai sensi del DM n. 509/1999;
- iii. Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti;
- iv. Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dalla normativa vigente

4. Didattica

La metodologia didattica utilizzata per lo svolgimento del corso è in e-learning e prevede le lezioni dei docenti con i relativi materiali didattici scaricabili in rete. Lo studente segue le lezioni quando vuole – h 24 – come vuole – PC, tablet, smartphone – nella modalità prescelta – video/audio video, audio-streaming.



A supporto dell'attività didattica rappresentata dalle video lezioni (didattica asincrona) potranno essere svolti dei web seminar (in modalità sincrona o asincrona), che potranno essere realizzati attraverso varie tipologie:

- *webinar tematico*, in cui saranno proposti approfondimenti dedicati ad alcuni temi di particolare interesse ed attualità, al fine di rendere più dinamica la didattica, promuovendo anche spazi di confronto interattivi tra docenti e studenti;
- *webinar di discussione*, che avranno per oggetto argomenti teorici tratti dal programma, su cui i partecipanti al corso saranno invitati a proporre il proprio punto di vista sulla base delle esperienze maturate nell'ambito delle rispettive organizzazioni di appartenenza, al fine di promuovere dinamiche di apprendimento proattive, in grado di rivelare le principali implicazioni e potenzialità applicative delle teorie studiate.

Per valorizzare in pieno le opportunità connesse alla didattica interattiva online, saranno utilizzati anche i seguenti strumenti:

- wiki, per costruire insieme agli studenti "alberi" ipertestuali di conoscenze condivise, dove i contributi teorici potranno essere integrati con apporti di natura empirica proposti da tutti i partecipanti al corso, i quali potranno, così, reciprocamente arricchire i propri percorsi di apprendimento;
- forum, nei quali potranno essere lanciati dal docente (ma anche dagli stessi studenti) provocazioni al dibattito su temi specifici o più generali trattati nell'ambito del corso, ma anche su iniziative tese a favorire un apprendimento critico e interattivo, come nel caso della discussione di case study o di una rilettura problematica di eventi di attualità connessi agli argomenti teorici del corso;
- chat, potranno essere aperte in qualsiasi momento a giudizio del docente, del tutor o su richiesta degli studenti.

5. Assistenza e Tutoraggio

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza ed un sostegno al processo di apprendimento degli allievi, mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli studenti dell'Università, gestisce in modo proattivo il rapporto con la classe virtuale degli studenti, predisponendo ogni strumento didattico ed informativo ritenuto utile per supportare gli studenti, utilizzando anche modalità sincrone ed asincrone, quali chat, forum etc.

6. Durata ed organizzazione del Master – Proroghe

La durata di un Master è di norma stabilita in 12 (dodici) mesi.

Il corsista in regola con il superamento delle attività didattiche previste dal proprio piano di studi e che abbia assolto agli adempimenti didattici ed amministrativi previsti dall'Ateneo, potrà presentare apposita domanda di conseguimento titolo anticipato, comunque non prima di 6 (sei) mesi dalla data di prima iscrizione al Master. L'Ateneo, inoltre, può concedere una proroga per completare il Master entro il termine massimo di ulteriori 12 (dodici) mesi. La proroga comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale



originariamente corrisposta. Nel caso in cui lo studente non consegua il titolo entro tale termine di proroga, e voglia comunque proseguire il percorso, potrà procedere al rinnovo dell'iscrizione con pagamento della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

7. Direzione e Docenti

La co-direzione del Master è affidata al **Prof. Fabrizio D'Ascenzo**, Presidente INAIL, e al **Prof. Andrea Rocchi**, Presidente CREA.

