



# **Nuove frontiere della consulenza aziendale per le PA - CIPA**

Master di II livello

**[UnitelmaSapienza.it](http://UnitelmaSapienza.it)**



## **Indice**

- 1 Finalità
- 2 Destinatari
- 3 Requisiti di accesso
- 4 Didattica
- 5 Durata e organizzazione del Master
- 6 Direzione e docenti
- 7 Assistenza e tutoraggio
- 8 Project work, prova finale e titolo
- 9 Quota e modalità di iscrizione
- 10 Programma



## **1. Finalità**

Il Master si colloca nell'ambito dell'area disciplinare del diritto.

Il Master intende infatti trasmettere conoscenze ed abilità di tipo elevato e ha lo scopo di formare e perfezionare la figura del GiusEconomista professionista e del consulente aziendale, in grado di fornire supporto specializzato a imprese ed enti pubblici.

Il Master mira a rafforzare le competenze economiche, giuridiche e tecniche degli iscritti, con attenzione rivolta alla relazione tra incarichi e responsabilità di consulenza e professionali.

Il master, in particolare, insegna ad affrontare la complessa e peculiare realtà della consulenza per l'impresa e per la realtà aziendale del settore pubblico, caratterizzata dalla estrema eterogeneità delle sue problematiche riguardanti contratti con privati e istituzioni, modifiche societarie, normative amministrative, questioni legate all'inadempimento dei fornitori, varie forme di contenzioso, metodi di risoluzione, anche alternativi, delle controversie, ecc.

La partecipazione al percorso didattico favorisce la sintesi tra apprendimento di carattere teorico e attuazione pratica dei precetti giuridici, economici e operativi che interessano le problematiche d'impresa e dell'azienda che opera nel settore pubblico, al fine dell'arricchimento delle cognizioni specialistiche di ciascun iscritto. L'iter didattico affronta la complessità derivante dalla continua evoluzione del panorama economico-aziendale, nell'ambito privatistico e pubblicistico, dalle innovazioni in materia societaria e dai continui provvedimenti legislativi in materia, che rendono estremamente complessa la corretta e proficua gestione della consulenza imprenditoriale.

## **2. Destinatari**

I destinatari sono coloro che si occupano, a vario titolo, di management e governance nelle imprese o nelle realtà aziendali del settore pubblico, nonché coloro che forniscono – o intendono fornire – ai suddetti enti attività di consulenza, di verifica, di supervisione, o comunque di supporto tecnico-giuseconomico, operando da professionisti autonomi o quali professionisti inquadrati in altra organizzazione, sia all'interno di strutture pubbliche sia all'interno di strutture private. I destinatari sono, d'altro canto, coloro che, in generale, desiderano specializzarsi come giuseconomisti e acquisire competenze specifiche in campo di gestione e consulenza giuseconomica, per il settore privato e pubblico.

Coloro che conseguiranno il Master saranno in grado di esercitare l'attività del GiusEconomista e del giurista d'impresa, nel settore privato e in quello pubblico, quali



operatori aggiornati ed esperti in materia di relazioni giuridiche ed economiche che riguardano le imprese e gli enti pubblici, economici e non economici. Le competenze fornite dal percorso del Master consentono di mettere in atto abilità specifiche per la gestione di impresa, compresa quella che riguarda l'azienda pubblica, alla luce della corretta utilizzazione delle risorse a disposizione e in considerazione dei vincoli e delle opportunità del peculiare mercato che viene in rilievo nei casi concreti. Si acquisiscono competenze per operare con avanzata professionalità nella progettazione e nell'attuazione della struttura organizzativa e societaria di imprese, anche di nuova costituzione, affrontando e superando ogni problematica gestionale.

### **3. Requisiti di accesso**

Possono accedere al master coloro che sono in possesso di: i. laurea magistrale conseguita ai sensi del DM n. 270/2004; ii. Laurea specialistica conseguita ai sensi del DM n. 509/1999; iii. Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti; iv. Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dalla normativa vigente.

