

## Master Executive di II livello in **CONTRATTUALISTICA PUBBLICA – MCP**

Master Executive certificato e convenzionato da INPS

Previste borse di studio totali e parziali

A.A. 2019/2020

### 1. Finalità

Il master è finalizzato ad offrire una formazione specifica e competenze approfondite nel campo della contrattualistica pubblica caratterizzato da un intreccio continuo tra norme di diritto pubblico e norme di diritto privato, consentendo l'acquisizione di elevate competenze giuridiche, economiche e tecniche. Il master fornisce risposta alla domanda di specifica professionalità nel settore della contrattualistica pubblica, che richiede competenze multidisciplinari.

### 2. Destinatari

Destinatari del master sono tutti coloro che sono in possesso della laurea magistrale o altro titolo equipollente che operano nel settore dei contratti pubblici sia in quanto dipendenti di amministrazioni pubbliche e stazioni appaltanti, sia in quanto professionisti legali e dipendenti di soggetti economici operanti nel mercato delle commesse pubbliche.

### 3. Requisiti di accesso

Possono accedere al master coloro che sono in possesso di: i. laurea magistrale conseguita ai sensi del DM n. 270/2004; ii. Laurea specialistica conseguita ai sensi del DM n. 509/1999; iii. Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti; iv. Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dalla normativa vigente.

### 4. Didattica

Il master sarà erogato esclusivamente in rete, ai sensi del decreto interministeriale del 17 aprile 2003 e relativo allegato tecnico come modificato dal DM 15 aprile 2005, secondo il modello di "lezione digitale" adottato dall'Università Unitelma Sapienza, tramite la piattaforma e-learning dell'ateneo.

La didattica in e-learning prevede le lezioni audio-video dei docenti, metadattate ed indicizzate, integrata dai relativi materiali didattici scaricabili in rete. Lo studente segue le lezioni **quando vuole** – h 24- **come**

**vuole** - PC, tablet, smartphone - **nella modalità prescelta** - video/audio video, audio-streaming/downloading MP3.

Il docente provvederà a monitorare il percorso formativo con prove in itinere on line: in particolare saranno effettuate delle prove scritte che possono essere strutturate come tesine o test a risposta aperta, chiusa o sintetica con la relativa votazione espressa in trentesimi, e che costituiscono un mezzo per la verifica e la misurazione delle conoscenze per il docente e di autovalutazione per lo studente.

La didattica tiene conto della necessità di sviluppare non solo conoscenze, ma anche di utilizzare strumenti e comportamenti professionali, con le seguenti caratteristiche:

- attività di progetto sul campo mirate a verificare la capacità di applicazione delle metodologie e delle tecniche in situazioni reali;
- testimonianze e casi di studio

A supporto dell'attività didattica rappresentata dalle videolezioni, verranno svolti, a cadenza almeno mensile, dei web seminar, attività realizzata in modalità sincrona che prevede varie tipologie:

- **webinar tematico**, in cui saranno proposti approfondimenti dedicati ad alcuni temi di particolare interesse ed attualità, al fine di rendere più dinamica la didattica, promuovendo anche spazi di confronto interattivi tra docenti e studenti;

- **webinar di discussione**, che avranno per oggetto argomenti teorici tratti dal programma, su cui i partecipanti al corso saranno invitati a proporre il proprio punto di vista sulla base delle esperienze maturate nell'ambito delle rispettive organizzazioni di appartenenza, al fine di promuovere dinamiche di apprendimento proattive, in grado di rivelare le principali implicazioni e potenzialità applicative delle teorie studiate.

Per valorizzare in pieno le opportunità connesse alla didattica interattiva online, saranno utilizzati anche i seguenti strumenti:

- **wiki**, per costruire insieme agli studenti "alberi" ipertestuali di conoscenze condivise, dove i contributi teorici potranno essere integrati con apporti di natura empirica proposti da tutti i partecipanti al corso, i quali potranno, così, reciprocamente arricchire i propri percorsi di apprendimento;

- **forum**, nei quali potranno essere lanciati dal docente (ma anche dagli stessi studenti) provocazioni al dibattito su temi specifici o più generali trattati nell'ambito del corso, ma anche su iniziative tese a favorire un apprendimento critico e interattivo, come nel caso della discussione di case study o di una rilettura problematica di eventi di attualità connessi agli argomenti teorici del corso;

- **chat**, potranno essere aperte in qualsiasi momento a giudizio del docente, del tutor o su richiesta degli studenti.

