

Master Executive di II livello in

NUOVE FRONTIERE DELLA CONSULENZA AZIENDALE PER LE PA - CIPA

Master Executive certificato e convenzionato da INPS
Previste borse di studio totali e parziali

A.A. 2019/2020

1. Finalità

Il Master si colloca nell'ambito dell'area disciplinare del diritto, con approfondimenti in materia aziendale, anche in relazione ai profili della contabilità e in materia sociologica e comunicazionale. In particolare, le tematiche trattate rientrano nel diritto civile e commerciale (con particolare riferimento al diritto dei contratti e alla responsabilità civile, contrattuale ed extracontrattuale, ma anche al diritto dell'impresa e al diritto societario), nel diritto amministrativo, nel diritto penale, nell'economia aziendale, della sociologia della comunicazione. Il Master intende trasmettere conoscenze ed abilità di tipo elevato in questi ambiti e ha lo scopo di formare e perfezionare la figura del GiusEconomista professionista e del consulente aziendale, in grado di fornire supporto specializzato a imprese ed enti pubblici.

Il Master mira a rafforzare le competenze economiche, giuridiche e tecniche, anche comunicazionali, degli iscritti, con attenzione rivolta alla relazione tra incarichi e responsabilità di consulenza e professionali.

Il Master, in particolare, insegna ad affrontare la complessa e peculiare realtà della consulenza per l'impresa e per la realtà aziendale del settore pubblico, caratterizzata dalla estrema eterogeneità delle sue problematiche riguardanti contratti con privati e istituzioni, modifiche societarie, normative amministrative, questioni legate all'inadempimento dei fornitori, varie forme di contenzioso, metodi di risoluzione, anche alternativi, delle controversie, ecc.

La partecipazione al percorso didattico favorisce la sintesi tra apprendimento di carattere teorico e attuazione pratica dei precetti giuridici, economici e operativi che interessano le problematiche d'impresa e dell'azienda che opera nel settore pubblico, al fine dell'arricchimento delle cognizioni specialistiche di ciascun iscritto. L'iter didattico affronta la complessità derivante dalla continua evoluzione del panorama economico-aziendale, nell'ambito privatistico (le cui norme si applicano sempre di più anche agli enti pubblici) e pubblicistico, dalle innovazioni in materia societaria e dai continui provvedimenti legislativi in

materia, che rendono estremamente complessa la corretta e proficua gestione della consulenza imprenditoriale.

2. Destinatari

I destinatari sono coloro che si occupano, a vario titolo, di management e governance nelle imprese o nelle realtà aziendali del settore pubblico, nonché coloro che forniscono – o intendono fornire – ai suddetti enti attività di consulenza, di verifica, di supervisione, o comunque di supporto tecnico-giuseconomico, operando da professionisti autonomi o quali professionisti inquadrati in altra organizzazione, sia all'interno di strutture pubbliche sia all'interno di strutture private. I destinatari sono, d'altro canto, coloro che, in generale, desiderano specializzarsi come giuseconomisti e acquisire competenze specifiche in campo di gestione e consulenza giuseconomica, per il settore privato e pubblico.

Coloro che conseguiranno il Master saranno in grado di esercitare l'attività del GiusEconomista e del giurista d'impresa, nel settore privato e in quello pubblico, quali operatori aggiornati ed esperti in materia di relazioni giuridiche ed economiche che riguardano le imprese e gli enti pubblici, economici e non economici. Le competenze fornite dal percorso del Master consentono di mettere in atto abilità specifiche per la gestione di impresa, compresa quella che riguarda l'azienda pubblica, alla luce della corretta utilizzazione delle risorse a disposizione e in considerazione dei vincoli e delle opportunità del peculiare mercato che viene in rilievo nei casi concreti. Si acquisiscono competenze per operare con avanzata professionalità nella progettazione e nell'attuazione della struttura organizzativa e societaria di imprese, anche di nuova costituzione, affrontando e superando ogni problematica gestionale.

