NEXT GENERATION MANAGEMENT: INNOVATION HEALTHCARE

Master di II Livello

UnitelmaSapienza.it

Indice

1. Finalità
2. Destinatari
3. Requisiti d’accesso
4. Didattica
5. Durata del Master - Proroghe
6. Direzione e Docenti del Master
7. Assistenza e Tutoraggio
8. Prove intermedie
9. Project Work, Prova finale e Titolo
10. Domanda di Iscrizione e Quote
11. Uditori
12. Programma

1. Finalità

Il Master di II livello “Next Generation Management: Innovation Healthcare” propone un percorso formativo in grado di favorire lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze necessarie a ricoprire profili di vertice all’interno di organizzazioni sanitarie pubbliche e private. Si approfondiscono, inoltre, alla luce delle nuove tecnologie e delle necessità di ripianificare il Servizio Sanitario Italiano, i nuovi scenari professionali, tecnologici ed organizzativi attraverso autorevoli testimonianze. La conoscenza degli strumenti per la gestione economica, organizzativa e funzionale della struttura sanitaria, pubblica e privata, è ampiamente sviluppata nel master attraverso un quadro di insieme dal punto di vista strategico, dello sviluppo e delle potenzialità della filiera sanitaria.
A tal fine, la proposta formativa è articolata in un percorso interdisciplinare che tocca molteplici dimensioni inerenti alla gestione delle strutture del settore, partendo dagli aspetti manageriali, organizzativi, giuridici, economici, contabili e tecnologici, estendendosi a quelle competenze che sono richieste ad un manager moderno, capace di affrontare le sfide di un ambiente in continua evoluzione.
Un particolare approfondimento sarà dedicato alle competenze necessarie per gestire i processi di innovazione attraverso il ricorso alle tecnologie digitali e l’organizzazione di nuovi modelli di erogazione dei servizi, per dare enfasi alle nuove sfide della sanità del futuro. Il Master di II livello affronta la complessa fase intervenuta nel post Covid con un focus in primis sui processi di digitalizzazione, di telemedicina, dell’intelligenza artificiale, potenziamento delle politiche territoriali, innovazione delle tecnologie ospedaliere ed interventi sulla sicurezza degli stessi. Un ulteriore approfondita analisi è stata rivolta alla crisi delle risorse umane che il nostro Servizio Sanitario Italiano (SSN) sta affrontando, proponendo un’ipotesi di lavoro per una loro valorizzazione, condizione essenziale per perseguire l'eccellenza e la resilienza dell’intero sistema.
In tale ottica, l’approccio didattico si caratterizza per un forte orientamento al problem solving, al fine di alimentare una capacità di decision making a livello strategico e operativo, che sappia trovare una buona mediazione fra le opportunità di sviluppo e i vincoli di natura organizzativa, finanziaria e normativa.

2. Destinatari

Il Master di II livello è destinato a laureati in materie medico-sanitarie, economiche, giuridiche, sociologiche o tecniche, che intendano accedere a ruoli dirigenziali nell’ambito di organizzazioni sanitarie pubbliche o private.
Il Master è in grado di fornire un valido supporto per i professionisti già operanti all’interno di aziende sanitarie come pure per i professionisti che necessitano di implementare la propria formazione nell’area del Management e dell’Organizzazione per affrontare nuove sfide circa l’evoluzione scientifica e tecnologica, la gestione e la formazione delle risorse

umane, aspetti oggi di assoluto rilievo.