### **4. Didattica**

Il master sarà erogato esclusivamente in rete, ai sensi del decreto interministeriale del 17 aprile 2003 e relativo allegato tecnico come modificato dal DM 15 aprile 2005, secondo il modello di "lezione digitale" adottato dall'Università UnitelmaSapienza, tramite la piattaforma e-learning dell'ateneo.

La didattica in e-learning prevede le lezioni audio-video dei docenti, metadattate ed indicizzate, integrata dai relativi materiali didattici scaricabili in rete. Lo studente segue le lezioni quando vuole – h 24- come vuole - PC, tablet, smartphone – nella modalità prescelta – video/audio video, audio-streaming/downloading MP3.

Il docente provvederà a monitorare il percorso formativo con prove in itinere on line: in particolare saranno effettuate delle prove scritte che possono essere strutturate come tesine o test a risposta aperta, chiusa o sintetica con la relativa votazione espressa in trentesimi, e che costituiscono un mezzo per la verifica e la misurazione delle conoscenze per il docente e di autovalutazione per lo studente.

La didattica tiene conto della necessità di sviluppare non solo conoscenze, ma anche di utilizzare strumenti e comportamenti professionali, con le seguenti caratteristiche:

- attività di progetto sul campo mirate a verificare la capacità di applicazione delle metodologie e delle tecniche in situazioni reali;



- testimonianze e casi di studio.

A supporto dell'attività didattica rappresentata dalle videolezioni, verranno svolti, a cadenza almeno mensile, dei web seminar, attività realizzata in modalità sincrona che prevede varie tipologie:

- webinar tematico, in cui saranno proposti approfondimenti dedicati ad alcuni temi di particolare interesse ed attualità, al fine di rendere più dinamica la didattica, promuovendo anche spazi di confronto interattivi tra docenti e studenti;
- webinar di discussione, che avranno per oggetto argomenti teorici tratti dal programma, su cui i partecipanti al corso saranno invitati a proporre il proprio punto di vista sulla base delle esperienze maturate nell'ambito delle rispettive organizzazioni di appartenenza, al fine di promuovere dinamiche di apprendimento proattive, in grado di rivelare le principali implicazioni e potenzialità applicative delle teorie studiate.

Per valorizzare in pieno le opportunità connesse alla didattica interattiva online, saranno utilizzati anche i seguenti strumenti:

- wiki, per costruire insieme agli studenti "alberi" ipertestuali di conoscenze condivise, dove i contributi teorici potranno essere integrati con apporti di natura empirica proposti da tutti i partecipanti al corso, i quali potranno, così, reciprocamente arricchire i propri percorsi di apprendimento;
- forum, nei quali potranno essere lanciati dal docente (ma anche dagli stessi studenti) provocazioni al dibattito su temi specifici o più generali trattati nell'ambito del corso, ma anche su iniziative tese a favorire un apprendimento critico e interattivo, come nel caso della discussione di case study o di una rilettura problematica di eventi di attualità connessi agli argomenti teorici del corso;
- chat, potranno essere aperte in qualsiasi momento a giudizio del docente, del tutor o su richiesta degli studenti.

## **5. Durata ed organizzazione del Master**

Il Master ha una durata complessiva di 1500 ore ed è strutturato per numero di ore destinate alla didattica e per le attività di approfondimento formativo, in modo da garantire l'acquisizione di 60 Crediti Formativi Universitari. L'attività formativa è articolata in attività didattica comunque strutturata (lezioni, esercitazioni, seminari, lavoro di gruppo, progetti applicativi, webinar, project work) e studio individuale e discussione.



Il termine del Master, per coloro che ne faranno richiesta ed a giudizio del Direttore del Master, potrà essere prorogato di un anno.

## **6. Direzione e docenti**

La direzione del master è affidata al Prof. Gaetano Edoardo Napoli, Professore Ordinario di Diritto privato presso l'Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza.