3. Requisiti di accesso

Possono accedere al master coloro che sono in possesso di: i. laurea magistrale conseguita ai sensi del DM n. 270/2004; ii. Laurea specialistica conseguita ai sensi del DM n. 509/1999; iii. Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti; iv. Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dalla normativa vigente.

4. Didattica

Il master sarà erogato esclusivamente in rete, ai sensi del decreto interministeriale del 17 aprile 2003 e relativo allegato tecnico come modificato dal DM 15 aprile 2005, secondo il modello di “lezione digitale” adottato dall'Università Unitelma Sapienza, tramite la piattaforma e-learning dell'ateneo.

La didattica in e-learning prevede le lezioni audio-video dei docenti, metadattate ed indicizzate, integrata dai relativi materiali didattici scaricabili in rete. Lo studente segue le lezioni **quando vuole** – h 24- **come vuole** - PC, tablet, smartphone – **nella modalità prescelta** – video/audio video, audio-streaming/downloading MP3.

Il docente provvederà a monitorare il percorso formativo con prove in itinere on line: in particolare saranno effettuate delle prove scritte che possono essere strutturate come tesine o test a risposta

aperta, chiusa o sintetica con la relativa votazione espressa in trentesimi, e che costituiscono un mezzo per la verifica e la misurazione delle conoscenze per il docente e di autovalutazione per lo studente.

La didattica tiene conto della necessità di sviluppare non solo conoscenze, ma anche di utilizzare strumenti e comportamenti professionali, con le seguenti caratteristiche:

- attività di progetto sul campo mirate a verificare la capacità di applicazione delle metodologie e delle tecniche in situazioni reali;
- testimonianze e casi di studio

A supporto dell'attività didattica rappresentata dalle videolezioni, verranno svolti, a cadenza almeno mensile, dei web seminar, attività realizzata in modalità sincrona che prevede varie tipologie:

- **webinar tematico**, in cui saranno proposti approfondimenti dedicati ad alcuni temi di particolare interesse ed attualità, al fine di rendere più dinamica la didattica, promuovendo anche spazi di confronto interattivi tra docenti e studenti;
- **webinar di discussione**, che avranno per oggetto argomenti teorici tratti dal programma, su cui i partecipanti al corso saranno invitati a proporre il proprio punto di vista sulla base delle esperienze maturate nell'ambito delle rispettive organizzazioni di appartenenza, al fine di promuovere dinamiche di apprendimento proattive, in grado di rivelare le principali implicazioni e potenzialità applicative delle teorie studiate.

Per valorizzare in pieno le opportunità connesse alla didattica interattiva online, saranno utilizzati anche i seguenti strumenti:

- **wiki**, per costruire insieme agli studenti "alberi" ipertestuali di conoscenze condivise, dove i contributi teorici potranno essere integrati con apporti di natura empirica proposti da tutti i partecipanti al corso, i quali potranno, così, reciprocamente arricchire i propri percorsi di apprendimento;
- **forum**, nei quali potranno essere lanciati dal docente (ma anche dagli stessi studenti) provocazioni al dibattito su temi specifici o più generali trattati nell'ambito del corso, ma anche su iniziative tese a favorire un apprendimento critico e interattivo, come nel caso della discussione di case study o di una rilettura problematica di eventi di attualità connessi agli argomenti teorici del corso;
- **chat**, potranno essere aperte in qualsiasi momento a giudizio del docente, del tutor o su richiesta degli studenti.

5. Durata ed organizzazione del Master

Il Master inizierà il 30 aprile 2020 e terminerà il 30 aprile 2021 con una durata complessiva di 1500 ore ed è strutturato per numero di ore destinate alla didattica e per le attività di approfondimento formativo, in modo da garantire l'acquisizione di 60 Crediti Formativi Universitari. L'attività formativa è articolata in attività didattica comunque strutturata (lezioni, esercitazioni, seminari, lavoro di gruppo, progetti applicativi, webinar, project work) e studio individuale e discussione.