Sono docenti del Master:

- **Dott. Vanni Resta** - Possiede con una lunga esperienza nella progettazione, gestione e valutazione di programmi cofinanziati dall'Unione Europea. Ha collaborato con istituzioni pubbliche ed enti locali in tutta Europa. Specializzato in euro-progettazione, ha coordinato numerosi progetti nell'ambito della cooperazione internazionale, dell'innovazione sociale e della formazione. Affianca le amministrazioni pubbliche nell'accesso ai fondi europei, curando la strategia, il partenariato e la rendicontazione. È docente in diversi master in europrogettazione e anche Presidente della Fondazione Manlio Resta.
- **Dott. Guido Mattei** - Esperto internazionale per la Commissione Europea e valutatore per diversi programmi dell'UE. Collabora come consulente con amministrazioni pubbliche ed enti privati nella progettazione e gestione di finanziamenti europei. Membro dei roster di euro-progettazione della Regione Lazio, vanta un'ampia esperienza nella definizione di strategie di sviluppo e innovazione legate ai programmi comunitari. Lavora da anni nel supporto tecnico a progetti complessi in ambito europeo ed è docente in diversi corsi formativi sull'europrogettazione.
- **Dott. Giorgio Centurelli** - Esperto di programmazione e gestione dei fondi europei, con una consolidata esperienza nelle politiche di coesione, sviluppo sostenibile e governance dei programmi finanziati dall'UE. Ha ricoperto ruoli di responsabilità al Ministero dell'Ambiente, contribuendo alla definizione e attuazione di strategie nazionali ed europee per l'utilizzo efficace dei fondi strutturali e ambientali. È stato coinvolto in attività di coordinamento e monitoraggio di programmi complessi, con un focus su innovazione, transizione ecologica e sviluppo territoriale. Apprezzato formatore e relatore, collabora con istituzioni e università per la diffusione delle competenze in materia di politiche europee e fondi comunitari.
- **Dott. Francesco Loiero** - Dirigente dell'Ufficio di gestione finanziaria e contabilità - Unità di Missione PNRR, Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica. Esperto nella gestione e attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dei programmi cofinanziati dai Fondi Strutturali e di Investimento Europei (Fondi SIE). Ha maturato una solida esperienza nei processi di rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni, con competenze specifiche in gestione finanziaria, monitoraggio, controlli UE e applicazione delle opzioni di costo semplificato. Conosce in modo approfondito la normativa e la regolamentazione europea e nazionale relative al PNRR e ai Fondi Strutturali. È relatore in ambito nazionale ed europeo su temi legati al PNRR e alla semplificazione della spesa pubblica per enti pubblici e organismi di formazione.
- **Dott. Pasquale Chiodi** - Dirigente amministrativo e professore universitario a contratto. Dottore di Ricerca in Diritto Costituzionale, con esperienza come docente universitario di Diritto Pubblico e Amministrativo. Si occupa degli aspetti giuridico-istituzionali della mobilità sostenibile, con focus su aggiornamenti normativi e impatti sulle Amministrazioni Pubbliche. Coordina i tavoli tecnici tra il Ministero dell'Ambiente, le Amministrazioni Locali e i professionisti, facilitando il confronto su soluzioni sperimentate, problematiche e opportunità nelle tematiche annuali.
- **Avv. Roberta Mancia** - Avvocato del foro di Roma, con esperienza in progettazione su fondi a gestione diretta della Commissione europea, public procurement internazionale, project financing e gestione della proprietà intellettuale. Dal 2002, ha gestito progetti finanziati dalla Commissione europea per imprese,



università e enti pubblici. Attualmente, è responsabile della progettazione europea per Unioncamere Lombardia e advisor per parlamentari europei. È docente di progettazione europea e project management a livello universitario e relatrice in convegni sul tema. È anche fondatrice di Think Europa Institute.

- **Prof.ssa Maria Dolores Fernandez Mayoralas Perez** - Assessore alle attività produttive, finanza pubblica, sviluppo locale, innovazione e politiche del lavoro per il Comune di Sezze.
- **Prof.ssa Anja Urup Hansen** - Docente di Lingua Inglese presso istituzioni universitarie e di alta formazione professionale.
- **Dott.ssa Maria Virginia Sirolli** - Dottoranda in Scienze Merceologiche presso il Dipartimento di Management di Sapienza Università di Roma, con un progetto di ricerca sull'innovazione nella pubblica amministrazione. Collabora con enti pubblici e centri di ricerca su progetti nazionali e internazionali orientati all'innovazione e al trasferimento tecnologico, contribuendo all'attivazione di partnership strategiche. Ha maturato esperienza nella gestione di gruppi di lavoro multidisciplinari e in attività di formazione e accompagnamento nel coordinamento di progetti volti allo sviluppo di soluzioni innovative ad alto impatto.