3. Requisiti di accesso

Possono accedere al Master coloro che sono in possesso di;

- Laurea magistrale conseguita ai sensi del DM n. 270/2024;
- Laurea specialistica conseguita ai sensi del DM n. 509/1999;
- Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti;
- Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dalla normativa vigente

4. Didattica

Le metodologie didattiche utilizzate sono finalizzate all'arricchimento delle conoscenze e delle competenze professionali nelle materie trattate con taglio interdisciplinare, e a favorire lo sviluppo delle capacità operative nell'ambito sanitario. Il Master si pone, quindi, l'obiettivo di favorire e rendere maggiormente efficace tale percorso di apprendimento, mediante l'adozione di metodi didattici attivi di insegnamento, che siano in grado di sollecitare i partecipanti sia come individui che nel lavoro di gruppo. Il Master di II livello viene erogato on-line, ovvero prevedendo una parte di didattica esclusivamente in rete, ai sensi del decreto interministeriale del 17 aprile 2003 e relativo allegato tecnico come modificato dal D.M. 15 aprile 2005, secondo il modello di "lezione digitale" adottato dall'Unitelma Sapienza, tramite la piattaforma e-learning dell'Ateneo.
Durante lo svolgimento del corso, saranno effettuate 3 verifiche intermedie in forma di brevi elaborati scritti (una al termine di ciascun modulo), per poter analizzare l'apprendimento dei partecipanti relativamente al programma didattico.
La didattica in e-learning prevede le lezioni audio-video dei docenti, meta datate ed indicizzate, integrate dai relativi materiali didattici (slides delle lezioni) scaricabili in rete.
Lo studente segue le lezioni quando vuole – h24– come vuole- PC, tablet, smartphone nella modalità prescelta – video/audio video, audio-streaming.
Nella Bacheca "Modulo 0" del corso, sulla piattaforma telematica, gli studenti potranno trovare tutte le indicazioni inerenti alle verifiche intermedie, l'elaborazione del project work finale e le modalità per le prenotazioni di esame.
Il titolo viene rilasciato a seguito della redazione e discussione in presenza di uno studio su un caso pratico (project work).

5. Durata del master, proroghe

La durata di un Master è di norma stabilita in 12 (dodici) mesi. Il corsista in regola con il superamento delle attività didattiche previste dal proprio piano di studi e che abbia assolto agli adempimenti didattici ed amministrativi previsti dall'Ateneo, potrà presentare apposita domanda di conseguimento titolo anticipato, comunque non prima di 6 (sei) mesi dalla data di prima iscrizione al Master. L'Ateneo, inoltre, può concedere una proroga per

completare il Master entro il termine massimo di ulteriori 12 (dodici) mesi. La proroga comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta. Nel caso in cui lo studente non consegua il titolo entro tale termine di proroga, e voglia comunque proseguire il percorso, potrà procedere al rinnovo dell'iscrizione con pagamento della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

6. Direzione e Docenti del Master

La direzione del Master è affidata al Prof. Angelo Del Favero, docente universitario, già Direttore Generale di numerose Aziende sanitarie, ospedaliere ed universitarie, e dell'Istituto Superiore di Sanità (ISS). La faculty è composta da docenti universitari con oltre cinque anni di esperienza e da professionisti esperti sugli aspetti specifici nell'ambito del settore pubblico e privato in sanità; della normativa in tema di Privacy; della gestione degli acquisti in ambito pubblico; della clinical governance; degli economics; dell'organizzazione e gestione delle risorse umane; dell'HTA, dell'E-health e dei sistemi di digitalizzazione della sanità.

Sono Docenti del Master:

- **Caterina Amoddeo**, Vicepresidente Nazionale di ASIQUAS, Associazione Italiana per la Qualità nella Assistenza Socio Sanitaria. Medico Igienista, Laurea e specializzazione all'Università degli Studi di Pavia. Direttore della UOC Igiene aziendale e successivamente Direttore della UOC Sviluppo della Formazione e del Governo Clinico, con incarico ad interim di Direttore Sanitario Aziendale della AO "San Camillo Forlanini" di Roma.

- **Giorgio Banchieri**, Segretario Nazionale del CDN ASIQUAS, Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale; Docente presso il Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche. Già Direttore dell'Osservatorio della Qualità del SSR del Molise.

- **Fabrizio Boldrini**, Direttore Società della Salute CoeSo. – SdS Grosseto, ASL Toscana Sud-Est, Docente Universitario.