Il master non si attiverà nel caso non si raggiunga un numero congruo di iscrizioni.

Il termine del Master, per coloro che ne faranno richiesta ed a giudizio del Direttore del Master, potrà essere prorogato fino al 31 ottobre 2021.

6. Direzione e docenti

La direzione del master è affidata al **Prof. Gaetano Edoardo Napoli**, Direttore del Dipartimento di Scienze Giuridiche ed Economiche dell'Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza e Professore Ordinario di Diritto privato presso lo stesso Dipartimento.

Il master prevede la presenza di una Faculty interna, ovvero di docenti della struttura di Unitelma Sapienza che vantano esperienza nella didattica di almeno due anni ed incarico di docenza presso Unitelma Sapienza nel medesimo abito disciplinare.

L'attività didattica, per almeno il 40%, sarà assicurata da docenti con specifica esperienza professionale, di almeno 5 anni, maturata nelle materie di competenza.

Prof. Gaetano Edoardo Napoli, Direttore del Dipartimento di scienze giuridiche ed economiche e Professore ordinario di Diritto privato presso l'Università degli Studi Unitelma Sapienza di Roma;

Prof.ssa Katrin Martucci, ricercatrice di Diritto Commerciale presso l'Università degli Studi Unitelma Sapienza di Roma;

Prof.ssa Carmela Gulluscio, Professore Associato in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza;

Prof.ssa Pina Puntillo, ricercatrice di Economia Aziendale presso l'Università della Calabria;

Prof.ssa Giulia Rugolo, Dottore di Ricerca in Diritto Commerciale (IUS/04); Cultore della Materia per il S.S.D. IUS/04 presso l'Università degli Studi di Messina, titolare del modulo "L'attività contrattuale della pubblica amministrazione" per il Master "Organizzazione e Innovazione nelle Pubbliche Amministrazioni" presso l'Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza;

Dott.ssa Elisabetta Tinelli, esperta tributarista e in mediazione civile e commerciale, titolare del modulo "Sociologia della comunicazione" per il Master "Il Tributarista: nuove competenze, opportunità, responsabilità" presso l'Università degli studi di Roma Unitelma Sapienza;

Avv. Filippo Paterniti, Paterniti, avvocato e professore a contratto di Diritto Penale, dottore di ricerca in Diritto Penale, titolare del modulo sui reati tributari per il Master "Il Tributarista: nuove competenze, opportunità, responsabilità" presso l'Università degli studi di Roma Unitelma Sapienza.

7. Assistenza e Tutoraggio

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza ed un sostegno al processo di apprendimento degli allievi mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli studenti dell'Università, gestisce in modo proattivo il rapporto con la classe virtuale degli studenti, predisponendo ogni strumento didattico ed informativo ritenuto utile per

supportare gli studenti, utilizzando anche modalità sincrone ed asincrone, quali chat, forum etc.

8. Community on line

All'attivazione del Master sarà attivata una community dedicata al tema del master, partecipata dalla Faculty di Unitelma Sapienza, e che sarà a disposizione degli studenti **fino a 2 anni dopo il conseguimento del titolo**.

La community rappresenta l'aula virtuale entro la quale lo studente, da remoto, interagisce con i docenti, con gli altri studenti ed il tutor, pone dei quesiti, instaura delle discussioni. I docenti del Master, unitamente al Tutor, risponderanno ai quesiti posti, nell'ambito delle attività di approfondimento, prenderanno spunti dalle discussioni per suggerire nuovi argomenti o per stimolare un apprendimento collaborativo nella propria community.

Grazie alla memorizzazione degli interventi sviluppati nel tempo da parte di tutti i partecipanti attraverso i vari strumenti di didattica interattiva (forum, chat, webinar, wiki, ecc.), la community potrà diventare, così, il luogo della "memoria" del corso, cui tutti gli studenti potranno accedere per consolidare il proprio apprendimento e rinnovare le proprie conoscenze.