8. Comitato Scientifico del Master

Il Comitato Scientifico del Master è composto da:

- **Prof. Pier Luigi Petrillo** - Professore ordinario di Diritto pubblico comparato e Diritto comparato del patrimonio culturale presso UnitelmaSapienza- UNESCO CHAIR Professor on Intangible Cultural Heritage and Comparative Law - Direttore della Scuola di Alta formazione di UnitelmaSapienza Cu.Po.De. - Advances Studies in Cultures, Politics and Democracy, Prorettore alla Didattica di UnitelmaSapienza;
- **Dott. Giorgio Centurelli** - Direttore Generale D.G. Gestione finanziaria, monitoraggio, rendicontazione e controllo del Dipartimento dell'Unità di Missione per il PNRR presso il Ministero dell'Unità di Missione per il PNRR presso il Ministero dell'Ambiente;
- **Dott.ssa Adelma Di Biasio** - Project Officer presso European Research Executive Agency (REA) della Commissione Europea.
- **Dott.ssa Maria Virginia Sirolli** - Esperta in progettazione europea.

9. Prove intermedie, prova finale e titolo

Il Master prevede lo svolgimento di 3 verifiche intermedie in forma di brevi elaborati scritti e quiz a risposta multipla, con la finalità di analizzare l'apprendimento dei partecipanti relativamente al programma didattico.

La votazione delle prove verrà effettuata in 30/30imi – idoneità.

Al termine del Master è previsto, per ciascun partecipante, l'organizzazione e lo svolgimento di un project work formativo, sotto forma di elaborato scritto.

Il project work (studio, sperimentazione, ricerca) è un'attività complessa e strutturata che comprende la progettazione e la realizzazione di una ricerca sul campo finalizzata ad applicare le conoscenze acquisite su casi concreti.

La durata del project work corrisponde a 125 ore (per 5 CFU) di attività da parte dello studente, considerando il suo impegno complessivo ovvero l'attività di ricerca, studio, interazione con il docente ed il tutor, stesura e discussione finale.



La scelta dell'argomento dell'elaborato finale dovrà essere effettuata in coordinamento con il proprio docente di riferimento ed approvato dalla Direzione del Master, secondo le modalità definite.

L'elaborato finale sarà sottoposto alla valutazione della Commissione per il conseguimento del titolo di Master. Il voto verrà espresso in centodecimi.

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale da parte della Commissione di Master, l'Università rilascerà il diploma di Master Universitario di II livello in "*Europrogettazione per le Pubbliche Amministrazioni e Organizzazioni Internazionali*", con l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari (CFU).

10. Domande di iscrizione e quote

La domanda deve essere presentata esclusivamente "on line", sul sito www.unitelmasapienza.it, attraverso la specifica sezione "isciversi".

La quota d'iscrizione al Master è di € 3.000,00 da versare in tre rate:

- la prima, di € 600,00 all'atto di iscrizione;
- la seconda, di € 1.200,00 entro 30 gg. dalla data di iscrizione;
- la terza, di € 1.200,00 entro 60 gg. dalla data di iscrizione.

Al termine del percorso è previsto il pagamento della tassa conseguimento titolo pari a € 200,00. Si informa che il bollo per l'iscrizione (€ 16,00) e i due bolli per il conseguimento titolo (tot. € 32,00) sono previsti per normativa vigente dell'Agenzia dell'Entrate.

La proroga annuale (come da art. 6 del presente Bando) comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

11. PROGRAMMA DEL CORSO

Il programma del corso prevede il conseguimento di 60 CFU, suddivisi in 55 CFU di didattica, secondo gli **8 Moduli** come di seguito indicati, e 5 CFU per il Project Work.