- **Alice Borghini**, Dirigente Medico, Organizzazione modelli sanitari territoriali - UOC Monitoraggio LEA, SSR e Aziende sanitarie, Osservatorio per la Medicina di genere ISS, Rappresentante per l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) – Area Monitoraggio Reti Cliniche e Sviluppo Organizzativo.

- **Vito Cantisani,** Professore Associato di Radiologia (MED 36) presso l'Università Sapienza, Roma Vicepreside di Medicina e Odontoiatria, Università Sapienza, Roma

Presidente dell'Unità Diagnostica Ecografica, Policlinico Umberto I, Università Sapienza.

- **Maria Carafa,** Attualmente è Professore Ordinario di Tecnologia Farmaceutica presso la Facoltà di Farmacia e Medicina, Dipartimento di Chimica e Tecnologia del Farmaco, Sapienza Università di Roma. Membro del Consiglio d'Amministrazione di ADRITELF (ora SITELF) e della Divisione di Tecnologia Farmaceutica – Società Chimica Italiana.

- **Guido Carpani**, già capo di Gabinetto del Ministro della Salute.

- **Luigi Cinque,** Professore Ordinario di Informatica presso l'Università La Sapienza di Roma. Autore di numerose pubblicazioni su riviste Internazionali e Convegni Internazionali. È membro senior dell'IEEE, membro dell'ACM, membro dell'IAPR e membro del CVPL.

- **Viviana Cotichini**, RN, MSN, HR Generalist, Componente APSILEF, Incarico Professionale Gestione Risorse Umane presso ARES 118.

- **Fabrizio D'Alba**, Direttore Generale Policlinico Umberto I°, Roma. Presidente FEDERSANITA' – Confederazione delle FEDERSANITA' ANCI Regionali.

- **Maurizio Dal Maso,** Membro Comitato Direttivo Nazionale di ASIQUAS, Associazione Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria e Sociale. Dal febbraio 2021 è Direttore Sanitario dell'Istituto Ricerche Cliniche Fanfani di Firenze.

- **Paolo Donzelli**, Direttore Generale – Ufficio per l'indirizzo tecnologico – Dipartimento trasformazione digitale, Presidenza del Consiglio dei Ministri.

- **Antonio De Belvis**, Professore Associato di Igiene Generale ed Applicata (MED/42) presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma. Direttore dell'Unità di Percorsi Critici e Valutazione delle Prestazioni presso il Policlinico "Agostino Gemelli" IRCCS di Roma.

- **Angelo Davalli**, Responsabile Formazione e Documentazione INAIL Centro Protesi – Responsabile progetti di Ricerca MOTU-CECA2020-TUTA-RIENTRA-TMR-WIFIPRO – Professore a contratto presso Università di Bologna facoltà di Medicina e Chirurgia cdl Tecnica Ortopedica.

- **Claudio Di Benedetto**, Direttore UOC Gestione Acquisti e Logistica ASST Gaetano Pini CTO di Milano.

- **Giovanni Battista Di Pierro,** Professore associato di economia presso il

Dipartimento Materno Infantile e Scienze Urologiche, Policlinico Umberto I, Sapienza Università di Roma.

- **Fabiana Di Porto**, Esperta di Diritto dell'Economia con 20 anni di esperienza nell'insegnamento e nella ricerca. Esperta di Intelligenza Artificiale, legal tech e uso di tecniche computazionali per lo studio del diritto nei seguenti ambiti: finanza, metaverso, sanità.

- **Michele Fanello**, Dirigente del "Gruppo Menarini Farmaceutici", Co-fondatore e Dirigente di "Ducan Farmaceutici". Direttore Generale in "Blue Chip". Manager Counsultant in "Sistemi Informativi". Socio Direttore Generale in "Videopress Perseo". Business Developer per "Campus Group Medical". Co- fondatore di "Bi-Health" società di analisi dei dati e servizi di Intelligenza Artificiale in Sanità.

- **Rocco Junior Flacco**, Avvocato e dottore di ricerca in diritto amministrativo, funzionario giuridico esperto in sanità presso la Direzione Generale della programmazione e dell'edilizia sanitaria del Ministero della Salute.