## 5. Durata ed organizzazione del Master

Il Master inizierà il 30 aprile 2020 e terminerà il 30 aprile 2021 con una durata complessiva di 1500 ore ed è strutturato per numero di ore destinate alla didattica e per le attività di approfondimento formativo, in modo da garantire l'acquisizione di 60 Crediti Formativi Universitari. L'attività formativa è articolata in attività didattica comunque strutturata (lezioni, esercitazioni, seminari, lavoro di gruppo, progetti applicativi, webinar, project work) e studio individuale e discussione.

Il termine del Master, per coloro che ne faranno richiesta ed a giudizio del Direttore del Master, potrà essere prorogato fino al 31 ottobre 2021.

## **6. Direzione e docenti**

La direzione è affidata al Prof. Franco Sciarretta, professore aggregato e ricercatore confermato di diritto amministrativo (SSD: IUS/10) Università degli Studi di Roma "Unitelma Sapienza" in possesso di comprovata esperienza ultradecennale nel settore della formazione.

Il master prevede la presenza di una Faculty interna, ovvero di docenti della struttura di Unitelma Sapienza e da docenti con specifica esperienza professionale maturata nelle materie di competenza.

I nominativi del corpo docente sono i seguenti:

- Franco Sciarretta, professore aggregato e ricercatore confermato di Diritto Amministrativo, Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza;

- Donato Limone, professore ordinario di Informatica giuridica, Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza;

- Marco Sepe, professore ordinario di Diritto dell'economia, Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza;

- Vincenzo Mongillo, professore associato di Diritto Penale, Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza;

- Sara Sergio, professore aggregato e ricercatore universitario di Diritto Amministrativo Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza;

- Carmela Pluchino, Avvocato dello Stato;

Giuseppe Albenzio, Avvocato dello Stato;

Massimo Salvatorelli, Avvocato dello Stato;

Pio Marrone, Avvocato dello Stato;

Daniilo Del Gaizo, Avvocato dello Stato;

Maria Vittoria Lumetti, Avvocato dello Stato.

## **7. Assistenza e Tutoraggio**

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza ed un sostegno al processo di apprendimento degli allievi mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli studenti dell'Università, gestisce in modo proattivo il rapporto con la classe virtuale degli studenti, predisponendo ogni strumento didattico ed informativo ritenuto utile per supportare gli studenti, utilizzando anche modalità sincrone e asincrone, quali chat, forum etc.

## 8. Community on line

All'attivazione del Master sarà attivata una community dedicata al tema del master, partecipata dalla Faculty di Unitelma Sapienza, e che sarà a disposizione degli studenti **fino a 2 anni dopo il conseguimento del titolo**.

La community rappresenta l'aula virtuale entro la quale lo studente, da remoto, interagisce con i docenti, con gli altri studenti ed il tutor, pone dei quesiti, instaura delle discussioni. I docenti del Master, unitamente al Tutor, risponderanno ai quesiti posti, nell'ambito delle attività di approfondimento, prenderanno spunti dalle discussioni per suggerire nuovi argomenti o per stimolare un apprendimento collaborativo nella propria community.

Grazie alla memorizzazione degli interventi sviluppati nel tempo da parte di tutti i partecipanti attraverso i vari strumenti di didattica interattiva (forum, chat, webinar, wiki, ecc.), la community potrà diventare, così, il luogo della "memoria" del corso, cui tutti gli studenti potranno accedere per consolidare il proprio apprendimento e rinnovare le proprie conoscenze.

I partecipanti alla community saranno invitati a tutte le iniziative assunte dall'Ateneo nelle materie attinenti al Master e agli eventi organizzati.