I partecipanti alla community saranno invitati a tutte le iniziative assunte dall'Ateneo nelle materie attinenti al Master e agli eventi organizzati.

9. Sede didattica e registro presenze

La sede didattica del Master ha una chiara ed autonoma collocazione e precisa visibilità presso la sede di Unitelma Sapienza, in Viale Regina Elena, 295 – Roma.

Il Master sarà erogato in rete secondo i criteri stabiliti dal DM aprile 2003 e relativo allegato tecnico come modificato dal DM 15 aprile 2005.

La frequenza al Master viene registrata dal sistema di tracciamento di cui dispone la piattaforma dell'Università, conforme alla normativa che istituisce le Università telematiche.

Per ogni materia viene registrata l'ora di accesso e la durata di collegamento del singolo studente.

Il report della frequenza online relativo agli studenti vincitori di borsa INPS sarà inviato con cadenza trimestrale alla Direzione Regionale INPS.

10. Project work, prova finale e titolo

Il project work (studio, sperimentazione, ricerca) è una attività complessa e strutturata che comprende la progettazione e la realizzazione di una ricerca sul campo finalizzata ad applicare le conoscenze acquisite su casi concreti.

Per ciascun partecipante è previsto, durante lo svolgimento del Master, l'organizzazione e lo svolgimento di un project work formativo professionalizzante, presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione o presso aziende private in coerenza con l'attività del master.

La durata del Project work, che **prevede l'attribuzione di 20 CFU**, può essere indicativamente valutata in 500 ore da parte dello studente, considerando il suo impegno complessivo ovvero l'attività di ricerca, studio, interazione con il docente ed il tutor, stesura e discussione finale.

Il project work potrà essere svolto singolarmente o in gruppo in relazione alla complessità dell'argomento e alla provenienza degli iscritti, ma la valutazione sarà comunque individuale

Il Project Work deve vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione e deve essere validato dall'Amministrazione presso cui lo stesso si svolge: l'Ateneo acquisirà agli atti formale dichiarazione dell'utilità del tema di ricerca descritto nel titolo. La scelta dell'argomento dovrà essere effettuata, con riferimento ai moduli del master, in coerenza con le modalità definite dal Direttore del master.

Il P.W. conterrà i seguenti punti espressi:

- a) Risultato atteso per la PA;
- b) Obiettivi intermedi e obiettivo finale del project work;
- c) Indicatori progressivi e finali di raggiungimento degli obiettivi;
- d) Articolazione del lavoro per fasi;
- e) Confronto as is – to be;
- f) Valutazione dei punti di forza e di criticità del progetto;
- g) Analisi dell'utilità del progetto per l'Amministrazione pubblica;
- h) Analisi costi benefici della realizzazione del progetto;
- i) Individuazione potenziali punti di contatto con altre Pubbliche Amministrazioni per migliorare il risultato o ridurre i costi di realizzazione.
- j) L'elaborato finale sarà presentato e sottoposto alla valutazione della Commissione per il conseguimento del titolo di master. Il voto verrà espresso in centodecimi
- k) Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'Amministrazione dei project work sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

Criteri	Indicatori
Rilevanza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> • Presenza degli obiettivi del PW nei documenti di pianificazione strategica dell'Amministrazione. • Impatto della problematica trattata sui costi dell'Amministrazione. • Impatto della problematica trattata sugli indicatori di output dell'Amministrazione. • Impatto della problematica trattata sugli indicatori di outcome dell'Amministrazione. • Impatto organizzativo della problematica trattata (numero di dipendenti e di unità organizzative coinvolti).
Approfondimento dell'analisi teorica	<ul style="list-style-type: none"> • Numero di fonti teoriche consultate (articoli, paper, libri, ecc.). • Numero di modelli teorici esaminati per la soluzione della problematica trattata.
Approfondimento dell'analisi empirica	<ul style="list-style-type: none"> • Numero di interviste condotte (in caso di <i>case study</i>) • Rappresentatività del campione (in caso di <i>survey</i>)

