

CURRICULUM VITAE EUROPASS



Nome e Cognome ROBERTO FORMATO
Data di nascita [REDACTED]
Residenza [REDACTED]
Nazionalità Italiana
Telefono [REDACTED]
E-mail e PEC [REDACTED]
Sito web [REDACTED]
C. F. e Partita IVA [REDACTED]

Formazione

1. Laurea in **Ingegneria delle Tecnologie Industriali ad Indirizzo Economico-Organizzativo** (Politecnico di Milano)
2. Master of Science in **Tourism Planning and Development** (University of Surrey, Guildford, Gran Bretagna)
3. Executive Master in **Public Management** (Hertie School of Governance, Berlino, Germania)

Qualifica Esperto nella **gestione e promozione del patrimonio culturale**.
Esperto in pianificazione, finanza e gestione dello **sviluppo turistico-culturale**, a livello **internazionale e con particolare riferimento alla cooperazione allo sviluppo**.

1. DIREZIONE DI ENTI PUBBLICI E PRIVATI NEL SETTORE TURISTICO-CULTURALE

Date 09.01.2023 – in corso

Posizione ricoperta **Direttore Generale**

Principali attività Direttore Istituzione Poseidonia, costituita dal Comune di Capaccio Paestum (SA) per l'organizzazione e gestione di eventi, servizi culturali e del tempo libero. L'attività è in particolare tesa al lancio e valorizzazione del **sito di archeologia industriale NEXT (Ex Tabacchificio SAIM)**, che è stato restaurato, acquisto dal Comune nel 2022 e destinato all'organizzazione di eventi fieristici, mostre ed attività culturali

Principali attività realizzate e pianificate per il NEXT (<https://nextpaestum.it/>) nel 2023:

- Elaborazione del Piano Strategico di Valorizzazione e del Business Plan
- Organizzazione di circa 50 eventi, tra i quali la "Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico"
- Promozione e attuazione di N. 2 campagne di sponsorizzazione tecnica
- Affidamento in concessione del servizio di bar/ristorazione
- Organizzazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali per l'accoglienza e la gestione operativa
- Attuazione della campagna di comunicazione 2023-2024
- Gestione del progetto "Cilento Vallo di Diano Experience", ammesso a finanziamento dal MIT a valere sull'Avviso relativo a Siti Unesco e Città Creative del 27.04.2022

Datore di lavoro Comune di Capaccio Paestum (SA)

Tipo di attività Gestione di servizi e luoghi della cultura

Durata 12 mesi

Date 01.07.2018 – 14.01.2022

Posizione ricoperta **Direttore Generale**

Principali attività Direttore **Fondazione di Partecipazione "Real Sito di Carditello"** (<https://www.fondazionecarditello.org/new/>) promossa dal MiC, in attuazione dell'Accordo di Valorizzazione stipulato nel 2016 tra MiBACT, Regione Campania, Comune di San Tammaro (CE) e Prefettura di Caserta. Principali attività realizzate:

- Pianificazione delle attività della Fondazione, comprensive di:
 - gestione risorse umane (12 dipendenti)
 - gestione risorse finanziarie (bilancio previsionale del 2022 contava circa 1,5 Meuro di attività operative e 4,7 Meuro di fondi per investimenti)
 - gestione risorse strumentali inclusive di una mandria di 50 cavalli razza reale Persano
- Elaborazione e attuazione del Piano Strategico di Valorizzazione della Fondazione
- RUP degli investimenti di restauro e rifunzionalizzazione, finanziati con fondi MiBACT/UE
- RUP del progetto di digitalizzazione "Carditello Digitale", comprensivo di interventi di realtà aumentata e virtuale, finanziato dal PON Cultura e Sviluppo 2014-2020
- Elaborazione progetti di adeguamento funzionale a valere sul PNRR e sul Contratto Istituzionale di Sviluppo "Terra dei Fuochi"
- Elaborazione programmi integrati di sviluppo turistico e culturale con istituzioni culturali nazionali e internazionali (Itinerario Europeo Via della Seta, Circuito Cavalleria Storica)

- Gestione servizi accoglienza tramite concessioni e affidamenti in PPP (art. 151 D. Lgs. 50/2016)
- Promozione di PMI e imprese non-profit nel settore turistico-culturale, attraverso attivazione del programma Cultura Crea (PON Cultura e Sviluppo 2014-2020)
- Elaborazione e attuazione di iniziative di *fundraising* e *crowdfunding*
- Elaborazione del Bilancio di Responsabilità Sociale corredato di misurazioni e valutazioni basate su indicatori di performance di tipo finanziario, economico, culturale e sociale

Risultati ottenuti:

- ▶ Radicale trasformazione dell'immagine percepita del sito, da luogo occupato da criminalità e circondato da rifiuti a sito di benessere psico-fisico e culturale, inclusivo ed aperto a famiglie, bambini e sportivi
- ▶ Riconoscimento quale "[best practice](#)" nazionale di valorizzazione di un sito culturale da parte dell'iniziativa Open Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- ▶ Menzione de [Il Sole 24 Ore](#) del sottoscritto tra le figure di spicco dell'economia culturale in Italia
- ▶ Ottenimento di numerosi finanziamenti attraverso partecipazione a bandi competitivi per restauro e la valorizzazione (5 Meuro), digitalizzazione (1,2 Meuro), videosorveglianza (500mila euro)
- ▶ Raccolta di sponsorizzazioni da diversi grandi marchi nazionali (es. Ferrarelle, Land Rover)
- ▶ Definizione di una Key Selling Proposition (KSP) che ha generato enorme ricaduta mediatica: circa 2,000 articoli stampa e web, TV, radio nel 2021. Servizi su tutte le principali reti nazionali
- ▶ Promozione di start-up nel settore turistico-culturale, secondo il modello dell'incubatore d'impresa, tra cui l'esperienza di successo di [Volare sull'Arte](#), che offre ascese e viaggi in mongolfiera