- **Laura Franceschetti**, Direttore del Master di II livello in Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie della Sapienza Università di Roma. Insegna "Sociologia dell'amministrazione" e "Istituzioni pubbliche, comunicazione e nuove tecnologie" nei corsi di laurea triennali e magistrali del Dipartimento di
- Scienze Sociali ed Economiche.

- **Francesco Gabbrielli**, già Direttore Centro Nazionale per la Telemedicina e le Nuove Tecnologie Assistenziali dell'Istituto Superiore di sanità (ISS).

- **Cristina Gasparri**, Associate Principal Public Sector & Healthcare Mercer Italia.

- **Lorenzo Leogrande**, Ingegnere, Direzione Sanitaria Policlinico A. Gemelli presso l'Unità di valutazione delle Tecnologie.

- **Giovanni Leonardi**, Capo del Dipartimento della salute umana, della salute animale e dell'ecosistema (One Health) e dei rapporti internazionali del Ministero della Salute.

- **Mariella Mainolfi**, Direttore Generale della Direzione generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del Servizio Sanitario Nazionale del Ministero della Salute.

- **Paolo Marchetti**, Direttore scientifico IDI Roma, già ordinario di oncologia Università La Sapienza Roma.

- **Francesca Moccia**, Vicesegretaria Generale vicaria. Cittadinanzattiva APS, Movimento di attivismo civico per i diritti civili, politici e sociali e per la partecipazione civica fondato nel 1978.

- **Marino Nonis**, Direttore UOC Epidemiologia clinica e referente SIO Spallanzani Roma.

- **Simone Novelli**, Ingegnere, ricercatore presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Aerospaziale Università la Sapienza Roma.

- **Valeria Panebianco**, Professore Ordinario del Dipartimento Scienze Radiologiche Oncologiche Anatomopatologiche.

- **Piera Poletti**, Responsabile CEREF - Centro Ricerca e Formazione Padova. E' componente del Quality Assurance Scheme Development Group – European Commission Initiative on Breast Cancer.

- **Esmeralda Ploner**, Economista, Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche ed Istituzioni Internazionali; assegnista di ricerca presso il CEIS Tor Vergata; attività di ricerca economica CREA Sanità.

- **Giuseppe Quintavalle**, Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Locale Roma 1 - già Direttore Generale Policlinico Universitario "Tor Vergata", già Direttore Generale dell'Azienda ASL Roma 4 (Civitavecchia) e Commissario Straordinario della ASL Roma 5 (Tivoli).

- **Rossana Ruggeri**, Dirigente dell'Ufficio Attività Istituzionali INAL Toscana.

- **Alessandro Sciarra**, Direttore Scuola di Specializzazione Interfacoltà in Urologia Università La Sapienza di Roma, autore di numerose pubblicazioni su riviste indicizzate a livello nazionale ed internazionale

- **Franco Sciarretta**, Docente di diritto amministrativo (IUS/10) UnitelmaSapienza.

- **Giulio Siccardi**, Dirigente Amministrativo Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS).

- **Silvia Scelsi**, Direttore Direzione delle Professioni Sanitarie (DIPS) presso Istituto Pediatrico di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, "Giannina Gaslini" di Genova. Presidente Nazionale ASIQUAS, Associazione Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria e Sociale, Presidente Nazionale ANIARTI.

- **Federico Spandonaro**, Direttore C.R.E.A. Sanità (Centro per la Ricerca Economica Applicata in Sanità) Professore Straordinario presso l'Università Telematica San Raffaele di Roma, Professore Aggregato presso l'Università degli studi di Roma Tor Vergata.

- **Silvia Stefanelli**, Avvocato Stefanelli & Stefanelli Studio Legale in Bologna.

- **Angelo Tuzza**, Docente a contratto di Diritto Sanitario (IUS/05), Unitelma Sapienza.