Livello di innovatività della soluzione proposta nel PW	<ul style="list-style-type: none"> • Nuova per l'unità organizzativa. • Nuova per l'Amministrazione (ente). • Nuova in Italia. • Nuova rispetto allo "stato dell'arte"
Impatto della soluzione proposta	<ul style="list-style-type: none"> • Valore dei benefici prodotti. • Entità dei costi connessi alla realizzazione del progetto. • Tempo di realizzazione del progetto. • Tempo per la verifica dei risultati del progetto.
Interesse trasversale del progetto.	<ul style="list-style-type: none"> • Numero di altre Pubbliche Amministrazioni potenzialmente interessate al progetto. • Numero di altre Pubbliche Amministrazioni direttamente coinvolte nel progetto.

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale da parte della Commissione di Master, l'Università rilascerà il diploma di **Master Universitario di II livello in "Nuove frontiere della consulenza aziendale per la P.A. – CIPA"** con l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari

I Project work saranno formalmente trasmessi all'amministrazione di riferimento, ovvero a quella che ha dichiarato l'utilità del tema di ricerca ed alle amministrazioni individuate come potenziali partner nella realizzazione.

Il Project work dei vincitori di borsa INPS, individuato come il migliore del master, sarà inviato all'INPS e alla Sna che potranno pubblicarlo.

11. Monitoraggio

Unitelma Sapienza utilizzerà modelli di *customer satisfaction* per monitorare il processo didattico, ed a tal fine ha predisposto dei questionari a risposta multipla che saranno somministrati agli studenti, e che l'Università utilizzerà per valutare il grado di soddisfazione percepita e poter introdurre eventuali miglioramenti nel processo formativo.

Il questionari rileva, in forma anonima, i dati sull'andamento del corso utili a misurare la rispondenza degli obiettivi raggiunti con le aspettative dei partecipanti, verificare il grado di soddisfazione ottenuto, sondare la validità dell'iniziativa formativa e dare eventuali spunti per integrazioni/miglioramenti.

12. Domande di partecipazione

La scadenza per l'invio delle domande di partecipazione al Master, ai fini dell'acquisizione delle borse di studio INPS, è fissata al 29 febbraio 2020.

Entro tale data deve essere inviata la domanda di partecipazione ad Unitelma Sapienza unitamente al nulla osta alla partecipazione da parte dell'amministrazione di appartenenza e una relazione della stessa amministrazione in cui sono espone le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali, ad un CV sintetico. Contestualmente deve

essere presentata la richiesta della **Borsa di studio integrale offerta da INPS**, on line tramite “PIN”, a partire dal 9 gennaio 2020 attraverso specifica procedura telematica descritta nel “Bando di concorso – Master Universitari A.A. 2019/2020” pubblicata sul sito www.inps.it.

13. Borse di studio INPS e selezione dei partecipanti

INPS Gestione Dipendenti Pubblici mette a disposizione 4 Borse di studio a copertura integrale dei costi di partecipazione pari a € 5.000,00: i vincitori saranno insindacabilmente selezionati e indicati da INPS Gestione Dipendenti Pubblici attraverso una propria procedura concorsuale.

Tale procedura prevede una selezione dei candidati, svolta dall'Università, in base ad una valutazione, in centesimi, basata su una tabella di merito che considera le seguenti voci:

- **Valutazione della relazione** dell'amministrazione di appartenenza in cui vengono espone le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente (fino a 20 punti);
- **Voto di laurea: sarà attribuito 0,5 punto per ogni voto superiore al 66 ed ulteriori 3 punti saranno attribuiti** per la lode, per un massimo di punti 25;
- **Possesso di laurea magistrale/specialistica o Vecchio Ordinamento** – 5 punti;
- **Possesso di ulteriori titoli** altri titoli (3a laurea, master di I e II livello, Dottorato di ricerca, Specializzazione, Scuola per le professioni legali etc) fino ad un massimo di 20 punti;
- **Corsi di formazione** con durata minima di 2 mesi – 0,50 punti fino ad un massimo di 1 punto;
- **Esperienza lavorativa** – sarà attribuito 1 punto per ogni anno lavorativo fino ad un massimo di 25 punti:
- **Certificazioni** linguistiche – minimo da B1 fino ad un massimo di 4 punti.