Il Master si avvale di una Faculty che vede la presenza di docenti di ruolo dell'Università e di qualificati specialisti provenienti del mondo delle professioni. Questi ultimi vantano già altre esperienze didattiche e possono, quindi, garantire una capacità "verificata" di traduzione delle loro competenze operative in processi didattici efficaci.

Il corpo docente è composto da:

- Prof. Gaetano Edoardo Napoli, Professore ordinario di Diritto privato presso l'Università degli Studi UnitelmaSapienza di Roma;
- Prof.ssa Katrin Martucci, Professore associato di Diritto Commerciale presso l'Università degli Studi UnitelmaSapienza di Roma;
- Prof.ssa Carmela Gulluscio, Professore Associato in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Prof.ssa Pina Puntillo, ricercatrice di Economia Aziendale presso l'Università della Calabria;
- Prof.ssa Giulia Rugolo, Dottore di Ricerca in Diritto Commerciale (IUS/04); Cultore della Materia per il S.S.D. IUS/04 presso l'Università degli Studi di Messina, titolare del modulo "L'attività contrattuale della pubblica amministrazione" per il Master "Organizzazione e Innovazione nelle Pubbliche Amministrazioni" presso l'Università degli Studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Dott.ssa Elisabetta Tinelli, esperta tributarista e in mediazione civile e commerciale, titolare del modulo "Sociologia della comunicazione" per il Master "Il Tributarista: nuove competenze, opportunità, responsabilità" presso l'Università degli studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Avv. Filippo Paterniti, Paterniti, avvocato e professore a contratto di Diritto Penale, dottore di ricerca in Diritto Penale, titolare del modulo sui reati tributari per il Master "Il Tributarista: nuove competenze, opportunità, responsabilità" presso l'Università degli studi di Roma UnitelmaSapienza;
- Dott.ssa Eleonora Jacovitti, dottore di ricerca in Diritto Privato; avvocato esperto di diritto civile.



## **7. Assistenza e Tutoraggio**

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza ed un sostegno al processo di apprendimento degli allievi mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli studenti dell'Università, gestisce in modo proattivo il rapporto con la classe virtuale degli studenti, predisponendo ogni strumento didattico ed informativo ritenuto utile per supportare gli studenti, utilizzando anche modalità sincrone ed asincrone, quali chat, forum etc.

## **8. Project work, prova finale e titolo**

Il project work (studio, sperimentazione, ricerca) è una attività complessa e strutturata che comprende la progettazione e la realizzazione di una ricerca sul campo finalizzata ad applicare le conoscenze acquisite su casi concreti.

Per ciascun partecipante è previsto, durante lo svolgimento del Master, l'organizzazione e lo svolgimento di un project work formativo professionalizzante, presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione o presso aziende private in coerenza con l'attività del master.

La durata del Project work, che prevede l'attribuzione di 20 CFU, può essere indicativamente valutata in 500 ore da parte dello studente, considerando il suo impegno complessivo ovvero l'attività di ricerca, studio, interazione con il docente ed il tutor, stesura e discussione finale.

Il project work potrà essere svolto singolarmente o in gruppo in relazione alla complessità dell'argomento e alla provenienza degli iscritti, ma la valutazione sarà comunque individuale

Il Project Work deve vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione e deve essere validato dall'Amministrazione presso cui lo stesso si svolge: l'Ateneo acquisirà agli atti formale dichiarazione dell'utilità del tema di ricerca descritto nel titolo. La scelta dell'argomento dovrà essere effettuata, con riferimento ai moduli del master, in coerenza con le modalità definite dal Direttore del master.