Modulo I (SPS/04; 6 CFU)

UNIONE EUROPEA, CITTADINANZA E GOVERNANCE - *Prof. Guido Mattei* - Esperto internazionale per la Commissione Europea e valutatore programmi dell'UE.

1. L'Europa e la cittadinanza europea
2. Le istituzioni europee
3. Le organizzazioni internazionali e la global governance
4. Il bilancio UE e il sistema di finanziamento dell'Unione
5. Le istituzioni e l'ordinamento italiano

Modulo II (SECS-P/02; 8 CFU)

POLITICHE E PROGRAMMI DELL'UNIONE EUROPEA - *Prof. Vanni Resta* – Esperto di politiche europee e project management e docente universitario a contratto.



1. Europrogettazione: finalità, obiettivi e contesti
2. Politica di coesione 2021–2027
3. Horizon Europe
4. Programmi UE: LIFE, Erasmus+, Europa Creativa
5. Next Generation EU

Modulo III (SPS/04; 8 CFU)

PROJECT WRITING E GESTIONE DEI PROGETTI EUROPEI - *Prof.ssa Maria Dolores Fernandez Mayoralas Perez* - Assessore alle attività produttive, finanza pubblica, sviluppo locale, innovazione e politiche del lavoro per il Comune di Sezze.

1. Analisi di formulari e scrittura di proposte progettuali
2. Project Design Proposal
3. Principi di Project Management

Modulo IV (SECS-P/03; 6 CFU)

PNRR - *Prof. Giorgio Centurelli* – Direttore Generale D.G. Gestione finanziaria, monitoraggio, rendicontazione e controllo del Dipartimento dell'Unità di Missione per il PNRR presso il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica e *Prof. Francesco Loiero* – Dirigente dell'Ufficio di gestione finanziaria e contabilità - Unità di Missione PNRR, Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica.

1. Struttura, governance e aspetti finanziari del PNRR
2. Rendicontazione

Modulo V (IUS/10; 7 CFU)

BANDI PUBBLICI, APPALTI E SVILUPPO TERRITORIALE - *Prof. Pasquale Chiodi* – Dirigente amministrativo, dottore di Ricerca in Diritto Costituzionale, con esperienza come docente universitario di Diritto Pubblico e Amministrativo.

1. Bandi e avvisi pubblici per ricerca e sviluppo
2. Impostazione e gestione call
3. Codice Appalti (D.lgs 50/2016 e nuovo codice 2021)
4. ANAC e piano anticorruzione

Modulo VI (IUS/14; 4 CFU - SECS-P/03; 4 CFU)

PROFILI LEGALI E FINANZIARI NEI PROGRAMMI UE - *Prof.ssa Roberta Mancina* – Avvocato del foro di Roma, con esperienza in progettazione su fondi a gestione diretta della Commissione europea, public procurement internazionale, project financing e gestione della proprietà intellettuale.

1. Profili legali e finanziari nei programmi UE
2. Aspetti finanziari e rendicontazione



Modulo VII (SPS/08; 6 CFU)

ENGLISH FOR EUROPEAN PROJECT MANAGEMENT – *Prof.ssa Anja Urup Hansen* - Docente di Lingua Inglese presso istituzioni universitarie e di alta formazione professionale.

1. Terminologia tecnica per la progettazione europea
2. Tecniche di scrittura efficace e public speaking in lingua inglese

Modulo VIII (SECS-P/13; 6 CFU)

SOFT SKILLS AND STAKEHOLDER ENGAGEMENT – *Dott.ssa Maria Virginia Sirolli* – Esperta in progettazione europea.

1. Stakeholder engagement e analisi degli interessi
2. Gestione efficace dei gruppi di lavoro
3. Leadership e competenze trasversali per l'implementazione dei progetti

RIEPILOGO

- **Totale Moduli: 8 per un totale di 55 CFU**
- **Project work/tesi finale: 5 CFU**
- **Totale CFU: 60**
- **Totale Ore didattica: 1.500**

INFORMAZIONI

Università degli Studi di Roma
UnitelmaSapienza
www.unitelmasapienza.it
info@unitelmasapienza.it