



# **Il Tributarista: Nuove Competenze, Opportunità, Responsabilità**

Master di I livello

**[UnitelmaSapienza.it](http://UnitelmaSapienza.it)**



## **Indice**

- 1 Finalità
- 2 Destinatari
- 3 Didattica
- 4 Docenti e direzione dei master
- 5 Diploma di master
- 6 Domande e quote di iscrizione
- 7 Programma



## 1. Finalità

L'approccio al mondo del lavoro è profondamente cambiato: i concetti di "miglioramento continuo" e "valorizzazione delle competenze", ma anche i fattori di crisi e flessibilità, richiedono una formazione che consenta di essere al passo coi tempi. Una preparazione meramente teorica, seppur di rilievo, non è ormai sufficiente per affrontare le complesse dinamiche aziendali: al contempo, anche per coloro che già sono stabilmente inseriti, si profila sovente l'esigenza di aggiornare e migliorare le competenze, per una costante valorizzazione della professionalità, anche nell'ottica di un riposizionamento nel mercato lavorativo. È dunque fondamentale dotarsi di conoscenze pratiche che, unitamente ad un'adeguata preparazione tecnica e non solo teorica, consentano la piena valorizzazione del proprio profilo: in tal modo è possibile conseguire il livello professionale e retributivo consono al proprio valore.

Il master ha lo scopo di formare e perfezionare la figura del Tributarista professionista rafforzando le competenze economiche, giuridiche e tecniche degli iscritti, ponendo in primaria considerazione le problematiche che riguardano la "responsabilità professionale". Ai partecipanti vengono consegnati gli elementi che consentono la creazione della forma mentis necessaria per comprendere il ruolo professionale che riveste il tributarista, nella piena consapevolezza dei profili di "responsabilità" in cui si incorre nell'esercizio della professione.

Il master, in particolare, insegna ad affrontare la complessa e peculiare realtà della consulenza contabile per l'impresa, caratterizzata dalla estrema eterogeneità delle sue problematiche riguardanti contratti con privati e istituzioni, modifiche societarie, inadempimento dei fornitori e conseguenti forme di contenzioso, metodi di risoluzione, anche alternativi, delle controversie, ecc. La partecipazione al percorso didattico favorisce la sintesi tra apprendimento di carattere meramente teorico e attuazione pratica dei precetti giuridici, amministrativi e operativi che interessano la gestione dell'impresa, al fine dell'arricchimento delle cognizioni specialistiche che garantiscono la completezza del processo formativo.

Le competenze profuse durante l'iter didattico consentono di affrontare la complessità derivante dalla continua evoluzione del panorama economico-aziendale, dalle innovazioni in materia societaria e dai continui provvedimenti legislativi in materia fiscale ed amministrativa, che hanno reso (e rendono) estremamente complessa la corretta e proficua gestione della contabilità e della consulenza tributaria che si occupa dei vari rami delle attività imprenditoriali.

I partecipanti al master saranno in grado, tra l'altro, di:

- esercitare l'attività come operatori aggiornati ed esperti in materia di responsabilità civile professionale;
- mettere in atto abilità specifiche per la gestione di impresa alla luce della corretta utilizzazione delle risorse a disposizione e in considerazione dei vincoli e delle opportunità del peculiare mercato che viene in rilievo nei casi concreti;
- operare con avanzate competenze nella progettazione e nell'attuazione della struttura organizzativa e societaria di imprese di nuova costituzione alla luce delle peculiarità e delle caratteristiche delle diverse tipologie societarie contemplate nel nostro panorama normativo;
- attivarsi in ogni momento per l'espletamento delle pratiche professionali con un'accurata conoscenza del ruolo dei diversi ambiti disciplinari tecnici, giuridici ed economici che sovrintendono la gestione d'impresa;
- affrontare e dare risposte idonee ai problemi gestionali delle aziende;
- valutare le attività e i risultati.



## 2. Destinatari

I destinatari del master sono i Tributaristi e gli aspiranti Tributaristi, nonché gli esperti di contabilità fiscale e tributaria, in possesso di laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento), specialistica e magistrale in Economia, o Giurisprudenza, o Scienze dell'amministrazione, o Scienze Politiche, o in altre discipline

equipollenti a quelle indicate, oppure in possesso di ogni altra laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento), specialistica e magistrale ritenuta adeguata, in seguito ad apposita richiesta, dalla Direzione del master, rispetto agli obiettivi formativi prefissati.