## 9. Sede didattica e registro presenze

La sede didattica del Master ha una chiara ed autonoma collocazione e precisa visibilità presso la sede di Unitelma Sapienza, in Viale Regina Elena, 295 – Roma.

Il Master sarà erogato in rete secondo i criteri stabiliti dal DM aprile 2003 e relativo allegato tecnico come modificato dal DM 15 aprile 2005.

La frequenza al Master viene registrata dal sistema di tracciamento di cui dispone la piattaforma dell'Università, conforme alla normativa che istituisce le Università telematiche.

Per ogni materia viene registrata l'ora di accesso e la durata di collegamento del singolo studente.

Il report della frequenza online relativo agli studenti vincitori di borsa INPS sarà inviato con cadenza trimestrale alla Direzione Regionale INPS.

## 10. Project work, prova finale e titolo

Il project work (studio, sperimentazione, ricerca) è una attività complessa e strutturata che comprende la progettazione e la realizzazione di una ricerca sul campo finalizzata ad applicare le conoscenze acquisite su casi concreti.

Per ciascun partecipante è previsto, durante lo svolgimento del Master, l'organizzazione e lo svolgimento di un project work formativo professionalizzante, presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione o presso aziende private in coerenza con l'attività del master.

La durata del Project work, che **prevede l'attribuzione di 15 CFU**, può essere indicativamente valutata in 375 ore da parte dello studente, considerando il suo impegno complessivo ovvero l'attività di ricerca, studio, interazione con il docente ed il tutor, stesura e discussione finale.

Il project work potrà essere svolto singolarmente o in gruppo in relazione alla complessità dell'argomento e alla provenienza degli iscritti, ma la valutazione sarà comunque individuale

**Il Project Work deve vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione e deve essere validato dall'Amministrazione presso cui lo stesso si svolge:** l'Ateneo acquisirà agli atti formale dichiarazione dell'utilità del tema di ricerca descritto nel titolo. La scelta dell'argomento dovrà essere effettuata, con riferimento ai moduli del master, in coerenza con le modalità definite dal Direttore del master.

Il P.W. conterrà i seguenti punti espressi:

- a) Risultato atteso per la PA;
- b) Obiettivi intermedi e obiettivo finale del project work;
- c) Indicatori progressivi e finali di raggiungimento degli obiettivi;
- d) Articolazione del lavoro per fasi;
- e) Confronto as is – to be;
- f) Valutazione dei punti di forza e di criticità del progetto;
- g) Analisi dell'utilità del progetto per l'Amministrazione pubblica;
- h) Analisi costi benefici della realizzazione del progetto;
- i) Individuazione potenziali punti di contatto con altre Pubbliche Amministrazioni per migliorare il risultato o ridurre i costi di realizzazione.
- j) L'elaborato finale sarà presentato e sottoposto alla valutazione della Commissione per il conseguimento del titolo di master. Il voto verrà espresso in centodecimi
- k) Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'Amministrazione dei project work sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

| <b>Criteri</b>                        | <b>Indicatori</b>  |
|---------------------------------------|--|
| Rilevanza degli obiettivi             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presenza degli obiettivi del PW nei documenti di pianificazione strategica dell'Amministrazione.</li> <li>• Impatto della problematica trattata sui costi dell'Amministrazione.</li> <li>• Impatto della problematica trattata sugli indicatori di output dell'Amministrazione.</li> <li>• Impatto della problematica trattata sugli indicatori di outcome dell'Amministrazione.</li> <li>• Impatto organizzativo della problematica trattata (numero di dipendenti e di unità organizzative coinvolti).</li> </ul> |
| Approfondimento dell'analisi teorica  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero di fonti teoriche consultate (articoli, paper, libri, ecc.).</li> <li>• Numero di modelli teorici esaminati per la soluzione della problematica trattata.</li> </ul>   |
| Approfondimento dell'analisi empirica | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero di interviste condotte (in caso di <i>case study</i>)</li> <li>• Rappresentatività del campione (in caso di <i>survey</i>)</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
| Livello di innovatività della soluzione proposta nel PW | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuova per l'unità organizzativa.</li> <li>• Nuova per l'Amministrazione (ente).</li> <li>• Nuova in Italia.</li> <li>• Nuova rispetto allo "stato dell'arte"</li> </ul>   |
| Impatto della soluzione proposta                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valore dei benefici prodotti.</li> <li>• Entità dei costi connessi alla realizzazione del progetto.</li> <li>• Tempo di realizzazione del progetto.</li> <li>• Tempo per la verifica dei risultati del progetto.</li> </ul> |
| Interesse trasversale del progetto.                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero di altre Pubbliche Amministrazioni potenzialmente interessate al progetto.</li> <li>• Numero di altre Pubbliche Amministrazioni direttamente coinvolte nel progetto.</li> </ul>                                      |