Datore di lavoro Fondazione Real Sito di Carditello, San Tammaro (CE)

Tipo di attività Gestione di servizi e luoghi della cultura

Durata 42 mesi

Date 31.12.2005 – 30.4.2007

Posizione ricoperta **Dirigente Turismo e Marketing Territoriale**

Principali attività Direzione dell'Area Turismo e Marketing Territoriale. Principali attività realizzate:

- Programmazione investimenti pubblici turistici a valere sul P.O. FESR 2000-2006
- Gestione della campagna di comunicazione turistica della provincia di Napoli
- Responsabile dei progetti "Una Provincia in Jazz" e "Le vie del Vesuvio"
- Organizzazione roadshow, fam trip, educational tour e fiere turistiche in Italia e all'estero

Datore di lavoro Amministrazione Provinciale di Napoli

Tipo di attività Pubblica amministrazione

Durata 17 mesi

Date 15.1.2002 – 31.7.2005

Posizione ricoperta **Dirigente di Staff**

Principali attività Dirigente tecnico dello staff dell'Assessore al Turismo e Cultura. Principali attività realizzate:

- Elaborazione misure relative ai regimi di aiuto regionale: Mis. 4.5 del PO FESR (Sostegno allo Sviluppo ed alla Riqualificazione dei Sistemi Turistici Locali e alla Realizzazione di Itinerari Turistici)
- Programmazione turistica regionale: "Linee Guida Sviluppo Turistico" (2002); "Rapporto sul Turismo in Campania" (2003); Programmazione P.O. FESR 2000-2006 Turismo (circa € 400 Mln)
- Coordinamento di progetti integrati a valere sul P.O. FESR 2000-2006: P.I. Filiera Turistica Enogastronomica; P.I.T. Isole del Golfo; P.I.T. Piana del Sele; P.I.T. Pietrelcina-Padre Pio
- Attuazione attività di marketing strategico (roadshow, fam trip/press tour) rivolte alla domanda turistica internazionale, in particolare Cina, Giappone, Russia, Germania e USA
- Progettazione e attuazione attività di co-marketing con tour operator e vettori aerei
- Progettazione capitolato relativo all'Osservatorio Regionale sul Turismo
- Progettazione capitolato campagna di comunicazione per il biennio 2005-2006 (importo: € 24 Mln)

Datore di lavoro Regione Campania, Assessorato al Turismo e Cultura, Napoli

Tipo di attività Pubblica amministrazione

Durata 43 mesi

2. ALTRE ESPERIENZE DI RESPONSABILITA' ORGANIZZATIVA

Date 1.6.1996 – 31.12.1996 e 15.6.1997 – 15.4.2001

Posizione ricoperta Responsabile Area Ricerca e Sviluppo

Principali attività Responsabile avvio nuovi progetti e consulenza a favore di pubbliche amministrazioni:

- Regione Campania: elaborazione "Piano Straordinario di Investimenti Turistici legge 80/84"
- Regione Puglia – Assessorato al Turismo: elaborazione "Linee Guida per lo Sviluppo Turistico"
- Consorzio Golfo degli Angeli (Sardegna): elaborazione del "Master Plan relativo al territorio Costa degli Angeli", su incarico della Banca Europea degli Investimenti
- Dipartimento Funzione Pubblica: Programmi "PASS", Progetti per Provincia di Benevento; Provincia di Isernia; Comune di Pompei (NA); Comune di Monserrato (CA)
- C.M. Alto Jonio-Cosentino: elaborazione del Programma di Sviluppo Turistico
- Comune di Genova: Studio di fattibilità per la costituzione della rete museale
- GAL Alto Salento: realizzazione del Manuale di Qualità per le attività turistico-ricettive

Datore di lavoro INSUD Spa, Roma (dal 2001 Sviluppo Italia spa)

Tipo di attività Società di ingegneria ed assistenza tecnica pubblica operante nel settore turistico

Durata 54 mesi

Date 1.1.1996 – 15.6.1996

Posizione ricoperta Responsabile Servizio Clienti e Qualità, Direzione Marketing

Principali attività Gestione ufficio "servizio clienti" e attività di "call-center", Riorganizzazione processi aziendali in un'ottica di qualità

Datore di lavoro Alpitour Spa, Cuneo

Tipo di attività Tour operating

Durata 7 mesi

Date 15.10.1992 – 30.4.1994

Posizione ricoperta Product Manager, Direzione Marketing e Pianificazione Strategica

Principali attività Responsabile marketing per i prodotti linee "Magic" e "Living" (fatturato di circa 150 milioni di euro). Componente gruppo di progetto per il lancio di mercato delle linee "Living International" e "Light". Responsabile del servizio di monitoraggio del mercato dei prodotti di installazione civile

Datore di lavoro Bticino spa, Milano

Tipo di attività Produzione di installazioni elettriche per la casa

Durata 19 mesi

3. ESPERIENZA PROFESSIONALE DI ASSISTENZA TECNICA ALLE CONTROPARTI NELL'AMBITO DI INIZIATIVE EX-ART. 8 L. 125/2014, A FAVORE DI PROGETTI SVILUPPATI DA DGCS/MAECI e/o AICS NEL SETTORE CULTURALE, CON ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI E NEI PAESI PARTNER DELLA COOPERAZIONE, INCLUSI PAESI CONFLICT E POST-CONFLICT, FORMAZIONE DI PERSONALE LOCALE ED ESPERIENZA DI GESTIONE DI FONDI PUBBLICI

Date 06.03.2014 – in corso

Posizione ricoperta Consulente in pianificazione strategica, business planning, modelli di gestione ed analisi costi-benefici, con particolare riferimento al settore turistico-culturale