Il tributarista o l'aspirante tributarista formato attraverso il master è in grado di esercitare l'attività in proprio mediante l'attivazione di un proprio studio professionale, ma anche di operare nei ruoli dirigenziali che importano assunzioni di responsabilità:

- all'interno del proprio studio professionale;
- nelle aziende pubbliche e private;
- nelle società di consulenza aziendale e direzionale;
- in ogni altro contesto lavorativo afferente alla specifica professione che riguarda la contabilità e la consulenza tributaria.

## 3. Didattica

Il master è istituito ai sensi del DM 270/2004. La didattica è erogata esclusivamente in rete, ai sensi del Decreto interministeriale 17 marzo 2003, secondo il modello di "lezione digitale" adottato dall'Università UnitelmaSapienza, tramite la piattaforma e-learning dell'ateneo con lezioni audio-video integrate dai documenti indicizzati utilizzati dal docente, audio- streaming/downloading MP3. Lo studente potrà seguire le lezioni sul proprio computer, su tablet e su smart-phone quando e dove vuole 24 ore su 24.

Il master ha la durata di 12 mesi per un totale di 1500 ore complessive (lezioni; studio individuale; prove di sperimentazione; ricerche; elaborato finale; assistenza; tutoraggio).

Nella bacheca "modulo 0" del corso, sulla piattaforma telematica, gli studenti troveranno tutte le indicazioni inerenti gli argomenti delle verifiche intermedie e del project work, le modalità di redazione, le modalità di prenotazione dell'esame on-line e dell'invio delle stesse.

Il titolo viene rilasciato a seguito della redazione e discussione di uno studio su caso pratico (project work).

## 4. Docenti e direzione del Master

Sono Docenti del Master:

Prof. Gaetano Edoardo Napoli, professore di Diritto Privato (IUS/01), UnitelmaSapienza;  
prof. S. Sciarelli, professore emerito in "Economia e Gestione delle Imprese" (SECS-P/08), Università degli Studi Federico II;  
prof. Valerio Maio, professore ordinario di "Diritto del Lavoro" (IUS/07), UnitelmaSapienza;  
prof.ssa Katrin Martucci, ricercatore di "Diritto commerciale" (IUS/04), UnitelmaSapienza ;  
dott.ssa Elisabetta Tinelli, dottoressa con laurea specialistica in Economia e Gestione della Finanza;  
avv. Antonio Mollo, avvocato e Cultore della materia di "Diritto Civile", Facoltà di Giurisprudenza della



Sapienza, della L.U.I.S.S. e della L.U.M.S.A. di Roma;

dott. Filippo Paterniti, dottore di ricerca in “Scienze criminalistiche”, “Diritto e Procedura Penale”, già professore incaricato di “Diritto Penale”, di “Diritto dell'Ambiente”, di “Legislazione Alimentare”, Università degli Studi di Catania;

Dott.ssa Silvia Mele, abilitata all'esercizio della professione forense e dottoranda di ricerca in “Diritto e impresa” presso la LUISS di Roma;

dott.ssa Giovanna Restucci, dottoressa con laurea specialistica in “Economia e Gestione della Finanza”. La direzione del master è affidata al prof. Gaetano Edoardo Napoli, professore di Diritto Privato (IUS/01) presso l'Università UnitelmaSapienza.

## 5. Diploma di Master

Durante il corso vengono effettuate prove scritte intermedie (verifiche) per ciascuna materia. La votazione è espressa in trentesimi. Solo dopo il superamento delle verifiche si può accedere alla prova finale, consistente nella redazione e discussione di un project work interdisciplinare che deve analizzare necessariamente profili sia economici che giuridici: l'argomento è proposto dallo studente e approvato dal docente di riferimento.

La dissertazione del project work avviene presso la sede dell'università e il voto è espresso in centodecimi. Al termine del corso, in seguito alla valutazione dell'impegno individuale, dell'elaborato finale e della discussione conclusiva, viene rilasciato il titolo di master universitario di primo livello in “Il Tributarista: nuove competenze, opportunità, responsabilità” che comprende l'acquisizione di 60 Crediti Formativi Universitari (CFU).