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale da parte della Commissione di Master, l'Università rilascerà il diploma di **Master Universitario di II livello in "Contrattualistica pubblica – MCP"** con l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari

I Project work saranno formalmente trasmessi all'amministrazione di riferimento, ovvero a quella che ha dichiarato l'utilità del tema di ricerca ed alle amministrazioni individuate come potenziali partner nella realizzazione.

**Il Project work dei vincitori di borsa INPS, individuato come il migliore del master, sarà inviato all'INPS e alla Sna che potranno pubblicarlo.**

## 11. Monitoraggio

Unitelma Sapienza utilizzerà modelli di *customer satisfaction* per monitorare il processo didattico, ed a tal fine ha predisposto dei questionari a risposta multipla che saranno somministrati agli studenti, e che l'Università utilizzerà per valutare il grado di soddisfazione percepita e poter introdurre eventuali miglioramenti nel processo formativo.

Il questionario rileva, in forma anonima, i dati sull'andamento del corso utili a misurare la rispondenza degli obiettivi raggiunti con le aspettative dei partecipanti, verificare il grado di soddisfazione ottenuto, sondare la validità dell'iniziativa formativa e dare eventuali spunti per integrazioni/miglioramenti.

## 12. Domande di partecipazione

**La scadenza per l'invio delle domande di partecipazione al Master, ai fini dell'acquisizione delle borse di studio INPS, è fissata al 29 febbraio 2020.**

Entro tale data deve essere inviata la domanda di partecipazione ad Unitelma Sapienza unitamente al nulla osta alla partecipazione da parte dell'amministrazione di appartenenza e una relazione della stessa amministrazione in cui sono espresse le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali, ad un CV sintetico. Contestualmente deve

essere presentata la richiesta della **Borsa di studio integrale offerta da INPS** on line tramite “PIN”, a partire dal 9 gennaio 2020 attraverso specifica procedura telematica descritta nel “Bando di concorso – Master Universitari A.A. 2019/2020” pubblicata sul sito [www.inps.it](http://www.inps.it).

### **13. Borse di studio INPS e selezione dei partecipanti**

**INPS Gestione Dipendenti Pubblici mette a disposizione 4 Borse di studio a copertura integrale dei costi di partecipazione pari a € 5.000,00:** i vincitori saranno insindacabilmente selezionati e indicati da INPS Gestione Dipendenti Pubblici attraverso una propria procedura concorsuale.

Tale procedura prevede una selezione dei candidati, svolta dall'Università, in base ad una valutazione, in centesimi, basata su una tabella di merito che considera le seguenti voci:

- **Valutazione della relazione** dell'amministrazione di appartenenza in cui vengono esposte le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente (fino a 20 punti);
- **Voto di laurea: sarà attribuito 0,5 punto per ogni voto superiore al 66 ed ulteriori 3 punti saranno attribuiti** per la lode, per un massimo di punti 25;
- **Possesso di laurea magistrale/specialistica** o Vecchio Ordinamento – 5 punti;
- **Possesso di ulteriori titoli** altri titoli (3a laurea, master di I e II livello, Dottorato di ricerca, Specializzazione, Scuola per le professioni legali etc) fino ad un massimo di 20 punti;
- **Corsi di formazione** con durata minima di 2 mesi – 0,50 punti fino ad un massimo di 1 punto;
- **Esperienza lavorativa** – sarà attribuito 1 punto per ogni anno lavorativo fino ad un massimo di 25 punti;
- **Certificazioni linguistiche** – minimo da B1 fino ad un massimo di 4 punti.