Principali attività

1. **Integrated Tourism Development, Infrastructure and Livelihood Improvement in Unguja, Zanzibar (Chwaka, Makunduchi and Nungwi villages). Zanzibar, Tanzania.** Elaborazione dei piani di sviluppo turistico. Finanziato da World Bank. Tourism Expert. (01.02.2024 – 31.12.2026)
2. **Liwa Oasis, Delma Island and Al Qubaisi Masterplan, Al Ain, Abu Dhabi, Emirati Arabi Uniti** (23.10.2023 – in corso). Elaborazione della strategia di sviluppo turistico e del business plan
3. **Diriyah Foundation Establishment, Riyadh, Arabia Saudita** (06.10.2023 – in corso). Elaborazione del modello economico-finanziario e gestionale della Fondazione destinata a gestire il patrimonio culturale materiale e immateriale dell'Arabia Saudia. Incarico svolto in collaborazione con A.D. Little
4. **UAE Heritage Fort Studies and Conservation Design Services, Al Ain, Abu Dhabi, Emirati Arabi Uniti** (12.03.2023 – in corso). Elaborazione del business plan
5. **Design Preparation and supervision for natural sites, Albanian Infrastructure Tourism Enabling Programme (AITP), Albania,** Promosso da ADF-Albanian Development Fund e finanziato da BERS-Banca Europea Ricostruzione e Sviluppo. Elaborazione strategia di sviluppo e piani di gestione di aree a valenza naturalistica: Albanian Alps, Korca area, Laberia area (26.09.2022 – in corso)
6. **Design of public space interventions connected through pedestrian passageways within Wadi Musa and the Petra Archaeological. Petra, Giordania.** Promosso da PTDR-Petra Tourism & Development Region Authority e finanziato dalla BEI-Banca Europea degli Investimenti (07.03.2022 – in corso). Elaborazione del business plan
7. **Supporting the integrated and sustainable management of historical oasis landscapes in North Africa. Algeria, Egitto, Marocco e Tunisia.** Finanziato da World Bank. Elaborazione del modello di valorizzazione turistico-commerciale delle oasi e delle relative produzioni (26.09.2022 – in corso)

- 8. Preparation of Destination Management Organization (DMO) Development Model for the Republic of Armenia. Yerevan, Armenia.** Finanziato da World Bank. Elaborazione del modello di gestione delle DMO; studio dei prodotti turistici Culturale, Montano, d'Avventura, Agrituristico, Eno-gastronomico, MICE; Elaborazione dei piani di gestione turistica di: (1) Monastero di Murmashen; (2) Distretto enoturistico di Areni; (3) Sito naturalistico di Garni e Symphony f Stones; (4) Città di Meghri. (04.07.2022 – 15.03.2023).
- 9. High-Level Masterplan for Eco-Hotel Resort in Ghagha Island. Abu Dhabi, Emirati Arabi Uniti.** Elaborazione del Business Plan. (15.06.2022 – 30.10.2022)
- 10. Mobility Plan and Detailed Design of Project Investments for Integrated Urban Upgrading of Gjirokastra, Albania.** Finanziato da ADF-Albanian Development Fund. Elaborazione del piano degli investimenti turistici e della Analisi Costi Benefici (05.08.2021 – 04.02.2022)
- 11. Development of Concept for the Heritage Hub Regeneration in Areni Village and adjacent Villages, Armenia.** Promosso da Armenian Territorial Development Fund e finanziato da World Bank. Elaborazione piano di investimenti per lo sviluppo turistico-culturale. (04.01.2021 – 30.06.2021)
- 12. Sheger Riverside Development Project, Addis Abeba, Ethiopia.** Finanziato da UMDF-African Urban and Municipal Development Fund. Elaborazione Analisi Costi Benefici degli investimenti (04.01.2021 – 30.06.2021)
- 13. The Integrated Management Plan for Durrës Archaeological Areas A & B, Albania.** Finanziato da AADF-Albanian-American Development Foundation. Elaborazione dei Business Plan e Piani di Gestione relativi all'Anfiteatro di Durazzo, Museo Archeologico Nazionale, Terme Romane e Foro Bizantino (30.11.2020 – 30.06.2022)
- 14. Feasibility Study for the Green Corridor Michenzani (Ng'ambo), Zanzibar, Tanzania.** Finanziato da World Bank. Elaborazione Analisi Costi Benefici degli investimenti (20.11.2020 – 31.01.2021)
- 15. Zanzibar Stone Town Conservation and Heritage Management Plan. Zanzibar, Tanzania.** Finanziato da WB-World Bank. Elaborazione del modello di gestione turistico-culturale (28.10.2019 – 31.10.2020)
- 16. Planning, Feasibility Study, Detailed Engineering Design for Integrated Drainage and Resilient Urban Upgrading in Zanzibar Town. Zanzibar, Tanzania.** Finanziato da World Bank. Elaborazione Analisi Costi Benefici degli investimenti (28.10.2019 – 30.09.2020)
- 17. Preparation of a Local Economic Development Strategy for Mwanza, Dodoma, Ilemela and Kigoma, Tanzania.** Finanziato da World Bank. Team Leader e Tourism Expert (28.10.2019 – 31.05.2020)
- 18. Feasibility Study and Detailed Engineering Design for Priority Projects in Herat, Jalalabad, Kandahar, Khost e Mazar-I-Sharif. Afghanistan.** Finanziato da World Bank. Elaborazione Analisi Costi Benefici degli investimenti (01.09.2019 – 31.05.2020)
- 19. Tourism Development Master Plan for Muscat Governorate. Muscat, Oman.** Elaborazione Business Plan dei seguenti investimenti turistici: (1) Bandar Kiran Old Road Park, (2) Sail Iconic Monument, (3) Amerat Park Renovation, (4) Qurum Waterfront Facilities Development, (5) Tethered Hot Air Balloon, (6) Matrah Fort Museum of Fortifications, (7) Walk Qurum, (8) San Dunes (01.04.2018 – 31.03.2019)
- 20. Master Plan Mezyad Desert Park, Al Ain - Abu Dhabi, Emirati Arabi Uniti.** Elaborazione Business Plan (1.8.2016 – 30.4.2017)
- 21. Master plan for 3 sub-districts and a District center Ba'adre, Zawita, Bamarne and Shekhan/Dahuk, Kurdistan, Iraq.** Finanziato da World Bank. Organizzazione delle analisi sul campo ed elaborazione del modello di sviluppo economico-territoriale (6.3.2014 – 30.10.2015)