I project work particolarmente meritevoli per qualità, struttura, elementi innovativi, ricerca bibliografica e documentale effettuata a supporto del lavoro ed utilizzo critico della stessa bibliografia più aggiornata, giudicati, a discrezione del Direttore del master e del Direttore della rivista, meritevoli saranno pubblicati sulla “Rivista elettronica di Diritto, Economia, Management”.

Ciò vale ai fini dell'arricchimento del curriculum di coloro che conseguono il diploma di master universitario. In particolare, la pubblicazione di un'opera costituisce, a vantaggio dell'autore, elemento di valutazione per la selezione nei concorsi pubblici e per la progressione della carriera dei pubblici dipendenti.

Il procedimento di selezione delle opere da pubblicare è il seguente. Il direttore del master individua gli elaborati di pregio da sottoporre all'attenzione del direttore della rivista scientifica. Il direttore del master e il direttore della rivista valutano in merito al conferimento, a vantaggio di chi ha conseguito il titolo di master, del diritto di pubblicazione tra le opere della rivista osservando questi parametri:

- a) qualità del project work;
- b) adeguatezza della struttura dell'elaborato;
- c) sussistenza di argomentazioni innovative;
- d) completezza della ricerca bibliografica e documentale svolta;
- e) manifestazione di capacità critiche (soprattutto in relazione alle più recenti pubblicazioni sul tema, agli ultimi apporti della giurisprudenza, all'analisi delle progettazioni moderne).

Ai fini della certificazione, il tracciamento viene effettuato solo nella modalità audio-video e non per il download MP3.



## 6. Domande e quote di iscrizione

La domanda deve essere presentata "on line", sul sito [www.unitelmasapienza.it](http://www.unitelmasapienza.it), attraverso la specifica sezione "Domanda di Immatricolazione".

Quota di iscrizione:

La quota di iscrizione al master è di € 1.600,00 da versare in tre rate:

- la prima, di € 600,00 all'atto di iscrizione;
- la seconda, di € 500,00 entro 60 gg. dalla data di iscrizione;
- la terza di € 500,00 entro 120 gg. dalla data di iscrizione.

La quota di iscrizione al master per i dipendenti pubblici e per i soggetti convenzionati con Unitelma Sapienza è di € 1.100,00 da versare in due rate:

- la prima, di € 600,00 all'atto di iscrizione;
- la seconda, di € 500,00 entro 60 gg. dalla data di iscrizione.

Prima dell'esame finale lo studente dovrà corrispondere la tassa per conseguimento titolo.

### Proroga

Gli iscritti al corso possono usufruire di una proroga alla discussione dell'esame finale, a titolo gratuito, laddove non conseguano il titolo entro la data di scadenza del proprio anno accademico, solo entro i dodici mesi successivi. Nel caso in cui lo studente non consegua il titolo entro tale termine di proroga, dovrà procedere al rinnovo dell'iscrizione con pagamento della tassa di iscrizione annuale.

### Pagamenti

La modalità di pagamento è tramite bollettino precompilato (MAV) che viene emesso unitamente alla domanda di immatricolazione. Il pagamento può essere effettuato in qualsiasi sportello bancario o attraverso home banking; non è possibile pagare il bollettino alla posta.

## 7. Programma

Il master è articolato in dodici moduli formativi

### Modulo I

#### **La figura professionale del tributarista (IUS/12 - CFU 3)**

dott. Antonio Mollo

Verrà trattata la legge n. 4/2013 sulla disciplina delle professioni non regolamentate. L'entrata in vigore di questa legge che ha istituito le professioni cd. non regolamentate, costringe a nuove riflessioni sulla figura del professionista in generale e sulla disciplina applicabile ai soggetti che esercitano attività professionale pur non appartenendo a un ordine, collegio o albo nazionale.