Il P.W. conterrà i seguenti punti espressi:

- a) Risultato atteso per la PA;
- b) Obiettivi intermedi e obiettivo finale del project work;
- c) Indicatori progressivi e finali di raggiungimento degli obiettivi;
- d) Articolazione del lavoro per fasi;
- e) Confronto as is – to be;
- f) Valutazione dei punti di forza e di criticità del progetto;
- g) Analisi dell'utilità del progetto per l'Amministrazione pubblica;



- h) Analisi costi benefici della realizzazione del progetto;
- i) Individuazione potenziali punti di contatto con altre Pubbliche Amministrazioni per migliorare il risultato o ridurre i costi di realizzazione.

L'elaborato finale sarà presentato e sottoposto alla valutazione della Commissione per il conseguimento del titolo di master. Il voto verrà espresso in centodecimi.

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale da parte della Commissione di Master, l'Università rilascerà il diploma di Master Universitario di secondo livello in "Nuove frontiere della consulenza aziendale per le PA - CIPA" con l'attribuzione di 60 CFU.

I Project work saranno formalmente trasmessi all'amministrazione di riferimento, ovvero a quella che ha dichiarato l'utilità del tema di ricerca ed alle amministrazioni individuate come potenziali partner nella realizzazione.

Il Project work dei vincitori di borsa INPS, individuato come il migliore del master, sarà inviato all'INPS che potrà pubblicarlo.

### **9. Quote e modalità di iscrizione**

L'iscrizione al Master è possibile in qualsiasi momento dell'anno, on line, sul sito [www.unitelmasapienza.it](http://www.unitelmasapienza.it), nell'apposita sezione "Iscriversi".

La quota integrale di iscrizione al Master è stabilita in € 1.600,00 frazionabili in 3 rate di cui la prima di € 600,00 all'atto dell'iscrizione e le successive, di € 500,00 cadauna, a 30 gg e 60gg dalla data di iscrizione.

### **15. Programma**

Il programma del master è articolato nei seguenti 9 moduli tematici:

#### **Modulo I - La contrattazione d'impresa (8 CFU, SSD: IUS/01 – Diritto Privato)**

Docente Prof. Gaetano Edoardo Napoli





**Modulo II - Trasferimento dell'azienda e cessione dell'attività (2 CFU, SSD: IUS/04 – Diritto Commerciale)**

Docente Prof.ssa Katrin Martucci

**Modulo III - Contabilità, e bilancio negli enti territoriali e nelle aziende sanitarie (5 CFU, SSD: SECS-P/07 – Economia Aziendale)**

Docenti Prof.ssa Pina Puntillo e Prof.ssa Carmela Gulluscio

**Modulo IV - La revisione contabile negli enti locali (3 CFU, SSD: SECS-P/07- Economia Aziendale)**

Docente prof.ssa Pina Puntillo

**Modulo V - Attività gestionale e attività consulenziale: la responsabilità civile (8 CFU, SSD: IUS/01 – Diritto Privato)**

Docente Prof. Eleonora Jacovitti

**Modulo VI - Attività gestionale e attività di consulenza: le responsabilità penali (4 CFU, SSD: IUS/17 - Diritto Penale)**

Docente Avv. Filippo Paterniti

**Modulo VII - L'attività contrattuale della pubblica amministrazione (4 CFU, SSD: IUS/10 - Diritto Amministrativo)**

Docente Prof.ssa Giulia Rugolo

**Modulo VIII - I metodi stragiudiziali e alternativi di risoluzione delle controversie (4 CFU, SSD: IUS/01 – Diritto Privato)**

Docente Prof. Gaetano Edoardo Napoli

**Modulo IX - Comunicazione e risoluzione delle controversie (2 CFU, SSD: SPS/08 - Sociologia dei processi culturali e comunicativi).**

Docente Dott.ssa Elisabetta Tinelli

**Al Project work saranno attribuiti 20 CFU**

**INFORMAZIONI**

Università degli Studi di Roma

UnitelmaSapienza

[www.unitelmasapienza.it](http://www.unitelmasapienza.it)

[info@unitelmasapienza.it](mailto:info@unitelmasapienza.it)