Datore di lavoro ARS Progetti, Roma

Tipo di attività Consulenza internazionale nel settore dello sviluppo culturale-territoriale

Durata 10 anni

Date 07.03.2022 – 31.03.2022

Posizione ricoperta Economist

Principali attività **Sustainable Landscape and Ecotourism Project, Cambogia.** Elaborazione analisi Costi-Benefici relativa agli investimenti di sviluppo dei territori di Siem Reap, Koh Kong e Kampong Speu, Cardamom Mountains - Tonle Sap Landscape. Finanziato da World Bank

Datore di lavoro EUASIA Ltd, Hong Kong

Tipo di attività Consulenza internazionale nel settore dello sviluppo culturale-territoriale

Durata 3 mesi

Date 01.08.2018 – 30.04.2020

Posizione ricoperta Esperto di sviluppo turistico territoriale

Principali attività

- 1. Piano di Sviluppo del Turismo di El Salvador al 2030:** El Salvador. Analisi del settore turistico, elaborazione di analisi di benchmarking con i paesi Perù e Uruguay, elaborazione del documento strategico finale (04.11.2019 – 30.04.2020)
- 2. INCAMmino – Sviluppo economico delle comunità rurali dell'area di influenza del Cammino IINCA. Qhapaq Ñan, Bolivia:** Elaborazione metodologia per la valorizzazione del patrimonio naturale e culturale, e applicazione di nuove tecnologie per il turismo comunitario (01.08.2018 – 31.12.2019)

Datore di lavoro Coopculture – Società Cooperativa Culture, Venezia

Tipo di attività Cooperativa operante nel settore dei beni e delle attività culturali

Durata 12 mesi

Date	01.03.2015 – 30.6.2017
Posizione ricoperta	Curricula Development Consultant
Principali attività	Attivazione del programma di studi in turismo rurale presso il Dipartimento di Archeologia dell'Università di Birzeit, finanziato dalla Word Bank. Palestina.
Datore di lavoro	Università di Birzeit, Palestina
Tipo di attività	Università
Durata	26 mesi

Date	08.03.2011 - 31.10.2013
Posizione ricoperta	Consulente strategico
Principali attività	Progetto di cooperazione internazionale "SeeNet" tra Governo Italiano, Ministero degli Affari Esteri e South East Europe (Albania, Bosnia-Erzegovina, Croazia, Kosovo, Macedonia, Montenegro, Serbia, Slovenia). Esperto in sviluppo turistico sostenibile. Elaborazione toolkit per lo sviluppo turistico sostenibile
Datore di lavoro	ANCI – Associazione Nazionale dei Comuni Italiani, Roma
Tipo di attività	Pubblica Amministrazione
Durata	32 mesi

4. ESPERIENZA PROFESSIONALE NELL'AMBITO DELLE INIZIATIVE DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO IN MOLDAVIA / UCRAINA

Date	01.07.2016 – 30.06.2019
Posizione ricoperta	Esperto in valutazione di investimenti pubblici nell'ambito del Framework Contract della Commissione Europea
Principali attività	<ol style="list-style-type: none"> 1. Contract n. 2016/376045 - Preparation of the Terms of Reference and Prior Diagnostic (Needs Assessment) for the component IV of the CBM IV (Ucraina) 2. Contract n. 2016/376754 - Mid-term Evaluation of the Framework Programme in support of EU-Republic of Moldova Agreement (Ucraina) 3. Contract n. 2017/387331 - Evaluation of Support to the Implementation of the Transport Sector Strategy of Ukraine (Ucraina) 4. Contract n. 2017/381961 - Final evaluation of programmes "Community Based Approach for Local Development Phase III" and Support to Ukraine's Regional Development Policy" (Moldavia) 5. Contract n. 2018/402177 - Mid-term Evaluation of the Service Contract "U-LEAD with Europe: Ukraine Local Empowerment, Accountability and Development Programme" (Moldavia)
Datore di lavoro	ARS Progetti, Roma
Tipo di attività	Valutazione di investimenti pubblici
Durata	3 anni

5. CONSULENZA PER L'ELABORAZIONE E GESTIONE DI PIANI STRATEGICI E PROGETTI INTEGRATI DI SVILUPPO NEL SETTORE TURISTICO-CULTURALE A LIVELLO NAZIONALE

Date	Dal 01.04.2001 – in corso
Posizione ricoperta	Consulente strategico. Principali incarichi:
Principali attività	<ol style="list-style-type: none"> 1. Istituto Nazionale di Ricerche Turistiche (ISNART), Roma. Elaborazione di Destination Management Plan per le Regioni Campania (Antica Via Appia), Toscana (Strade dei vini e dell'olio) e Piemonte (rete dei borghi) (27.09.2023 – 26.04.2024) 2. Gruppo di Azione Locale (GAL) Partenio. Santa Paolina (AV). Ideazione ed elaborazione del progetto integrato "Soft, Inclusive and Smart. Partenio Adventures for All" ammesso a finanziamento a valere sull'Avviso Pubblico "Montagna Italia" del Piano Sviluppo e Coesione del Ministero del Turismo, di cui alla delibera CIPESS n. 58/2021. Team Leader (27.10.2023 – in corso). 3. ARTES Srl, Roma. Elaborazione di un modello strategico-operativo di gestione delle destinazioni turistiche (10.07 – 31.12.2023) 4. Iniziativa Cube Srl. Napoli. Ideazione ed elaborazione del progetto di ricerca "ARACNE – Advocating the Role of Silk and Cultural Heritage at National and European Scale", finalizzato alla creazione e valorizzazione dell'Itinerario Europeo della Seta, ammesso a finanziamento nell'ambito della Call HORIZON-CL2-2022-HERITAGE-01-02 — Europe's cultural heritage and arts - promoting our values at home and abroad. <i>Presidente dell'Advisory Board</i> (dal 13.02.2023 sino al 31.12.2025) 5. Comune di Orbetello (GR). Redazione studio di fattibilità per la costituzione di organismo specializzato a cui affidare il compito di promuovere lo sviluppo turistico-culturale del territorio. Il risultato atteso con particolare riferimento alla costituzione di una Fondazione di Partecipazione per la gestione del Parco Archeologico di Orbetello e di altri siti di rilevanza turistico-culturale (09.01.2023 – 08.05.2023)