1. Le professioni intellettuali;
2. La professione di tributarista;
3. Professioni regolamentate e professioni non regolamentate;
4. Nozioni di professionista e di consumatore;



5. I codici deontologici;
6. La tutela dell'utente;
7. Le scritture contabili;
8. L'aggiudicazione di appalti pubblici.

## **Modulo II**

### **La responsabilità sociale e l'etica applicata al governo aziendale (SECS-P/08 - CFU 6)**

prof. Sergio Sciarelli

Al necessario rispetto delle norme giuridiche nello svolgimento dell'attività professionale del tributarista si deve accompagnare l'osservanza delle regole etiche che contraddistinguono la deontologia professionale. Etica e diritto si fondono nella creazione delle norme disciplinari e nell'enucleazione dei principi in materia di informazione nei confronti dell'utente, pubblicità e visibilità dello studio professionale e dell'attività svolta.

1. Il modello di <<governance>> e la stakeholder theory;
2. I nuovi confini della responsabilità sociale dell'impresa;
3. Le caratteristiche dell'etica applicata al governo aziendale;
4. La compatibilità tra valori etici e valori economici;
5. La convergenza tra valori etici e finalità imprenditoriali;
6. L'azione del management per la formazione di una cultura etica nell'impresa;
7. I dilemmi etici nelle decisioni aziendali;
8. L'etica nelle scelte di marketing;
9. Il bilancio e la certificazione sociale;
10. Appendice 1;
11. Appendice 2;
12. Appendice 3;
13. Appendice 4;
14. Conclusioni.

## **Modulo III**

### **La contrattualistica d'impresa all'analisi del tributarista (IUS/04: CFU 4).**

Dott.ssa Silvia Mele

La contrattazione d'impresa rappresenta il momento di collegamento principale con gli utenti dei beni e servizi offerti sul mercato.

Il GiusEconomista rappresenta una figura impegnata nell'analisi delle fasi della negoziazione e di alcuni contratti rilevanti per il commercio, come la vendita, la somministrazione, ecc. dovendo comprendere i risvolti giuridico-economici connessi alla utilizzazione di tali negozi.

Punti qualificanti oggetto di analisi:

1. Le trattative precontrattuali – parte I;
2. Le trattative precontrattuali - parte II;
3. Il recesso dalle trattative;
4. L'informazione prenegoziale;
5. La compravendita - parte I;
6. La compravendita - parte II;
7. La somministrazione - parte I;
8. La somministrazione - parte II;



9. La somministrazione - parte III;
10. La somministrazione - parte IV;
11. Le garanzie;
12. Il pegno;
13. La fideiussione;
14. Il contratto autonomo di garanzia;
15. Le obbligazioni pecuniarie;
16. La transazione

#### **Modulo IV**

##### **Professione tributarista e responsabilità civile (IUS/01: CFU 10).**

prof. Gaetano Edoardo Napoli.

L'esercizio della professione di tributarista si svolge attraverso fasi che comportano una responsabilità civile nei confronti dei clienti e dei terzi in generale.

Conoscere le regole che presiedono i principali istituti civilistici del settore consente al professionista di operare con piena consapevolezza del proprio ruolo.

Il programma del corso è il seguente

1. La responsabilità civile (I parte);
2. La responsabilità civile (II parte);
3. Responsabilità contrattuale e responsabilità extracontrattuale;
4. L'impossibilità sopravvenuta;
5. La mora del debitore;
6. La mora del creditore;
7. L'inadempimento;
8. Il risarcimento del danno;
9. La risoluzione per inadempimento;
10. La risoluzione per impossibilità sopravvenuta;
11. La risoluzione per eccessiva onerosità sopravvenuta;
12. Il danno;
13. Il risarcimento del danno non patrimoniale;
14. Il nesso di causalità;
15. La prevedibilità del danno;
16. Il risarcimento in forma equitativa;
17. Il concorso di colpa del creditore;
18. La responsabilità per fatto degli ausiliari;
19. Le clausole di esonero da responsabilità;
20. La clausola penale;
21. La caparra;
22. L'illecito civile;
23. La solidarietà dei danneggianti;
24. La valutazione del danno risarcibile in caso di illecito civile;
25. Le responsabilità speciali;
26. Il risarcimento in forma specifica;
27. Nuove frontiere della responsabilità civile.





## **Modulo V**

### **Studio professionale e tutela dei lavoratori (IUS/07: CFU 6).**

prof. Valerio Maio.

L'apertura e l'organizzazione di uno studio professionale comporta per il tributarista la necessità di conoscere la normativa in materia di tutela del lavoro e dei diritti dei lavoratori. La gestione del personale viene, in particolare, mediata dalla regolazione collettiva contenuta nel CCNL per i dipendenti degli studi professionali.