- **Andrea Vannucci**, Specialista in Igiene e Medicina preventiva; Corso di Perfezionamento "Igiene, Architettura, Edilizia e Impiantistica sanitaria" - Università Cattolica del Sacro Cuore – I.R.C.C.S. Istituto Europeo di Oncologia; Docente di Organizzazione e programmazione delle aziende sanitarie Università di Siena.

- **Danilo Verga,** Consulente di Lean re-organisation Management e di Direzione Aziendale in Organizzazioni Multinazionali Leader Mondiali con lunga esperienza di docenza Universitaria, nelle Corporate Academy di Business Management Internazionale e nelle principali Business School Italiane.

- **Gianni Zoppas,** Laureato alla Bocconi, Ceo e GM in Tecnica Group, Gruppo italiano leader nel settore sportivo già CEO di Thélios, la joint venture tra LVMH ed il Gruppo Marcolin

7. Assistenza e Tutoraggio

Il Master prevede la presenza in via continuativa di un tutor esperto e qualificato, che fornisce assistenza e sostegno al processo di apprendimento degli studenti.
Il tutor, oltre a prestare assistenza agli studenti dell'Università, gestisce in modo proattivo il rapporto con la classe virtuale, predisponendo ogni strumento didattico ed informativo in modalità sincrona e asincrona, quali chat, forum etc. utile a supportare gli studenti.

8. Prove Intermedie

Il master prevede lo svolgimento di tre verifiche intermedie in forma di brevi elaborati scritti (una al termine di ciascun modulo), per poter analizzare l'apprendimento dei partecipanti relativamente al programma didattico.

9. Project Work, prova finale e Titolo

Al termine del master, è prevista l'elaborazione di un Project Work finale. La scelta

dell'argomento dovrà essere effettuata, con riferimento ai moduli del master, in coerenza con le modalità definite dal Direttore del master. A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale da parte della Commissione di Master, che si terrà in una seduta pubblica presso la sede dell'Ateneo, verrà rilasciato il diploma di Master Universitario di secondo livello in "Next Generation Management: Innovation Healthcare" con l'ottenimento di 60 crediti formativi universitari (CFU).
Il Project Work (studio, sperimentazione, ricerca) è una attività complessa e strutturata che comprende la progettazione e la realizzazione di una ricerca sul campo finalizzata ad applicare le conoscenze acquisite su casi concreti e prevede l'attribuzione di 10 CFU, pari a circa 250 ore di impegno complessivo ovvero attività di ricerca, studio, interazione con il docente ed il tutor, stesura e discussione finale.
L'elaborato finale sarà, quindi, sottoposto alla valutazione di un'apposita commissione per il conseguimento del titolo di Master.

10. Domanda di Iscrizione e Quote

L'iscrizione al master è possibile in qualsiasi momento dell'anno nell'apposita sezione "Iscriversi" online, sul sito www.unitelmasapienza.it

La quota integrale di iscrizione al Master è stabilita in 2.800€, frazionabili in 3 rate di cui:
la prima, di € 600,00 all'atto di iscrizione;
la seconda, di € 1.100 entro 30 gg. dalla data di iscrizione;
la terza, di € 1.100 entro 60 gg. dalla data di iscrizione.

Al termine del percorso è previsto il pagamento della tassa conseguimento titolo pari a € 200,00.
Si informa che il bollo per l'iscrizione (€ 16,00) e i due bolli per il conseguimento titolo (tot. € 32,00) sono previsti per normativa vigente dell'Agenzia dell'Entrate.
La proroga annuale (come da art. 5 del presente Bando) comporta il rinnovo dell'iscrizione con pagamento contestuale di una tassa pari al 25% della tassa di iscrizione annuale originariamente corrisposta.

11. Uditori

Può essere ammessa la frequenza al Master in qualità di Uditori sovrannumerari, a soggetti privi dei requisiti di accesso di cui al punto 3.
Per coloro che si iscrivono al Master di II livello "Next Generation Management: Innovation Healthcare", come uditori, la quota di iscrizione, da erogarsi in un'unica soluzione, è pari al 30% della quota integrale di iscrizione prevista al punto 10.
La partecipazione come Uditore non consente in ogni caso l'acquisizione del titolo né il conseguimento di crediti formativi.