6. **Comune di Capaccio Paestum (SA).** Ideazione ed elaborazione del progetto integrato “*Paestum Cilento Vallo di Diano Experience*”, di candidatura del sito Unesco Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni, con i siti archeologici di Paestum e Velia e la Certosa di Padula al bando del Ministero del Turismo a favore dei Comuni nei cui territori sono situati siti Unesco (14.06 – 15.09.2022)
7. **IRISS-CNR (Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo), Napoli.** Elaborazione della ricerca “*Ricognizione e analisi critica orientamenti istituzionali a livello europeo, nazionale e regionale nel fronteggiare la crisi del settore turistico generata dalla pandemia da SARS-CoV-2*” (01.09.2020- 31.01.2021)
8. **Federculture Servizi, Roma.** Elaborazione della ricerca “*Analisi degli impatti COVID-19 sul lato della offerta e della domanda di servizi culturali*” (16.06.2020 – 10.12.2020)
9. **MiBACT, Polo Museale dell’Abruzzo, L’Aquila, MuSST #2 - Patrimonio culturale e progetti di sviluppo locale.** Analisi ed elaborazione del Piano Strategico di Sviluppo Culturale (03.09.2018 – 28.02.2019)
10. **Federculture Servizi, Roma.** Costruzione della candidatura MiBACT per l’accesso ai fondi del Programma Operativo Nazionale (PON) Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 (04.06.2018 – 31.12.2018)
11. **Federculture Servizi, Roma.** Studio domanda attuale e potenziale dei beni culturali a bassa affluenza e/o al di fuori dei circuiti tradizionali del turismo di massa - Siti UNESCO, Borghi e Cammini localizzati nelle regioni Calabria, Campania, Puglia e Sicilia (29.01.2018 – 30.06.2018)
12. **Consorzio Maremmare Costa d’Argento, Orbetello (GR).** Elaborazione del Piano Strategico “Costa d’Argento al Futuro”. (26.09.2017 – 31.12.2018)
13. **VEGA S.r.l. Società di Ingegneria, Cerreto Sannita (BN).** Elaborazione Business Plan per il Campus per l’aggregazione, accoglienza e socializzazione tra le comunità locali e la cittadella americana US Navy Support Site Gricignano d’Aversa (CE) (15.12.2016 – 15.07.2017)
14. **Federculture Servizi, Roma.** Elaborazione studio per il posizionamento turistico dell’offerta di “Signa Maris”, sviluppata dal MiBACT (29.10.2015 – 24.11.2015)
15. **Comune di Montesarchio (BN).** Elaborazione del Piano di Sviluppo del Centro Commerciale Naturale del Comune di Montesarchio (BN) (15.06.2015 – 15.09.2017)
16. **Coopculture – Società Cooperativa Culture, Venezia.** Elaborazione di rapporti di ricerca nell’ambito del progetto “ACTIVITI” (Campus Innovazione Regione Campania) (15.9.2014 – 15.12.2014)
17. **Comune di Montesarchio (BN).** Elaborazione Progetto “*JOINT PAES – Piano d’Azione per l’Energia Sostenibile*”, relativo a tredici comuni della Valle Caudina (20.5.2014 – 30.6.2015)
18. **Iniziativa Srl, Roma.** Elaborazione Bilancio di Responsabilità Sociale (BRS) della Procura della Repubblica di Avellino, Benevento, Torre Annunziata e del Tribunale di Benevento (1.9.2014 – 30.10.2015)
19. **Iniziativa Srl, Roma.** Elaborazione Progetto Integrato Rurale (PIRAP) “Monti Picentini”, a valere sul PSR FEASR Campania 2007-2013 (15.11.2009-15.01.2010)
20. **Arthur Andersen MBA, Roma.** Coordinatore Studio di Fattibilità CIPE “*Il sistema integrato archeologico-territoriale dell’area pompeiana*” (15.4.2001 – 15.1.2002)
21. **Arthur Andersen MBA, Roma.** Elaborazione proposta Contratto di Programma per gruppo Valtur. Roma (15.4.2001 – 15.1.2002)
22. **Clients vari - Elaborazione di Studi, Strategie e Piani di Sviluppo Locale:** ArtSannio Campania, Benevento; AAST Termoli (CB); Centro Studi Ibleo, Ispica (RG); CNR – ISSM, Napoli; Città della Scienza, Napoli; Comune di Castello del Matese (CE); Comune di Cervinara (AV); Comune di Lecce; Comune di Castelfranco in Miscano (BN); Comune di Montefalcone di Valfortore (BN); Comune di Montesarchio (BN); Comune di Pietrelcina (BN); Comune di Rapolano Terme (SI); Comune di San Martino V.C. (AV); Comune di San Marco dei Cavoti (BN); Comune di Tocco Caudio (BN); Comune di Zungoli (BN); Ente Parco Regionale Partenio, Summonte (AV); Federculture, Roma; ITF spa Napoli; PAA Advice srl, Napoli; Legambiente Campania, Napoli; Proago srl, Lecce; Ordine Ingegneri Savona; Quattro Valli System srl, Avellino; Studiare Sviluppo, Roma; Suggest, Potenza; TESS Costa del Vesuvio Spa, Ercolano (NA); Unione Comuni Città Caudina, Montesarchio (BN)
23. **Clients cari - Elaborazione di Piani di Marketing Strategico:** Agora Med Srl, Napoli; Artes srl, Roma; Assessorato al Turismo Regione Campania; Consorzio Maremmare Costa d’Argento, Orbetello (GR); A.S. Foder Bike, Rotondi (AV); Comunità Montana Terminio Cervialto; Comunicare Organizzando Srl, Roma; Comunità Montana dell’Ufita, Ariano Irpino (AV); Coopculture, Roma; Cooperativa Agricola Forestale San Giorgio, Pietrastomina (AV); Ediciclo, Portogruaro, VE ; Ente Provinciale per il Turismo di Caserta; P&M Immobiliare, Montefusco (AV); Pomilio Blumm srl, Pescara; Torrenova Srl, Dugenta (BN), Valtur Spa, Milano