La graduatoria così compilata sarà inviata all'Istituto che individuerà i 3 vincitori della borsa di studio di € 5.000,00.

Unitelma Sapienza mette a disposizione dei partecipanti 10 borse di studio parziali dell'importo di € 3400 (tremilaquattrocento). L'assegnazione della Borsa di studio “parziale” seguirà l'ordine di graduatoria come sopra definito.

14. Iscrizione definitiva e quote

Dopo la conclusione delle procedure di assegnazione delle borse di studio INPS Gestione Dipendenti Pubblici, verranno identificati, ed avvertiti dall'Università, i beneficiari della borsa di studio parziale Unitelma o di altre eventuali Borse di studio.

Nel caso in cui lo studente risulti assegnatario della borsa di studio INPS Gestione Dipendenti Pubblici, la quota di partecipazione al Master sarà integralmente a carico dell'Istituto e lo studente non verserà nulla all'atto dell'iscrizione che dovrà effettuare obbligatoriamente on line sul sito www.unitelma.it, nell'apposita sezione “Iscriversi – Immatricolazioni ed iscrizioni Master e corsi di formazione”.

Nel caso in cui lo studente risulti assegnatario della borsa di studio Unitelma Sapienza, la quota residua di partecipazione al Master ammonterà a € 1600 frazionabili in 3 rate (la prima di € 600,00 e le altre di € 500,00 ciascuna).

In tal caso lo studente dovrà perfezionare l'iscrizione on line sul sito www.unitelma.it, nell'apposita sezione "Iscriversi – Immatricolazioni ed iscrizioni Master e corsi di formazione" e versare la prima rata della quota del Master di € 600: le altre rate di € 500 avranno scadenza a 90 e 120 giorni dall'iscrizione.

La quota integrale di iscrizione al Master, è stabilita in € 5000, frazionabili in 5 rate di cui la prima di € 600 all'atto dell'iscrizione e le altre quattro, pari ad € 1100 ciascuna, con scadenza a 30 – 60 – 90 – 120 gg. dalla data di iscrizione con le stesse modalità di cui sopra.

15. Programma

Il programma del master è articolato nei seguenti 9 moduli tematici:

Modulo I

La contrattazione d'impresa (8 CFU)

Docente Prof. Gaetano Edoardo Napoli

Modulo II

Trasferimento dell'azienda e cessione dell'attività (CFU 2)

Docente Prof.ssa Katrin Martucci

Modulo III

Contabilità, e bilancio negli enti territoriali e nelle aziende sanitarie (CFU 5)

Docenti Prof.ssa Pina Puntillo e Prof.ssa Carmela Gulluscio

Modulo IV

La revisione contabile negli enti locali (CFU 3)

Docente prof.ssa Pina Puntillo

Modulo V

Attività gestionale e attività consulenziale: la responsabilità civile (CFU 8)

Docente Prof. Gaetano Edoardo Napoli

Modulo VI

Attività gestionale e attività di consulenza: le responsabilità penali (CFU 4)

Docente Avv. Filippo Paterniti

Modulo VII

L'attività contrattuale della pubblica amministrazione (CFU 4)

Docente Prof.ssa Giulia Rugolo

Modulo VIII

I metodi stragiudiziali e alternativi di risoluzione delle controversie (CFU 4)

Docente Prof. Gaetano Edoardo Napoli

Modulo IX

Comunicazione e risoluzione delle controversie (CFU 2)

Docente Dott.ssa Elisabetta Tinelli

Al Project work saranno attribuiti 20 CFU

Il Rettore

Prof. Antonello Folco Biagini

+