Svolte le necessarie premesse generali in merito alla natura giuridica ed alla efficacia del contratto collettivo, l'analisi verrà condotta attraverso la disamina dei principali istituti del CCNL per i dipendenti degli studi professionali, nonché di alcuni degli istituti modificati dalla normativa introdotta dalla legge n. 92 del 2012 e succ. mod. (cd. "Legge Fornero") e della casistica giurisprudenziale.

Il programma del corso è il seguente:

1. Il sindacato dalle origini alla Costituzione;
2. Il contratto collettivo nell'impiego privato parte I;
3. Il contratto collettivo parte II;
4. Il CCNL per i dipendenti degli studi professionali parte I;
5. Il CCNL per i dipendenti degli studi professionali parte II;
6. Casi e questioni.

## **Modulo VI**

### **Trasferimento Dell'azienda E Cessione Dell'attività (IUS/04: CFU 2).**

prof.ssa Katrin Martucci

La capacità organizzativa del tributarista non può limitarsi allo svolgimento dell'attività professionale ma deve comprendere anche le eventuali fasi di trasferimento dell'azienda o di un ramo della stessa, nonché la cessione dell'attività professionale e/o della clientela. Il programma del corso è il seguente:

1. L'azienda;
2. Tipologie di azienda;
3. La cessione d'azienda;
4. L'affitto di azienda;
5. Il ramo d'azienda.

## **Modulo VII**

### **Sociologia della comunicazione e attività professionale del tributarista (SPS/09: CFU 7).**

dott.ssa Elisabetta Tinelli.

Il secondario significato di "comunicazione", e cioè "mettere in comune idee e pensieri", ha acquistato, con il passare del tempo un'importanza sempre maggiore fino a diventare il significato più importante. La comunicazione d'impresa, poiché ponte tra l'azienda ed il mercato, è una disciplina ormai praticata in tutte le aziende, spesso in maniera inconsapevole. Il tributarista che conosce gli elementi della comunicazione occupa una posizione di vantaggio in un mercato diventato ormai estremamente competitivo.

1. Il processo di comunicazione;
2. La conoscenza come processo cognitivo;
3. La comunicazione d'impresa;
4. Elementi di psicologia del lavoro;
5. Le emozioni;



6. Valori personali e valori lavorativi;
7. Scelta del lavoro e socializzazione organizzativa;
8. Interazione e relazione;
9. Il gruppo di lavoro;
10. La convivenza organizzativa;
11. La relazione con l'organizzazione;
12. Le culture organizzative;
13. La motivazione;
14. La leadership;
15. La delega;
16. La negoziazione;
17. La decisione;
18. La soddisfazione lavorativa.

#### **Modulo VIII**

##### **Strumenti deflattivi del contenzioso tributario: dall'accertamento con adesione alla mediazione tributaria (IUS/12: CFU 3).**

dott.ssa Giovanna Restucci.

Negli anni più recenti il legislatore ha ampliato considerevolmente gli strumenti a disposizione del contribuente per la definizione bonaria dei crediti tributari, tramite istituti quali autotutela, acquiescenza, accertamento con adesione, conciliazione giudiziale, mediazione tributaria.

La conoscenza e l'analisi di tali strumenti è fondamentale per il tributarista al fine di meglio assistere e consigliare il consumatore.

1. La natura giuridica del processo tributario;
2. Il ricorso e il procedimento di primo grado;
3. L'individuazione degli atti impugnabili;
4. Le fasi della trattazione e la conciliazione;
5. L'adesione ai processi verbali di constatazione;
6. L'istanza di accertamento con adesione;
7. L'autotutela;
8. La mediazione tributaria.

#### **Modulo IX**

##### **Mediazione civile e risoluzione delle controversie (IUS/01: CFU 3).**

prof. Gaetano Edoardo Napoli.

La mediazione civile è uno strumento ancora altamente vantaggioso per le parti in lite ma anche per i professionisti che le assistono è un procedimento estremamente informale che permette di risolvere la lite fra le parti, in maniera mutua, pacifica e negoziata: oltre a non andare contra legem e non contravvenire al regolamento di mediazione dell'organismo prescelto, le parti possono raggiungere qualsiasi risultato giudichino importante ed efficace per la soluzione della loro disputa.