Datore di lavoro Vari
Tipo di attività Pubblica Amministrazione, Operatori Privati
Durata 272 mesi

6. VALUTAZIONE DI PIANI E PROGETTI DI INVESTIMENTO E RICERCA FINANZIATI CON FONDI EUROPEI

Date	06.07.2015 – in corso
Posizione ricoperta	Valutatore di progetti di investimento pubblico
Principali attività	<ol style="list-style-type: none"> 1. Autorità di Gestione programma Interreg CENTRAL EUROPE, Vienna (Austria). Valutazione proposte progettuali Interreg CENTRAL EUROPE 2021-2027, Asse III. First Call for Proposals (10.08 – 30.11.2022) 2. Regione Siciliana, Assessorato Attività Produttive. Dipartimento Regionale delle Attività produttive, Palermo. Valutazione progetti Azione 1.1.5 “<i>Sostegno all’avanzamento tecnologico delle imprese attraverso il finanziamento di linee pilota e azioni di validazione precoce dei prodotti e di dimostrazione su larga scala</i>”, PO FESR Sicilia 2014-2020. (16.04.2019 – 13.05.2019)

3. **Autorità di Gestione del programma Interreg CENTRAL EUROPE, Vienna (Austria).** Valutazione proposte progettuali Interreg CENTRAL EUROPE 2014-2020, Asse III “Cooperating on natural and cultural resources for sustainable growth in Central Europe” (20.7.2016 – 15.02.2017)
4. **EASME - Executive Agency for Small & Medium-sized Enterprises della Commissione Europea.** Valutazione di proposte progettuali Call for Proposals “Supporting Competitive and Sustainable Growth in the Tourism Sector” (6-7.2015 – 13.10.2015)

Datore di lavoro Vari
Tipo di attività Organismi transnazionali, Regione
Durata 14 mesi

7. ASSISTENZA TECNICA PER LA PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DI INVESTIMENTI PUBBLICI FINANZIATI CON FONDI EUROPEI

Date 27.11.2012 – in corso

Posizione ricoperta Consulente Specialista

Principali attività

1. **Meridiana Italia S.r.l., Potenza.** Supporto e assistenza tecnica, per la commessa “*Servizi di assistenza tecnica per l’Autorità di Gestione POR CAMPANIA FESR 2014-2020*”, con particolare riferimento alla cooperazione internazionale (01.02.2018 – in corso)
2. **Formez PA, Roma.** Supporto alla chiusura degli adempimenti delle misure 111 e 331 del PSR 2007/2013, e all’avvio della misura M01 del PSR 2014-2020 (18.11.2016 – 31.01.2017)
3. **Formez PA, Roma.** Partecipazione al Focus Group “*Predisposizione della road map per la definizione del catalogo delle competenze misura M01 PSR Campania 2014-2020*” (23.02.2016 – 31.05.2016)
4. **ANCI Campania, Napoli.** Progetto “*SERINN*” - *Servizi innovativi di formazione e di semplificazione amministrativa per le strutture organizzative delle Amministrazioni Locali della Campania*. Seminari a favore degli amministratori dei Comuni della Campania sulla Politica di Coesione 2014-2020, (N. 30 giornate) ed elaborazione documento di posizionamento ANCI Campania (27.11.2012 – 30.10.2013)

Datore di lavoro Vari
Tipo di attività Enti pubblici, Associazione di Comuni, Operatori privati
Durata 48 mesi

8. CONSULENZA IN PROGETTI DI REVISIONE DELLA SPESA (SPENDING REVIEW)

Date 15.10.2012 – 30.9.2015

Posizione ricoperta Assistenza tecnica

Principali attività

1. **Performance PA. Elaborazione modelli e strumenti per la razionalizzazione risorse finanziarie:**
 - Sviluppo rete dei servizi ricettivi a servizio dell’area di Trentova-Tresino attraverso prioritizzazione investimenti e Conferenza Decisionale nel comune di Agropoli (SA)
 - Riduzione costi del randagismo attraverso la gestione associata – Unione dei Comuni della Città Caudina (province di Avellino e Benevento)
2. **Osservatorio Spending Review.** Partecipazione al Comitato di Redazione con raccolta e diffusione di best practice di innovazione nella P.A. nell’ambito della Comunità virtuale “Innovatori PA”

Datore di lavoro Formez PA, Roma
Tipo di attività Pubblica Amministrazione
Durata 36 mesi

9. RICERCATORE NEL SETTORE DELLE POLITICHE PUBBLICHE PER LO SVILUPPO ECONOMICO-TERRITORIALE

Date 1.1.2015 – 30.06.2018

Posizione ricoperta Ricercatore associato

Principali attività

1. **Coordinamento sezione “Politiche pubbliche per il turismo”** - Rapporto sul Turismo Italiano, varie edizioni, con il Nucleo di valutazione e analisi per la programmazione (NUVAP) Presidenza Consiglio dei Ministri
2. **Elaborazione di rapporti di ricerca per il Progetto SNECS** – “Osservatorio Socio-Economico per la valorizzazione del patrimonio culturale a supporto dello sviluppo locale”, con costruzione e misurazione di sistemi di indicatori in materia di cultura, turismo e sviluppo territoriale
3. **Elaborazione rapporto di ricerca per il progetto “Opera Lirica e Realtà Aumentata – OPERA”**
4. **Referaggio scientifico** per riviste internazionali del settore economico-turistico-culturale