La graduatoria così compilata sarà inviata all'Istituto che individuerà i 3 vincitori della borsa di studio di € 5.000,00.

**Unitelma Sapienza mette a disposizione dei partecipanti 10 borse di studio parziali dell'importo di € 3400 (tremilaquattrocento).** L'assegnazione della Borsa di studio “parziale” seguirà l'ordine di graduatoria come sopra definito.

### **14. Iscrizione definitiva e quote**

Dopo la conclusione delle procedure di assegnazione delle borse di studio INPS Gestione Dipendenti Pubblici, verranno identificati, ed avvertiti dall'Università, i beneficiari della borsa di studio parziale Unitelma o di altre eventuali Borse di studio.

Nel caso in cui lo studente risulti assegnatario della borsa di studio INPS Gestione Dipendenti Pubblici, la quota di partecipazione al Master sarà integralmente a carico dell'Istituto e lo studente non verserà nulla all'atto dell'iscrizione che dovrà effettuare obbligatoriamente on line sul sito [www.unitelma.it](http://www.unitelma.it), nell'apposita sezione “Iscriversi – Immatricolazioni ed iscrizioni Master e corsi di formazione”.

Nel caso in cui lo studente risulti assegnatario della borsa di studio Unitelma Sapienza, la quota residua di partecipazione al Master ammonterà a € 1600 frazionabili in 3 rate (la prima di € 600,00 e le altre di € 500,00 ciascuna).

In tal caso lo studente dovrà perfezionare l'iscrizione on line sul sito [www.unitelma.it](http://www.unitelma.it), nell'apposita sezione "Iscrivere – Immatricolazioni ed iscrizioni Master e corsi di formazione" e versare la prima rata della quota del Master di € 600: le altre rate di € 500 avranno scadenza a 90 e 120 giorni dall'iscrizione.

La quota integrale di iscrizione al Master, è stabilita in € 5000, frazionabili in 5 rate di cui la prima di € 600 all'atto dell'iscrizione e le altre quattro, pari ad € 1100 ciascuna, con scadenza a 30 – 60 – 90 – 120 gg. dalla data di iscrizione con le stesse modalità di cui sopra.

## **14. Programma**

### **Modulo I**

#### **1. Il sistema dei contratti pubblici (IUS/10; 2 cfu )**

Docente: prof. Franco Sciarretta

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- la nuova architettura normativa;
- norme e strumenti di regolazione flessibile

#### **2. Lineamenti della contrattualistica pubblica – (IUS/10, IUS/05; 4 cfu)**

Docenti: Avv. dello Stato Giuseppe Albenzio, prof. Marco Sepe

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- ambiti applicativi, settori ordinari e settori speciali;
- aspetti di maggiore impatto e componenti innovative;
- concorrenza e mercato: ridefinizione del rapporto tra pubbliche amministrazioni ed operatori economici;
- attività negoziale e trasparenza amministrativa.

#### **3 Il sistema di qualificazione (IUS/10; 3 cfu)**

**Docente: Avv. dello Stato Massimo Salvatorelli**

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- scenari operativi;
- qualificazione delle stazioni appaltanti;
- aggregazioni e centralizzazione delle committenze.

#### **4. Tecniche e strumenti di negoziazione(IUS/10, IUS/20) 3 cfu**

Docenti prof. Donato Limone, prof. Sara Sergio

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- contratti basati su accordo quadro;
- sistemi dinamici di acquisizione;
- aste elettroniche, cataloghi elettronici;
- procedure con piattaforme telematiche di negoziazione.

#### **5. Il sistema di scelta del contraente nei settori ordinari (IUS/10; 4 cfu)**

Docente Avv. dello Stato Danilo del Gaizo



Punti qualificanti oggetto di analisi:

- procedura aperta;
- procedura ristretta;
- procedura competitiva con negoziazione;
- - procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando di gara;
- - dialogo competitivo;
- - partenariato per l'innovazione.