A coloro i quali sono iscritti in qualità di Uditori, non è richiesto lo svolgimento delle verifiche intermedie né della prova finale.
Non è in ogni caso consentito, nella stessa edizione di Master, il passaggio da uditore ad allievo ordinario.
Al termine del Master, all'uditore che abbia raggiunto il requisito minimo di frequenza, potrà essere rilasciato un attestato di partecipazione.

12. Programma

PARTE I - Il servizio sanitario nazionale: sfide, innovazione e scenari futuri (17 CFU - IUS/09, IUS/05, SECS-P/10)

Modulo 1.1 - Il Diritto alla salute (IUS/09 - 1 CFU)
Dott. Stefano Rodotà, Dott. Gherardo Colombo (contributi da RaiTeche)

Modulo 1.2 - Aspetti Istituzionali del SSN (IUS/09 - 2 CFU)
Avv. Rocco Junior Flacco, Dott. Guido Carpani

- Tappe evolutive del Servizio Sanitario Nazionale;
- Aspetti istituzionali, strategici e organizzativi del SSN;
- Gli enti del Servizio Sanitario Nazionale e l'esperienza del regionalismo in sanità;
- Le competenze e l'autonomia delle aziende sanitarie;
- Il sistema di erogazione delle prestazioni (Nazionale, Regionale e delle aziende sanitarie).

Modulo 1.3. – La Dirigenza nel SSN (IUS/05 - 2 CFU)
Prof. Angelo Tuzza

- Il Direttore Generale;
- Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo; il Collegio di Direzione e il Collegio Sindacale;
- La Dirigenza del SSN;
- Il comparto sanitario;
- Le professioni sanitarie.

Modulo 1.4 - Evoluzione Demografica, Epidemiologica. Nuovi bisogni di salute. One Health e Planetary Health (SECS-P/10 - 2 CFU)
Prof. Angelo Del Favero, Prof. Giorgio Banchieri

- Dinamiche di popolazione e denatalità
- Le prospettive di dinamica della popolazione in Italia
- Fragilità e Cronicità
- Diseguaglianze di salute

Modulo 1.5 - LEA. Nuovo Sistema Garanzia. (IUS/09 - 1 CFU)
Prof. Angelo Del Favero

- Diseguaglianze Regionali, Sostenibilità del Sistema.

Modulo 1.6 - Standard offerta ospedaliera (DM 70/2015) e territoriale (DM 77/2022) (IUS/05 - 2 CFU)
Prof. Angelo Del Favero, Prof. Giorgio Banchieri

- Standard offerta ospedaliera (DM 70/2015)
- Standard offerta territoriale (DM 77/2022)
- Efficacia clinica ed efficienza gestionale
- Il Sistema di Emergenza – Urgenza

Modulo 1.7. - La normativa sulla privacy e la protezione dei dati sanitari (IUS/09- 2 CFU)
Avv. Silvia Stefanelli

- Filosofia del regolamento e Principi generali;
- Come si realizza un sistema di gestione dei dati;
- La figura del DPO;
- Il sistema sanzionatorio del GDPR;
- Il GDPR e la Ricerca Scientifica,
- Le nuove frontiere: lo smart working, la telemedicina, le app e l'intelligenza artificiale.

Modulo 1.8 - La disciplina anticorruzione e trasparenza (IUS/10 - 2 CFU)
Prof. Franco Sciarretta

- La disciplina anticorruzione: ambiti di applicazione;
- L'Autorità Nazionale anticorruzione;
- Piano triennale della prevenzione della corruzione.