Datore di lavoro IRISS-CNR (Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo), Napoli
Tipo di attività Ricerca applicata
Durata 36 mesi

10. DOCENZA UNIVERSITARIA NEL SETTORE TURISTICO-CULTURALE

Date	01.01.2001 – in corso
Posizione ricoperta	Docente esterno
Principali attività	<ol style="list-style-type: none">1. Unitelma Sapienza, Università degli Studi di Roma. Corso di Laurea in Scienze dell'Economia Aziendale. Docente di "Laboratorio sulla Progettazione e Partecipazione a Bandi Competitivi di Finanziamento nel Settore Turistico" (A.A. 2022/3 e A.A. 2023/24)2. Università degli Studi di Firenze. Master in Organizzazione, Amministrazione e Management dell'Innovazione per la PA. Docente di "Razionalizzazione della spesa pubblica e sviluppo dei servizi pubblici". (28-29.01.2022)3. Istituto Europeo del Design, Roma. Master internazionale post-universitario in Arts Management. Docente di "Strategic Marketing for Cultural Organizations" (in inglese) (Dal A.A. 2013/14 al 2020/21))4. Università degli Studi di Napoli "Parthenope". Master in Tourism & Hospitality Management. Docente di "Turismo accessibile" (Dal A.A. 2015/16 – in corso)5. Universitas Mercatorum, Roma. Master "Studi Avanzati di Diritto del Lavoro, Organizzazione e Relazioni Industriali". Docente di "Negoziazione" (A.A. 2018/19)6. Università Federico II, Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni. Corso di Laurea in Economia Aziendale. Docente di "Organizzazione Aziendale" (A.A. 2015/16)7. Università del Sannio, Benevento. Corso di Laurea in Economia del Turismo. Docente di "Economia del Turismo" (A.A. 2003/04)8. Università della Calabria. Arcavacata di Rende (CS). Corso di Laurea in Economia del Turismo. Docente di "Economia del Turismo" (A.A. 2000/01)9. Università Bocconi, Milano. Master in Economia del Turismo. Docente in Pianificazione e Sviluppo Turistico (A.A. 2004/05)10. Università Cà Foscari, Centro Internazionale Studi ed Economia del Turismo, Venezia. Docente in Pianificazione e Sviluppo Turistico (A.A. 1998/99 e 1999/00)11. Università Luiss, Roma. Master in Economia del Turismo. Docente in Pianificazione e Sviluppo Turistico (A.A. 1999/00)12. Università degli Studi di Rimini. Master in Economia del Turismo. Docente in Pianificazione e Sviluppo Turistico (A.A. 1999/00)
Datore di lavoro	Vari.
Tipo di attività	Università pubbliche e private
Durata	270 mesi

11. ALTRE ATTIVITA' DI DOCENZA NEL MANAGEMENT PUBBLICO E NEL SETTORE TURISTICO-CULTURALE

Date	Dal 01.01.2001 – in corso
Posizione ricoperta	Docente
Principali attività	<ol style="list-style-type: none">1. SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione, Roma. Docente di <i>Public Management</i>. Corso "Gestire l'organizzazione e il PNRR in modo efficiente", Roma (4 edizioni, settembre e novembre 2022, maggio e settembre 2023)2. SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione e INPS-Istituto Nazionale Previdenza Sociale, Roma Docente di <i>Public Management</i>. Corso "Gestire l'organizzazione e le risorse del PNRR in modo efficiente" (2 edizioni, Settembre 2022)3. SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione, Roma. Docente di Public Management. Corso "Gestire l'organizzazione con meno risorse", Roma (6 edizioni, dal 2015 al 2020)4. PMI Consulting Coop Società Cooperativa, Napoli. Docente di <i>Partenariato Pubblico-Privato</i>. Progetto "Cooperazione Sud 2030" (Dal 24.02.2022 al 17.06.2022)5. Fondazione Scuola Beni e Attività Culturali, Roma. Docente di <i>Patrimonio culturale e sviluppo territorio</i>. Progetto "Nuove opportunità per i giovani nel settore culturale post Covid-19 (Dal 31.03.2022 al 19.05.2022)6. ANCREL Campania. Docente di <i>Pianificazione Strategica</i>. Corso "Gli ambiti di specializzazione degli OIV" (Tre edizioni dal 2019 al 202)7. Villa Umbra - Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Perugia. Docente di <i>Project Management per Dirigenti della Regione Umbria</i> (10.04.2018, 23.04.2018 e 31.10.2018)8. Fondazione ITS BACT, Vico Equense (NA). Docente di <i>Web Marketing e Revenue Management</i> (Dal 11.04 al 27.04.2016)9. Soggetti vari. Alta Formazione per dirigenti e funzionari pubblici: ANCI Campania, Napoli; Assessorato Agricoltura Regione Campania, Napoli; Comune di Tolentino (MC); Dida Group, Roma; Federculture, Roma; Fondazione Astengo, Roma; Fondazione IFEL, Roma; Formez PA, Napoli; IRER Lombardia, Milano; Studiare Sviluppo, Roma10. Soggetti vari. Alta Formazione per operatori economici: Accademia Europea di Bolzano; Associazioni Giovani in Rete, Castelfranco in Miscano (BN); Cesvitec srl, Napoli, CIPAT- CIA, Benevento; Comune di Rocca Pietore (BL); Confartigianform Mezzogiorno, Napoli; CONI Campania, Scuola Regionale dello Sport, Napoli; Enco srl, Napoli; Ediciclo, Portogruaro (VE); Fondazione ITS BACT, Vico Equense (NA); IAL CISL Lazio, Roma; Il Cigno Verde Napoli; Il Cigno Verde; Istituto Tecnico Superiore per l'Industria dell'Ospitalità e del Turismo Allargato, Brindisi; MCG società cooperativa, Palermo; PMI Consulting srl, Napoli; Sinergheia, Salsomaggiore Terme (PR); Superficie 8, Perugia; SDOA, Vietri sul Mare (SA); STOA', Portici