1. La mediazione negli altri ordinamenti;
2. La direttiva europea;
3. La legge italiana;
4. I principi fondamentali della mediazione civile e commerciale;
5. Il rapporto con gli altri strumenti di risoluzione delle controversie;
6. Le materie interessate;



7. L'accordo di conciliazione;
8. Le sanzioni.

#### **Modulo X**

##### **Comunicazione e risoluzione delle controversie (SPS/08: CFU 3).**

dott.ssa Elisabetta Tinelli.

Il mediatore con la propria comunicazione sa ascoltare le parti e coglie i loro bisogni a volte reconditi, ma ha anche il ruolo di facilitatore di comunicazione tra le parti stimolandole a ideare le reali alternative percorribili dalle stesse nella ricerca di un accordo di massima soddisfazione.

Importante è la conoscenza dei "canali di comunicazione", cioè le modalità con cui si percepisce il messaggio, per poter applicare quotidianamente le tecniche di individuazione dei canali principali adottati dall'interlocutore.

1. I metodi di risoluzione delle controversie;
2. La mediazione civile;
3. Il profilo del mediatore;
4. Le tecniche del mediatore;
5. Il processo della comunicazione;
6. L'ascolto degli stati emotivi mediante l'empatia;
7. La gestione del conflitto;
8. La soddisfazione nella risoluzione della controversia.

#### **Modulo XI**

##### **Contabilità, bilancio e responsabilità economica (SECS-P/07: CFU 6).**

prof.ssa Carmela Gulluscio.

Il professionista che svolge attività a supporto delle aziende deve avere alcune conoscenze e competenze di base in materia di bilancio, che costituisce il principale strumento di informativa esterna aziendale. A tal fine è necessario avere alcune cognizioni in tema di contabilità che gli consentano di leggere, comprendere e interpretare i documenti di bilancio.

Un'attività estremamente importante che interessa il bilancio (d'esercizio e consolidato di gruppo) è la revisione, che può essere interna o esterna.

Questo modulo di propone di fornire al corsista le conoscenze di base per leggere e interpretare un bilancio. Inoltre, esso fornisce un'introduzione all'attività di revisione dei conti, con particolare riferimento alla revisione esterna. Il programma del corso è il seguente:

1. Introduzione al modulo;
2. Introduzione allo studio del bilancio d'esercizio;
3. Le funzioni fondamentali del bilancio;
4. Patrimonio e reddito;
5. Il modello di bilancio nazionale;
6. Il modello di bilancio internazionale;
7. La revisione: introduzione;
8. Le norme in tema di revisione;
9. Obiettivi e criticità della revisione;
10. I principi contabili;
11. La documentazione del lavoro di revisione;
12. Errori, frodi e atti illegali;
13. Tipologie di rischi ed elementi probativi.



## **Modulo XII**

### **La responsabilità penale del tributarista (IUS/17: CFU 4).**

dott. Filippo Paterniti.

In considerazione delle recenti normative sulla trasparenza e sull'antiriciclaggio, il tributarista è tenuto, secondo il senso di responsabilità che deve improntare il rapporto con i clienti, con i dipendenti e con i terzi in genere, ad osservare regole ferree poste a tutela di beni giudiziari di rilievo penalistico.

Di fondamentale importanza è anche lo studio della responsabilità per omessa attuazione delle norme in materia di sicurezza organizzativa.

1. Il diritto penale d'impresa;
2. La responsabilità degli enti;
3. I reati societari;
4. Il diritto penale tributario;
5. I soggetti attivi;
6. L'anticorruzione;
7. Le norme sulla sicurezza;
8. Inquadramento sistematico;
9. La responsabilità del consulente;
10. Transfer pricing;
11. Frodi IVA;
12. La legislazione antiriciclaggio;
13. Sistema sanzionatorio antiriciclaggio;
14. Professionisti e antiriciclaggio.

PROJECT WORK (CFU 3).

## **INFORMAZIONI**

Università degli Studi di Roma

UnitelmaSapienza

[www.unitelmasapienza.it](http://www.unitelmasapienza.it)

[info@unitelmasapienza.it](mailto:info@unitelmasapienza.it)