Modulo 1.9 - Nuovo Codice degli Appalti – Decreto Legislativo n. 36/2023 (IUS/10 - 3 CFU)
Prof. Claudio Di Benedetto

PARTE II – Il Servizio Sanitario Post COVID 19: un modello da ripensare (11 CFU - SECS-P/07, SECS-P/10, ING-INF/06, M-PSI/06)

Modulo 2.1 - Finanziamento. Sostenibilità del SSN e comparazioni Internazionali (SECS-P/10 – 1 CFU)
Prof. Angelo Del Favero, Prof. Giorgio Banchieri

- Finanziamento del Servizio Sanitario
- Sostenibilità del SSN e dei SSR
- Il SSN italiano nel contesto UE e OECD
- Autonomia differenziata e SSR

- Sostenibilità del SSN
- Sanità pubblica e sanità privata

Modulo 2.2 - Programmazione Sanitaria: la dimensione Nazionale (SECS-P/10 – 1 CFU)
Prof. Federico Spandonaro, Dott.ssa Barbara Polistena, Dott.ssa Esmeralda Ploner

- Indirizzi di politica sanitaria
- I principali dati della sanità
- Evoluzione del finanziamento in Sanità
- La spesa farmaceutica in Italia
- Equità in Sanità
- Le Performance dei SSR

Modulo 2.3 - Programmazione strategica regionale e delle aziende sanitarie (SECS-P/10 – 2 CFU)
Prof. Giovanni Leonardi

- La pianificazione strategica nei diversi modelli organizzativi sanitari;
- Pianificazione e management strategico;
- Pianificazione strategica e governance sanitaria locale;
- Le performance e i piani di rientro.

Modulo 2.4 - Regionalizzazione della Sanità (SECS-P/10 – 1 CFU)
Prof. Antonio De Belvis, Prof. Andrea Vannucci

- Elementi uniformi e diversità.

Modulo 2.5 - Il Piano Nazionale Ripresa e Resilienza - Missione 6 (SECS-P/07- 2 CFU)
Prof. Angelo Del Favero

- Revisione della Programmazione. Implementazione e criticità.

Modulo 2.6 - Il nuovo Ospedale prefigurato dal PNRR (SECS-P/07 – 1 CFU)
Dott. Marino Nonis, Dott. Giuseppe Quintavalle

- Razionale, Digitale, Tecnologico, Sostenibile.

Modulo 2.7 - Value Based Healthcare (ING-INF/06 – 1 CFU)
Dott. Marino Nonis, Dott. Antonio De Belvis

Modulo 2.8 - Programmazione e Informazione, Stakeholders, Accountability (ING-INF/06 – 1 CFU)
Dott.ssa Piera Paoletti, Prof.ssa Laura Franceschetti

Modulo 2.9 - Engagement del Paziente e Prevenzione della Salute (M-PSI/06 – 1 CFU)
Dott.ssa Francesca Moccia

PARTE III – Risorse umane: per una nuova cultura e politica disruptive (7 CFU - SPS/07, SECS-P/10)

Modulo 3.1 - Risorse umane Fattore Strategico del SSN: scenario (SPS/07 – 1 CFU)
Prof. Angelo Del Favero

Modulo 3.2 - Evoluzioni dei Profili Professionali in una sanità che cambia (SPS/07 – 1 CFU)
Dott.ssa Mariella Mainolfi

Modulo 3.3 - Gestione del Personale: strumenti per la valorizzazione (SPS/07 – 1 CFU)
Prof. Danilo Verga

- Capacity building, leadership, ecc…

Modulo 3.4 - Cultura Aziendale e miglioramento continuo: motivazione del personale, performance individuali e di gruppo (SPS/07 – 1 CFU)
Prof.ssa Silvia Scelsi

Modulo 3.5 - La valutazione dello stress lavoro correlato nel personale sanitario (SPS/07– 2 CFU)
Dott.ssa Rossana Ruggeri

- Nuove sfide per il Management.

Modulo 3.6 - Project e Change Management in Sanità (SECS-P/10 – 1 CFU)
Prof. Angelo Del Favero

- Project Management in Sanità: principi, funzioni, metodologie;
- Il project Manager e l'interazione con la struttura organizzativa;
- Il project Manager e i portatori di interesse,
- Requisiti di Dati, delle informazioni e dei documenti per il Project Management.