Datore di lavoro Vari
Tipo di attività Istituti di Alta Formazione pubblici e privati
Durata 260 mesi

12. DOCENZE NEL SETTORE INFORMatico-ORGANIZZATIVO

Date 01.11.1989 – 31.07.1993

Posizione ricoperta **Consulente gestionale**
1. Docente di sistemi informativi aziendali. Softeam srl, Novara (15.1.1993 – 31.7.1993)
2. Docente di organizzazione aziendale. Digisoft, Milano (1.11.1990 – 31.12.1990)

Datore di lavoro Vari
Tipo di attività Docenza
Durata 26 mesi

13. INSEGNAMENTO PRESSO SCUOLE SUPERIORI

Date 1.10.1989 – 15.6.1990

Posizione ricoperta **Insegnante di Matematica e Fisica**
Datore di lavoro Istituto Tecnico Superiore Istituto Tecnico Agrario "Bonfantini", Novara
Tipo di attività Docenza
Durata 26 mesi

14. ISTRUZIONE

Date 1.9.2010 – 7.9.2012

Qualifica rilasciata **Executive Master in Public Management (EMPM), con focus in Financial Management and Methods**
Principali tematiche Valutazione politiche pubbliche, Metodi decisionali nel settore pubblico, Spending Review
Organizzazione Hertie School of Governance, Berlino (Germania)
Livello Master post laurea di II livello
Durata 24 mesi
Votazione A - derivante dal GPA 88,5/100

Date 1.9.1994 – 10.11.1995

Qualifica rilasciata **Master of Science in Tourism Planning and Development**
Principali tematiche Politiche e Strategie di Sviluppo Turistico, Valutazioni d'Impatto nel settore turistico
Organizzazione University of Surrey, Guildford (Gran Bretagna)
Livello Master post laurea di II livello
Durata 12 mesi
Votazione Distinction (corrispondente al top 10%)

Date 5.11.1984 – 24.10.1990

Qualifica rilasciata **Ingegnere delle Tecnologie Industriali ad Indirizzo Economico-Organizzativo**
Principali tematiche **Strategia aziendale, Gestione aziendale, Finanza d'impresa, Sistemi Informativi, Marketing Industriale**
Organizzazione Politecnico di Milano
Livello Laurea
Durata 60 mesi
Votazione 90/100

15. ALTRI CORSI DI FORMAZIONE

Date 9.9.2014 – 12.12.2014

Qualifica rilasciata **Esperto in "Cost-Benefit Analysis of EU Investment Projects"**
Principali tematiche Analisi costi-benefici applicate al settore pubblico
Organizzazione Università degli Studi di Milano e CSIL – Centro Studi Industria Leggera, Milano
Livello Corso di specializzazione

Durata 4 giornate

Date 9.9.2013 – 12.12.2013

Qualifica rilasciata Valutatore negli enti locali

Principali tematiche Valutazione della performance organizzativa e individuale - Elaborazione del piano della performance

Organizzazione Key2People in collaborazione con ANCI – Associazione Nazionale Comuni Italiani

Livello Corso di specializzazione

Durata 3 giornate

16. CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua Italiano

Altre lingue

Livello europeo (*)

Inglese

Spagnolo

Francese

Comprensione	Parlato		Scritto	
	Ascolto	Letture		Interazione orale
C1	C2	C1	C1	C2
C1	C1	B2	B2	B2
B2	B2	B1	B1	A2

Competenze sociali Attitudine al lavoro di gruppo e propensione alle relazioni interpersonali anche in ambito internazionale

Competenze organizzative Capacità di operare secondo approcci integrati e intersettoriali, anche in programmi e progetti complessi

Competenze tecniche Utilizzo di sistemi di supporto alle decisioni in ambito pubblico (Hiview, Equity)

Competenze IT Utilizzo dei principali pacchetti applicativi - Utilizzo di Internet e dei principali social network

17. PUBBLICAZIONI (VOLUMI E ARTICOLI)

1. **“Management della Destinazione Turistica”**, Milano: Franco Angeli (2018)
2. **“Rapporto sul Turismo Italiano”**. Curatore sezione “Politiche Pubbliche per il Turismo” insieme con il NUVAP Presidenza del Consiglio
3. **“Esperienze di spending review in Enti Locali e Regioni”**, Roma: Formez (a cura di Flora E. e Mercurio R., 2015)
4. **“Smart Spending: oltre i tagli. Metodi e strumenti per il miglioramento della spesa negli enti locali”**, Milano: Mc Graw Hill (2014)
5. **“Cicloturismo. Strategie di sviluppo e benefici per le destinazioni turistiche”**, Napoli: Edizioni Scientifiche Italiane (2009)
6. **“Ingegneria del Turismo”**, Napoli: Edizioni Scientifiche Italiane (2007)
7. Oltre 40 articoli pubblicati sui temi dello sviluppo turistico-territoriale sul Rapporto sul Turismo Italiano e Rivista del Turismo del Touring Club Italiano tra il 1996 e il 2018

Il sottoscritto Roberto Formato, nato a Novara il 29/10/1965 e residente in Cervinara (AV), alla via Rettifilo, n. 45, autorizza il trattamento dei dati personali presenti nel CV ai sensi del Codice in materia di protezione dei dati personali, di cui al Regolamento UE 2016/679 e dichiara la veridicità dei dati ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.

6 febbraio 2024