#### **6. Il sistema di gara nei settori ordinari (IUS/10, IUS/05; 5 cfu,**

Docenti: Avv. dello Stato Danilo del Gaizo, Avv. dello Stato Pio Marrone, prof. Sara Sergio

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- bando di gara, bandi-tipo Anac, lettera di invito;
- linee guida, capitolati, disciplinari, istruzioni ai concorrenti;
- consultazioni preliminari di mercato, avvisi di preinformazione;
- redazione e pubblicazione dei bandi e degli avvisi di gara;
- domande di partecipazione e offerte, documento di gara unico europeo, termini di presentazione,
- documentazione di gara, requisiti particolari per l'esecuzione del contratto, motivi di esclusione;
- criteri di selezione, soccorso istruttorio, avalimento;
- nomina e composizione delle commissioni aggiudicatrici.

#### **7. Il sistema di aggiudicazione della gara nei settori ordinari (IUS/10, IUS/17; 4 cfu)**

Docente: Avv. dello Stato Carmela Pluchino

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- criteri di aggiudicazione: dal massimo ribasso all'offerta economicamente più vantaggiosa;
- rating di legalità dell'impresa offerente;
- costi del ciclo di vita;
- offerte anormalmente basse;
- pubblicità dell'esito della procedura di aggiudicazione, relazione unica.

#### **8. Il sistema dei contratti pubblici nei settori speciali (IUS/05, IUS/10; 4 cfu)**

Docenti: Avv. dello Stato Maria Vittoria Lumetti e Avv. dello Stato Massimo Salvatorelli

- Punti qualificanti oggetto di analisi:
- ambito applicativo, norme di riferimento; scelta della procedura;
- procedura negoziata con previa indizione di gara, procedura negoziata senza previa indizione di gara; selezione dei partecipanti e delle offerte;
- servizi sociali, concorsi di progettazione e di idee;
- settore dei beni culturali, servizi di ricerca e sviluppo, settori specifici.

#### **9. Contratti di concessione (IUS/10, IUS/05; 4 cfu,)**

Docente: Avv. dello Stato Carmela Pluchino

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- ambito applicativo;
- principio di libera amministrazione;
- rischio ed equilibrio economico-finanziario;
- valore stimato, durata, contratti misti.

#### **10. Il nuovo partenariato pubblico privato (IUS/10, IUS/05; 3 cfu)**

Docenti: Avv. dello Stato Maria Vittoria Lumetti, Avv. dello Stato Pio Marrone, Avv. dello Stato Danilo Del Gaizo

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- tipologie di partenariato pubblico privato;
- il rischio operativo trasferibile dal pubblico al privato;
- le procedure di affidamento;
- le fonti di finanziamento: corporate finance, projectfinance, real estate finance. in houseproviding, affidamento a contraente generale.

#### **11. Casi pratici e applicazioni operative (IUS/10, IUS/05, IUS/17; 3 cfu)**

Docenti: Prof. Marco Sepe , prof. Vincenzo Mongillo, prof. Sara Sergio

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- le road map delle procedure di gara di maggiore impatto;
- check up e focus su partenariato pubblico privato, appalti, concessioni di lavori e servizi.

#### **12. Responsabilità dei componenti delle commissioni di gara (IUS/17; 6 cfu)**

Docente: prof. Vincenzo Mongillo

Punti qualificanti oggetto di analisi:

- funzione e compiti della commissione di gara ai fini della prevenzione della corruzione, distinzione della fase di valutazione delle offerte da quelle di redazione del bando di gara e di esecuzione del contratto;
- obblighi di segnalazione di tentativi di condizionamento dell'attività della commissione e dei singoli commissari da parte di concorrenti;
- obblighi di segnalazione di comportamenti suscettibili di influenzare l'andamento della gara;
- obblighi di segnalazione di criticità rilevate nell'espletamento dei lavori della commissione di gara;
- reati configurabili a carico dei componenti delle commissioni di gara.

**Project work 15 CFU**

(Il Rettore  
Prof. Antonello Folco Biagini

+