PARTE IV – Next Generation Healthcare (15 CFU – SECS-P/10, SECS-P/07, SECS-P/08, INF/01, MED/43, MED/24, BIO/18, ING-INF/05)

Modulo 4.1 - Next Generation Management (SECS-P/10 – 1 CFU)
Prof. Angelo Del Favero, Dott. Fabrizio D'Alba, Dott. Gianni Zoppas, Dott. Giuseppe Quintavalle, Dott. Maurizio Del Maso, Prof.ssa Silvia Scelsi

Modulo 4.2 – Innovazione Organizzativa: Reti cliniche PDTA (SECS-P/07 – 1 CFU)
Prof. Andrea Vannucci, Prof. Giorgio Banchieri, Dott.ssa Caterina Elisabetta Amoddeo

- Dal modello a silos all'integrazione per processi

- Progettare i nuovi ospedali
- Linee Guida e PDTA
- Appropriatezza clinica e prescrittiva

Modulo 4.3 Politiche aziendali e Operations Management (SECS-P/10 – 1 CFU)
Prof. Danilo Verga, Dott.ssa Viviana Cotichini

Modulo 4.4 – Innovazione Tecnologica, LEA, Health Technology, Assestment (HTA) (SECS-P/08 – 1 CFU)
Ing. Lorenzo Leogrande

Modulo 4.5 - Intelligenza Artificiale (INF/01 – 1 CFU)
Prof. Luigi Cinque
- Nozioni di carattere generale, alfabetizzazione digitale

Modulo 4.6 - A.I., Algoritmi: definizione (INF/01 – 1 CFU)
Prof.ssa Fabiana Di Porto, Dott. Simone Novelli
- Criteri di costruzione, algoritmi in Medicina, legislazione e criticità: Etica e Privacy.

Modulo 4.7 - A.I. Diagnostica e Innovazione nei processi di prevenzione, cura e riabilitazione (INF/01 – 1 CFU) (MED/43 – 1 CFU)
Prof.ssa Valeria Panebianco, Prof. Vito Cantisani, Prof.ssa Maria Carafa
- AI Powered Diagnosis: Personalized Workflows and Improved Patient Outcomes
- AI e ecografia
- Imaging, analisi dati medici, sviluppo farmaci.

Modulo 4.8 - Chirurgia robotica, presente, futuro e sfide (MED/24 – 2 CFU)
Prof. Alessandro Sciarra, Dott. Giovanni Battista Di Pierro
- Chirurgia robotica nel trattamento del tumore prostatico;
- Chirurgia robotica nel trattamento conservativo del tumore renale;
- Dalla laparoscopia alla chirurgia robotica: evoluzione della tecnologia in urologia.

Modulo 4.9 - Scienze omiche, medicina personalizzata e di precisione (BIO/18 – 1 CFU)
Prof. Paolo Marchetti

Modulo 4.10 - Telemedicina, nuove opportunità relazionali ed assistenziali (SECS-P/07– 1 CFU)
Dott. Francesco Gabrielli

Modulo 4.11 - Domiciliarietà Potenziamento delle cure in un approccio integrato, Fascicolo Sanitario Elettronico (SECS-P/10 – 1 CFU)

Avv. Silvia Stefanelli

- Percorsi, Processi per l'attivazione e/o riorganizzazione delle nuove Strutture.

Modulo 4.12 - Digitalizzazione ed Innovazione Tecnologica, come driver del cambiamento del SSN (ING-INF/05 – 1 CFU)
Dott. Paolo Donzelli, Dott. Giulio Siccardi

- Obiettivi, Processi, Strategie.

Modulo 4.13 - Case della Comunità, Ospedali di Comunità (SECS-P/07 – 1 CFU)
Dott. Fabrizio Boldrini, Dott.ssa Alice Borghini

- Le strutture residenziali e semi residenziali extra ospedaliere.

Project work finale (10 CFU)

INFORMAZIONI

Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza
www.unitelmasapienza.it
info@unitelmasapienza.it